



# Adviesrapport

Regio Deal 'Sterker in 3D'

Tweede tranche

---

27 MEI 2026

# VOORWOORD

Met plezier en waardering hebben wij als commissie gekeken naar de voorstellen die vanuit de regio zijn ingediend in deze tweede tranche. Diverse partijen hebben zich ingezet om voorstellen te ontwikkelen die bijdragen aan de opgaven van de regio Stedendriehoek. Het is mooi om te zien dat overheden, ondernemers, onderwijsinstellingen en maatschappelijke organisaties elkaar opnieuw weten te vinden in gezamenlijke initiatieven. De betrokkenheid en energie rondom de Regio Deal zijn daarmee onverminderd aanwezig.

Deze tweede tranche bouwt voort op de eerdere ronde, maar kent tegelijkertijd een gerichtere focus. Met de aanvullende uitvraag is nadrukkelijk gestuurd op thema's waarop in de eerste tranche nog minder inzet zichtbaar was. Dit heeft geleid tot een set aanvragen die een waardevolle aanvulling vormt op de bestaande projecten en de economische structuur van de regio Stedendriehoek versterken.

Als commissie hebben wij ons werk uitgevoerd op basis van een zorgvuldig en gestructureerd proces, waarbij we professioneel ondersteund werden door de ambtelijke organisatie van de Regio Stedendriehoek. Dit heeft geleid tot inhoudelijke gesprekken, waarin zowel ruimte was voor kritische reflectie als voor gezamenlijke weging van de kwaliteit van de aanvragen. Daarbij viel op dat er, ondanks verschillende perspectieven, een grote mate van overeenstemming bestond in de uiteindelijke beoordelingen. In onze beoordeling stond – net als in de eerste tranche – de kwaliteit van de voorstellen centraal. Wij hebben niet alleen gekeken naar de aansluiting op de doelen van de Regio Deal, maar juist ook naar de mate waarin plannen concreet, uitvoerbaar en van betekenis zijn voor de regio.

Dit rapport sluit aan bij de beoordelingssystematiek en werkwijze zoals gehanteerd in de eerste tranche van de Regio Deal 'Sterker in 3D'. Waar relevant zijn uitgangspunten, criteria en interpretaties consistent toegepast.

Met dit rapport bieden wij ons advies aan het Partneroverleg aan. Het is vervolgens aan het Partneroverleg om, binnen de afgesproken rolverdeling, op basis van dit advies de vervolgstappen te bepalen. Wij hebben er vertrouwen in dat de keuzes die hieruit voortkomen bijdragen aan een verdere versterking van de Regio Deal en de regio als geheel.

Wij danken het Partneroverleg voor het in ons gestelde vertrouwen en de prettige samenwerking en ondersteuning gedurende dit proces.

**Ineke van Oldeniel, Ine van Burgsteden, Rebecca Koopmans en Dirk Schut**

# 1 REGIO DEAL ‘STERKER IN 3D’

De Regio Stedendriehoek is sinds 2024 aan de slag met de Regio Deal ‘Sterker in 3D’. Voor deze Regio Deal heeft het Rijk een investering van € 20 miljoen beschikbaar gesteld. In 2024 is tussen rijk en regio een convenant gesloten, waarin de kaders en gezamenlijke ambities zijn vastgelegd. Aansluitend is het proces gestart om te komen tot concrete projecten; begin 2025 zijn de eerste twaalf Regio Deal projecten daadwerkelijk van start gegaan.

De Regio Deal ‘Sterker in 3D’ richt zich op het versterken van de brede welvaart in de regio Stedendriehoek.

## De regio Stedendriehoek

Centraal in Nederland, waar stad en natuur elkaar ontmoeten, ligt deze regio, bestaande uit de gemeenten Apeldoorn, Brummen, Deventer, Epe, Heerde, Lochem, Voorst en Zutphen. Het is een regio met ruimte om te groeien, sterke steden en een vitaal landelijk gebied. Er wordt gewerkt aan een economie die inzet op veiligheid en digitalisering, met oog voor duurzaamheid en brede welvaart. Van de Veluwe tot de IJssel en van Salland tot de Achterhoek versterken steden, dorpen en kernen elkaar. Inwoners wonen, werken, studeren en ondernemen hier dicht bij huis, met natuur en voorzieningen binnen handbereik.

