



JAARPROGRAMMA 2026

22 april 2026



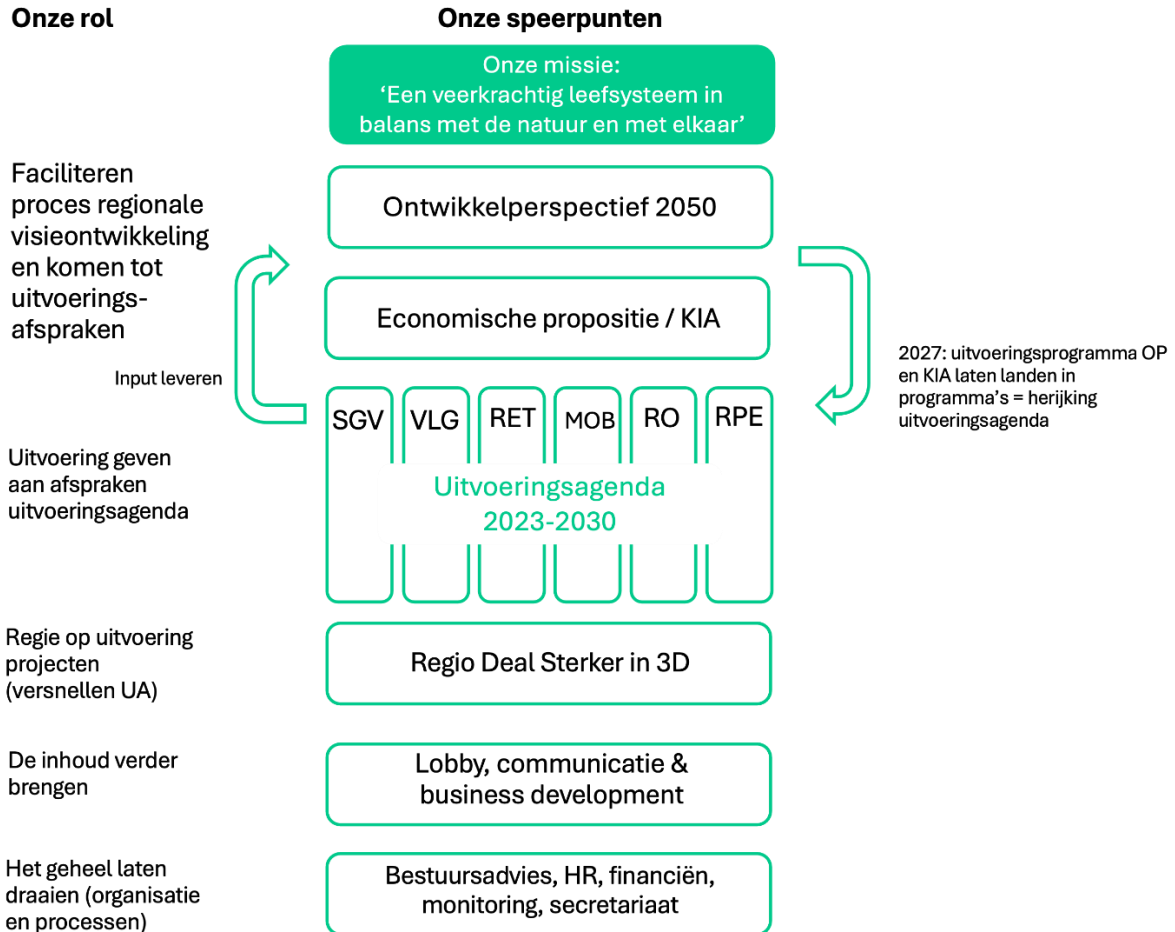
**Regio
Stedendriehoek**
Apeldoorn • Deventer • Zutphen

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	0
Leeswijzer	2
Inleiding	3
Onze missie	3
Onze strategische visie	3
Ontwikkelperspectief 2050	3
Economische propositie 'Safe Society & Smart Development'	3
Onze doelen	4
1. Programma 001 Uitvoeringsagenda 2023 – 2030	5
1.1. Slimme, Groene Verstedelijking	5
1.2. Vitaal landelijk gebied	6
1.3. Regionale economie van de toekomst	6
1.4. Mobiliteit	7
1.5. Regionaal Programma Energievoorziening	8
1.6. Ruimtelijke ontwikkeling	9
1.7. Regio Deal 'Sterker in 3D'	9
2. Programma 002 Economic Board, lobby & communicatie	10
2.1. Economic Board	10
2.2. Lobby en communicatie	10
2.2.1. Lobby en public affairs	10
2.2.2. Communicatie	11
2.3. Business Development	11
3. Programma 003 Bestuur en organisatie	12
4. Financiën	13
5. Capaciteit	14
BIJLAGE I – Schema GR Regio Stedendriehoek	16
BIJLAGE II - Jaarplanning 2026	17

Leeswijzer

Het jaarprogramma 2026 is gebaseerd op de Begroting 2026, die in het voorjaar 2025 is opgesteld. De begroting geeft de hoofdlijnen weer van de activiteiten die in 2026 worden verwacht. Met het jaarprogramma worden deze activiteiten concreet gemaakt en geactualiseerd. We hebben het jaarprogramma 2026 schematisch samengevat:



Toelichting

- Vanuit onze missie faciliteren we in 2026 het proces van regionale visieontwikkeling en het komen tot uitvoeringsafspraken. (Inleiding)
- We geven met zes programma's uitvoering aan de Uitvoeringsagenda 2023-2030. De doelstellingen uit de zes programma's worden onder andere bereikt met de projecten uit de Regio Deal 'Sterker in 3D', waar we de regie op voeren. (hoofdstuk 1). Vanuit de zes programma's wordt input gegeven op de beide visietrajecten, welke uiteindelijk weer landen in de programma's.
- Lobby, communicatie en business development zetten we in om de programma's inhoudelijk verder te brengen (hoofdstuk 2).
- Een klein stafbureau faciliteert de bestuurlijk processen en de bedrijfsvoering (hoofdstuk 3)

De financiële en organisatorische effecten van het voorgaande zijn opgenomen in de hoofdstuk 4 en 5.

Inleiding

Onze missie

We werken in de Regio Stedendriehoek met acht gemeenten samen aan het realiseren van een veerkrachtig dagelijks leefsysteem, waarin we leven en werken in balans met de natuur en elkaar. Hoe krachtiger de regionale samenwerking, hoe sterker de lokale gemeenschappen.

Wij werken en denken daarbij vanuit groei in balans en groei in veerkracht. We richten de regio ruimtelijk zo in dat inwoners en ondernemers een hoge kwaliteit van leven blijven ervaren en we reageren als regio veerkrachtig op grote trends en maatschappelijke opgaven. Om als individuele gemeente goed voorbereid te zijn op lange termijn ontwikkeling en om hierin te kunnen investeren, is regionale samenwerking noodzakelijk. Samen sterk voor de brede welvaart van onze inwoners.

Onze strategische visie

In 2022 hebben we als regio, samen met de beide provincies en de toenmalige Strategische