De regio staat er in de basis goed voor en is in balans: de economie ontwikkelt zich positief, de bereikbaarheid is sterk en de samenwerking tussen overheden, ondernemers, onderwijs en maatschappelijke organisaties groeit. Tegelijkertijd ligt er een duidelijke opgave om deze balans ook in de toekomst te behouden en verder te versterken. De regio staat voor aanzienlijke opgaven op het gebied van ruimte en klimaat, economische ontwikkeling en innovatiekracht, leefbaarheid en sociale samenhang, en de verdere versterking van regionale samenwerking. Het gaat daarbij onder meer om vraagstukken rondom woningbouw, energietransitie, landbouw en landgebruik, arbeidsmarkt en voorzieningenniveau.

# 1 REGIO DEAL 'STERKER IN 3D'

Om deze opgaven gericht aan te pakken en de bestaande balans te behouden, wordt binnen de Regio Deal gewerkt langs vier samenhangende programmalijnen: Duurzaam, Divers, Dichtbij en Krachtige Regio.

## DUURZAAM

Duurzaam werken aan een groene regio in balans om te kunnen blijven wonen, werken en recreëren met een gezond water- en bodemsysteem en een robuuste natuur. Door te werken aan biobased en circulair bouwen en maken, (smart) energiehubs en duurzaam multifunctioneel landgebruik.

## DIVERS

De economische (innovatie)kracht aanjagen door het ontwikkelen van innovatieve clusters op digitalisering en duurzaamheid en het ondersteunen van (MKB-) ondernemers in de duurzame en digitale transitie. Door te werken aan innovatieve clustervorming en het ondersteunen van MKB-ondernemers en werknemers.

## DICHTBIJ

Het vergroten van toegang tot voorzieningen en het vergroten van de sociale cohesie om zo voor inwoners een prettige leefomgeving te bieden. Door te werken aan het versterken van leefbaarheid.

## KRACHTIGE REGIO

Samenwerken en waarmaken! Als regio duurzaam de doelen van deze Regio Deal realiseren en tegelijkertijd verstevigd vanuit deze Regio Deal de samenwerking met partners buiten de regio aangaan.

# 2 DE TWEEDE TRANCHE

## Achtergrond tweede tranche

Na afronding van de bezwarenprocedure van de eerste tranche van de Regio Deal 'Sterker in 3D' is gebleken dat er een resterend bedrag van €1.188.250 beschikbaar is gebleven binnen de Regio Deal. Deze tweede tranche is ingericht om deze middelen doelgericht in te zetten en daarmee de impact van de Regio Deal verder te vergroten.

De tweede tranche sluit aan op de uitgangspunten, doelen en werkwijze zoals vastgelegd in het convenant en de subsidieregeling van de Regio Deal. Tegelijkertijd biedt deze ronde de mogelijkheid om gericht te sturen op onderdelen die in de eerste tranche minder sterk vertegenwoordigd waren.

## Focus en spelregels

De subsidieregeling en het beoordelingsproces zijn in deze tweede tranche grotendeels gelijk gebleven aan de eerste ronde. Hiermee is voor aanvragers duidelijkheid en continuïteit geborgd.

Wel is er bewust extra focus aangebracht in de uitvraag. Nieuwe aanvragen dienden in ieder geval aan te sluiten op één of meerdere van de volgende thema's:

- circulair bouwen, maken en voedselketens (spoor 1);
- innovatie in landbouw en groenblauwe dooradering (spoor 3);
- regionale (kennis)ontwikkeling (spoor 7).

Met deze focus is beoogd om de zogenoemde 'witte vlekken' binnen de Regio Deal verder in te vullen en daarmee te zorgen voor een evenwichtige invulling aan het convenant.

Dit is verwerkt in de subsidieregeling Regio Deal 'Sterker in 3D' tweede tranche.

## Ontvangen aanvragen

*Op 10 april 2026 sloot de aanvraagtermijn voor de tweede tranche van de Regio Deal 'Sterker in 3D'.*

- 9 aanvragen
- Aangevraagd subsidiebedrag: €2.001.050
- Subsidieplafond: €1.188.250
- Overschrijding: €812.800

# 3 BEOORDELINGSPROCES

## Processtappen

De beoordeling van de aanvragen heeft plaatsgevonden volgens de systematiek zoals vastgelegd in de subsidieregeling. Dit omvat de volgende stappen:

- Toetsing van aanvragen op de subsidievereisten;
- Individuele beoordeling door de leden van de onafhankelijke adviescommissie;
- Gezamenlijke bespreking en vaststelling van scores;
- Opstellen van een ranglijst op basis van de behaalde punten.

## Toets op subsidievereisten

De toetsing op de subsidievereisten is voorafgaand aan de inhoudelijke beoordeling uitgevoerd door het Regio Deal Programmteam Uitvoering. Onderdeel hiervan is de staatsteuntoets, die is uitgevoerd door de provincie Gelderland.

Uit de toets op subsidievereisten is gebleken dat één aanvraag niet voldeed aan de gestelde eisen. Deze aanvraag is daarom niet meegenomen in de inhoudelijke beoordeling door de adviescommissie.

De staatsteuntoets is, vanwege de benodigde doorlooptijd, deels parallel verlopen aan het inhoudelijke beoordelingsproces. Hierdoor is bij één aanvraag pas na afronding van de inhoudelijke beoordeling vastgesteld dat niet werd voldaan aan de subsidievereisten op het gebied van staatssteun.

Deze aanvraag is daarom wel inhoudelijk beoordeeld door de adviescommissie, maar komt niet in aanmerking voor subsidie en heeft om die reden geen punten toegekend gekregen (score 0). De inhoudelijke bevindingen van de commissie zijn wel opgenomen in dit rapport.

Hiermee zijn in totaal twee aanvragen niet door de toets op subsidievereisten gekomen, waarvan één voorafgaand aan en één na afloop van de inhoudelijke beoordeling is vastgesteld.

# 3 BEOORDELINGSPROCES

## Beoordelingskader

Bij de inhoudelijke beoordeling is gebruikgemaakt van dezelfde scorekaart als in de eerste tranche. Aanvragen zijn beoordeeld op onder meer regionale impact, bijdrage aan de doelen van de Regio Deal, uitvoerbaarheid en mate van vernieuwing.

Om voor subsidiering in aanmerking te komen, dient een aanvraag minimaal 140 punten te behalen, wat overeenkomt met een rapportcijfer van een 7.

## Onafhankelijke adviescommissie

De aanvragen zijn beoordeeld door een onafhankelijke adviescommissie. De samenstelling van de commissie is grotendeels gelijk gebleven ten opzichte van de eerste tranche. Wel heeft er een wijziging plaatsgevonden in de rol van het jongerenlid: in deze tweede tranche is Rebecca Koopmans toegetreden tot de commissie, in opvolging van Jara Hesselink.

In de samenstelling van de onafhankelijke adviescommissie zijn verschillende achtergronden vertegenwoordigd, waaronder onderwijs- en (gemeentelijke) overheidsbestuurders, een ondernemer en een young professional. Naast deze brede achtergrond is binnen de commissie specialistische kennis aanwezig op het gebied van onder meer regionale ontwikkeling, impact, ondernemerschap, marketing en bedrijfsvoering.

Een deel van de commissieleden woont en werkt in de regio en beschikt over uitgebreide kennis van het lokale speelveld. Andere leden bezien de aanvragen juist met een meer externe blik. Deze combinatie draagt bij aan een evenwichtige en brede beoordeling van de ingediende voorstellen.

De commissie bestaat uit Ineke van Oldeniel, Ine van Burgsteden, Dirk Schut en Rebecca Koopmans.

De commissieleden voeren hun werkzaamheden uit op persoonlijke titel en zonder belang bij enige aanvraag. Tijdens het beoordelingsproces is zorgvuldig omgegaan met de onafhankelijkheid van de commissieleden. Er zijn geen situaties van belangenverstremgeling aan de orde geweest.

# 4 ALGEMENE BEVINDINGEN

Bij de beoordeling van de aanvragen constateren wij dat er nog steeds veel energie en betrokkenheid is rondom de Regio Deal. De ingediende aanvragen laten zien dat partijen in de regio gemotiveerd zijn om bij te dragen aan de gezamenlijke opgaven.

Positief is ook dat de aanvragen inhoudelijk divers zijn en goed verdeeld zijn over de gevraagde thema's en daarmee daadwerkelijk invulling geven aan de eerder geïdentificeerde 'witte vlekken'.

Projecten die concreet inzetten op uitvoering en daadwerkelijk 'doen', beoordelen wij als het sterkst. Initiatieven die direct stappen zetten richting realisatie en tastbare resultaten leveren de meest zichtbare bijdrage aan de doelstellingen van de Regio Deal.

Tegelijkertijd signaleren wij een aantal aandachtspunten. De verkorte looptijd van circa 2,5 jaar zet de haalbaarheid van sommige plannen onder druk. Ambitieuze doelstellingen vragen in meerdere gevallen om een langere tijdschikhorizon, waardoor realisatie binnen deze termijn uitdagend kan zijn.

Daarnaast blijkt dat een goede aanvraag niet altijd samenvalt met een projectidee dat optimaal bijdraagt aan de doelen van de Regio Deal — en andersom. Ook zien wij dat aanvragen vaak sterk zijn geschreven op criteria zoals innovatie en samenwerking, zonder dat altijd duidelijk wordt hoe deze in de praktijk worden ingevuld.

Wij hebben getracht hier zorgvuldig mee om te gaan binnen de gegeven beoordelingsruimte. Verder zien wij dat sommige initiatieven weliswaar waardevol zijn, maar niet altijd goed passen bij de aard en doelstelling van de Regio Deal. In die gevallen rijst de vraag of het instrument van de Regio Deal het meest passend is.

Ten slotte geven wij mee dat samenwerking een belangrijke kracht blijft, maar dat het betrekken van zeer grote en brede partnerschappen niet altijd bijdraagt aan effectiviteit. In sommige gevallen kan een gerichtere samenwerking, vanuit de gedachte van de triple helix, juist meer impact opleveren.

Op basis van de bevindingen geven wij u graag enkele aandachtspunten mee voor de uitvoeringsfase:

- Blijf inzetten op het formuleren van concrete en meetbare resultaten;
- Heb aandacht voor de uitvoerbaarheid binnen de beschikbare looptijd, mede in het licht van de ervaring dat projecten in de opstartfase vaak meer tijd vragen dan vooraf voorzien;
- Stimuleer samenwerking waar deze inhoudelijk van toegevoegde waarde is;
- Zorg voor tijdige borging en continuïteit van het project na afloop van de subsidieperiode;
- Blijf monitoren en leerervaringen actief benutten binnen de regio.

# 5 ADVIES EN RANKING

Wij hebben de ingediende aanvragen beoordeeld en gerangschikt op basis van de vastgestelde criteria. Wij adviseren het Partneroverleg om deze ranglijst over te nemen als basis voor de besluitvorming over de toekenning van middelen.

Conform de subsidieregeling hanteren wij een ondergrens van 140 punten als minimale kwaliteitseis voor subsidiering.

*Op basis daarvan adviseren wij om alle projecten die een score van 140 punten of hoger hebben behaald, te honoreren.*

Wij zijn ervan overtuigd dat deze projecten van meerwaarde kunnen zijn voor de opgaven waar de Regio Stedendriehoek de komende jaren voor staat.

## Ranglijst

Wij hebben in totaal acht aanvragen inhoudelijk beoordeeld; één aanvraag voldeed vooraf niet aan de gestelde subsidievereisten en is derhalve buiten de inhoudelijke beoordeling gelaten.

De beoordeling heeft geleid tot een ranglijst, waarbij projecten zijn gerangschikt op basis van de behaalde punten. Vijf projecten behalen een score van 140 punten of hoger en voldoen daarmee aan de minimale kwaliteitseis voor subsidiering.

## Relatie tot subsidieplafond

Het beschikbare subsidieplafond voor deze tranche bedraagt €1.188.250. Het totaal van de positief beoordeelde projecten past binnen dit beschikbare budget. Bij de financiële doorrekening is rekening gehouden met de afdracht aan het btw-compensatiefonds (naar huidige inschatting €8400).

Na honorering van deze projecten resteert een bedrag van € 207.300.

## Resterende middelen

De inzet van het resterende budget maakt geen onderdeel uit van onze advisering.

Wij constateren dat er, na honorering van de kwalitatief voldoende beoordeelde projecten, nog ruimte resteert binnen het subsidieplafond. Het programmateam van de Regio Deal zal in de komende periode bezien hoe deze middelen optimaal kunnen worden ingezet ter verdere versterking van de Regio Deal.

## Individuele beoordelingen

De korte omschrijvingen per project en de toelichtingen van de commissie, te vinden in het volgende hoofdstuk, vormen een beknopte weergave van de beoordeling. Aan het uiteindelijke besluit ligt een uitgebreidere inhoudelijke onderbouwing van de commissie ten grondslag.

# 5 ADVIES EN RANKING

Project	Gevraagd subsidiebedrag	Score
Integrale Materialen Hub Regio Stedendriehoek	€ 200.000	165 ✓
Beter Boeren met Bodemleven	€ 228.650	150 ✓
Inzicht2Impact	€ 150.000	150 ✓
Coöperatieve Bundeling Regionale Boeren	€ 33.000	140 ✓
De Kracht van Verbinding	€ 360.900	140 ✓
Krachtig MKB – Stevig samen doorwerken	€ 341.000	105 ✗
Weerbare Ketens: Duurzaam Voedsel van Dichtbij	€ 235.000	100 ✗
Circulaire Ketensamenwerking in Bouw en Infra	€ 250.000	0 ✗
Aanleg landschapselementen in de Stedendriehoek Noord en West	€ 202.500	0 ✗

# BEKNOPTE WEERGAVE PER AANVRAAG

## INTEGRALE MATERIALEN HUB 165 punten

### REGIO STEDENDRIEHOEK

💰 *Subsidiebedrag*

Aangevraagd: € 200.000

Advies: € 200.000

👥 *Betrokken partijen*

Gemeente Deventer en Apeldoorn, Circulair Centrum Nederland, Saxion

#### Korte omschrijving project

Dit project richt zich op het ontwikkelen van een haalbaarheidsstudie en businesscase voor een regionale Integrale Materialen Hub. Doel is om vrijkomende grondstoffen en materialen uit onder andere bouw, infrastructuur en openbare ruimte beter in beeld te brengen, te registreren en beschikbaar te maken voor hergebruik. Het project werkt uit hoe vraag en aanbod regionaal beter gekoppeld kunnen worden en welke digitale, fysieke of hybride voorzieningen hiervoor nodig zijn. Hiermee wordt een basis gelegd voor een structurele regionale aanpak van circulaire materiaalstromen.

#### Toelichting van commissie

De commissie beoordeelt dit project als sterk en goed passend binnen de doelstellingen van de Regio Deal, het sluit aan op meerdere sporen. Het project raakt de kern van de circulaire opgave en pakt een duidelijk regionaal knelpunt aan: het ontbreken van een goed georganiseerd systeem voor hergebruik van materialen. Het project heeft potentie voor grote regionale impact en mogelijk ook een voorbeeldfunctie op grotere schaal.

Wel is de commissie van mening dat verschillende onderdelen zich nog in de onderzoeksfase bevinden en dat de uiteindelijke impact samenhangt met de succesvolle doorontwikkeling en realisatie in de vervolgfase. De commissie adviseert onder andere om verbinding te zoeken met afval- en verwerkingsbedrijven en kringloopbedrijven en deze actief te betrekken.

## BETER BOEREN MET BODEMLEVEN 150 punten

💰 *Subsidiebedrag*

Aangevraagd: € 228.650

Advies: € 228.650

👥 *Betrokken partijen*

Gebiedscoöperatie Zuidelijke IJsselvallei, Zone College, Gemeente Brummen, Voorst en Apeldoorn, Waterschap Vallei & Veluwe

#### Korte omschrijving project

Dit project richt zich op het verbeteren van de bodemkwaliteit in de landbouw door het versterken van het bodemleven. Agrariërs krijgen via praktijkexperimenten en kennisactiviteiten handvatten om hun bedrijfsvoering aan te passen richting natuurinclusieve en toekomstbestendige landbouw. Het project combineert kennisontwikkeling met praktische toepassing, onder meer via AI-monitoring, experimenten met compost en gezamenlijke leertrajecten. Hierdoor krijgen agrariërs inzicht in de effecten van maatregelen en worden zij ondersteund in het verduurzamen van hun bedrijfsvoering. Tot slot wordt duurzame bodembewerking hierdoor ook gestimuleerd.

#### Toelichting van commissie

De commissie ziet dit als een inhoudelijk sterk en actueel project met duidelijke aansluiting op de opgaven rond landbouw en duurzaamheid. Het project zit dicht op de kern van de landbouwtransitie en heeft de potentie om als vliegwiel te fungeren voor bredere toepassing in de regio. Ook het vernieuwende karakter van de aanpak wordt door de commissie positief beoordeeld.

De commissie merkt wel op dat de betrokkenheid van agrariërs en vertegenwoordigende partijen nog op te kleine schaal bijdragen aan en zichtbaar zijn in het projectplan. De commissie adviseert daarom aandacht te besteden aan het verder borgen van deelname en het versterken van de regionale kennisdeling, zodat de potentie voor opschaling beter benut kan worden.

## INZICHT2IMPACT 150 punten

💰 *Subsidiebedrag*

*Aangevraagd: € 150.000*

*Advies: € 150.000*

👥 *Betrokken partijen*

*Ondernemershuis, Hogeschool Saxion*

### Korte omschrijving project

Het project richt zich op het beter benutten van de opbrengsten van Regio Deal projecten door deze systematisch te vertalen naar concrete kansen voor ondernemers in de regio. Daarbij wordt niet alleen ingezet op het verbinden van projectresultaten en ondernemersvragen, maar ook op het in beeld brengen van nog onbenutte kansen en het gericht identificeren van thema's waar verdere ontwikkeling nodig is. Hiervoor wordt een verbindende laag georganiseerd tussen projectresultaten en ondernemersvragen, waarbij via matchmaking, ondernemerslabs en kennisproducten (zoals kansencarten en toolkits) kennis en toepassingen toegankelijk worden gemaakt voor het mkb. Doel is om de economische doorwerking van kennis uit de Regio Deal te vergroten en zo bij te dragen aan innovatie, verdienvermogen en opschaling in het regionale bedrijfsleven.

### Toelichting van commissie

De commissie ziet duidelijke toegevoegde waarde in dit project als verbindende schakel tussen Regio Deal projecten en het regionale bedrijfsleven. Het project kan bijdragen aan het beter benutten van kennis en het vergroten van de samenhang tussen initiatieven. Het plan is helder uitgewerkt en bevat een gestructureerde aanpak voor kennisontsluiting en matchmaking, waarmee het een versterkende rol kan spelen binnen het geheel van de Regio Deal. Er bestaat wel onzekerheid over de daadwerkelijke impact, omdat deze sterk afhankelijk is van de mate waarin ondernemers en projecten de geboden structuren benutten en het project erin slaagt deze verbindingen te leggen. Geadviseerd wordt daarom om hier tijdens de uitvoering nadrukkelijk aandacht aan te besteden.

## COÖPERATIEVE BUNDELING REGIONALE BOEREN 140 punten

💰 *Subsidiebedrag*

*Aangevraagd: € 33.000*

*Advies: € 33.000*

👥 *Betrokken partijen*

*Circol, Concept Lab, Gemeente Apeldoorn, provincie Overijssel*

### Korte omschrijving project

Dit project richt zich op het opschalen van coöperatieve samenwerking tussen agrarische ondernemers door het verbinden van bestaande initiatieven, innovatieclusters en nieuwe deelnemers in de regio. De aanpak is gericht op het activeren van nog niet aangesloten boeren, het versterken van samenwerking in ketens en het ontwikkelen van nieuwe verdienmodellen binnen biobased en circulaire productieketens. Door inzet op learning communities, clusterontwikkeling en samenwerking met onderwijsinstellingen wordt gewerkt aan een schaalbaar en toekomstbestendig regionaal ecosysteem waarin kennisontwikkeling en toepassing samenkomen.

### Toelichting van commissie

De commissie waardeert de coöperatieve gedachte en ziet duidelijke potentie in het verbinden van agrarische ondernemers en het activeren van nog niet aangesloten groepen. Het project sluit goed aan bij de doelen van de Regio Deal en kan bijdragen aan opschaling en verbreding van bestaande initiatieven. Sterk punt is de regionale impact en het vermogen om een grote groep ondernemers te bereiken en te organiseren, daarmee kan het project een belangrijke verbindende schakel vormen. De commissie plaatst daarbij wel de kanttekening dat de uitwerking op onderdelen nog abstract is en dat het verloop sterk afhankelijk is van de bereidheid van individuele deelnemers. De commissie geeft mee om tijdens de uitvoering extra aandacht te besteden aan de concrete organisatie en activering van deelnemers.

## DE KRACHT VAN VERBINDING 140 punten

💰 *Subsidiebedrag*

Aangevraagd: € 360.900

Advies: € 360.900

👥 *Betrokken partijen*

*Koploperboeren Bolwerksweiden en Stadsland, Gemeente Deventer, Stichting IJssellandschap, Marke Gorselsse Heide, Noaber Energie*

### Korte omschrijving project

Dit project richt zich op het realiseren van een biodivers boerenlandschap met een sterke groenblauwe dooradering, door middel van bottom-up samenwerking tussen boeren, burgers en gebiedspartijen. In drie pilotgebieden worden concrete maatregelen uitgevoerd en wordt geëxperimenteerd met nieuwe samenwerkingsvormen, financieringsmodellen en landbouwinnovaties. De opgedane kennis wordt gedeeld via leernetwerken, met als doel opschaling en versterking van regionale samenwerking.

### Toelichting van commissie

De commissie ziet de maatschappelijke waarde van dit project en de sterke aansluiting op de opgaven rond biodiversiteit, groenblauwe dooradering en samenwerking. Het project heeft een duidelijke ambitie en brengt veel partijen bij elkaar, met concrete inzet in pilotgebieden. Tegelijkertijd vraagt de commissie aandacht voor de samenhang: de uitwerking is op onderdelen wat inconsistent en de organisatie leunt sterk op stichtingen en de inzet van vrijwilligers. Dit vormt enerzijds een kracht, doordat het bijdraagt aan draagvlak en gemeenschapsvorming, maar maakt het anderzijds ook kwetsbaar in termen van continuïteit en uitvoeringskracht. De commissie adviseert dan ook hier aandacht voor te hebben tijdens uitvoering.

## KRACHTIG MKB - STEVIG SAMEN DOORWERKEN 105 punten

💰 *Subsidiebedrag*

Aangevraagd: € 341.000

Advies: € 0

👥 *Betrokken partijen*

*Bedrijvenkring Voorst, Bedrijvenkring Apeldoorn, Industriële Kring Lochem, VNO-NCW, Bedrijvenkring gemeente Epe, MKB Deventer, Parkmanagement Zutphen, SDBM, Bedrijventerrein Deventer, MKB Tradeoffice, Aventus, De Gasfabriek Deventer, Saxion, Gemeente Epe, Brummen, Lochem, Voorst, Deventer, Apeldoorn*

### Korte omschrijving project

Dit project richt zich op het versterken van het organiserend vermogen van het MKB in de regio door het ontwikkelen van een samenhangend regionaal ecosysteem van ondernemers, overheid en onderwijs. Via drie werkpakketten wordt ingezet op het verhogen van de organisatiegraad van ondernemersnetwerken, het verbeteren van kennisdeling en samenwerking en het ontwikkelen van collectief investeringsvermogen. Hiermee wordt de basis gelegd voor een toekomstbestendig en beter georganiseerd regionaal MKB.

### Toelichting van commissie

De commissie ziet dat het project inspeelt op relevante thema's en dat het potentie heeft om de organisatiekracht van het MKB te versterken. Met name de inzet op samenwerking en netwerkvorming wordt als positief beoordeeld. Tegelijkertijd mist de commissie een duidelijke, onderscheidende en concrete uitwerking. De activiteiten blijven relatief algemeen en zijn onvoldoende gekoppeld aan de specifieke opgaven van de Regio Deal en de in deze tranche beoogde invulling van de witte vlekken. Het project sluit daarmee minder goed aan op de gerichte focus van deze tranche. De toegevoegde waarde is dan ook onvoldoende overtuigend.

## WEERBARE KETENS: DUURZAAM VOEDSEL 100 punten

### VAN DICHTBIJ

💰 *Subsidiebedrag*

Aangevraagd: € 235.000

Advies: € 0

👥 *Betrokken partijen*

*Regio Stedendriehoek, Gemeente Apeldoorn, Deventer, Zutphen, Voorst, Epe, Brummen, Lochem en Heerde, Stichting Pantry, Coop, Van onze grond, Natuurmonumenten, Erve Kiekebos, Saxion en Zone College*

### Korte omschrijving project

Dit project richt zich op het versterken van regionale voedselketens en het ontwikkelen van een duurzaam en toekomstbestendig voedselsysteem in de Stedendriehoek. Via een samenhangend pakket van activiteiten wordt ingezet op het verbinden van producenten en afnemers, het verankeren van duurzaam voedsel in gemeentelijk beleid, het opschalen van lokale keteninitiatieven en het ontwikkelen van kennis en scenario's voor voedselzekerheid. Door samenwerking tussen ondernemers, overheden en kennisinstellingen ontstaat een sterker netwerk dat bijdraagt aan een robuust regionaal voedselsysteem.

### Toelichting van commissie

De commissie waardeert de regionale insteek en het belang van het thema voedselketens en voedselzekerheid. Hoewel de doelstelling duidelijk is en aansluit bij de Regio Deal, is de commissie van oordeel dat het project te weinig concreet en samenhangend is uitgewerkt. De verschillende onderdelen versterken elkaar onvoldoende en de verwachte impact blijft daardoor beperkt. De commissie adviseert om het project scherper te focussen en nadrukkelijker aansluiting te zoeken bij bestaande sterke ecosystemen, zoals Foodvalley, om versnelling te realiseren.

## CIRCULAIRE KETENSAMENWERKING IN DE BOUW 0 punten

### EN INFRA

💰 *Subsidiebedrag*

Aangevraagd: € 250.000

Advies: € 0

👥 *Betrokken partijen*

*Circulair Centrum Nederland, GMB, Rabobank, Saxion, Deltion, Aventus, Windesheim, Woonstichting Triada*

### Korte omschrijving project

Dit project richt zich op het versterken van ketensamenwerking binnen circulair bouwen en het ontwikkelen van een regionaal kennis- en innovatiecluster. Centraal staat het samenbrengen van partijen om kennis over hergebruik van materialen te ontwikkelen en toe te passen in de bouw- en infrasector. Daarbij wordt met name ingezet op het verbreden van bestaande kennis en toepassingen – die nu vooral aanwezig zijn in de utiliteitsbouw – naar andere domeinen, zoals de infrastructuur en woningbouw. Door middel van thematafels, kennisdeling en gezamenlijke projecten wordt gewerkt aan nieuwe samenwerkingsvormen, digitalisering en financiële modellen die circulair bouwen mogelijk maken en versnellen.

### Toelichting van commissie

De commissie waardeert de betrokkenheid en commitment van de partners en ziet het belang van het thema circulair bouwen in de regio. Het project draagt bij aan samenwerking in de keten en heeft potentie om partijen bij elkaar te brengen. Tegelijkertijd overheerst het beeld dat het project sterk procesmatig is ingericht, met nadruk op bijeenkomsten en organisatie, terwijl concrete activiteiten en resultaten beperkt uitgewerkt zijn. Voor een Regio Deal project acht de commissie juist die concretisering en eindigheid van belang. Daarnaast is er onzekerheid over de haalbaarheid en het toekomstperspectief: de impact is sterk afhankelijk van vervolgstappen na de thematafels en die zijn nu nog onvoldoende uitgewerkt. De commissie geeft mee om dit verder te concretiseren en scherper te maken welke tastbare resultaten worden beoogd.

## AANLEG LANDSCHAPSELEMENTEN IN DE 0 punten STEDENDRIEHOEK NOORD EN WEST

💰 *Subsidiebedrag*

*Aangevraagd: € 202.500*

*Advies: € 0*

👥 *Betrokken partijen*

*Van de Bron, VNC*

### *Korte omschrijving project*

Dit project richt zich op het herstellen en versterken van het cultuurlandschap door het aanleggen en verbinden van streekeigen landschapselementen zoals houtwallen, singels en hagen. Het doel is om een samenhangend netwerk van groenblauwe dooradering te realiseren, met positieve effecten voor biodiversiteit, waterkwaliteit en klimaatadaptatie. De aanpak is gebaseerd op samenwerking met grondeigenaren en agrariërs, waarbij via keukentafelgesprekken, inrichtingsplannen en beheerafspraken concrete maatregelen worden uitgevoerd in het gebied.

### *Toelichting van commissie*

Deze aanvraag voldoet niet aan de gestelde subsidievereisten en is daarom niet meegenomen in de inhoudelijke beoordeling.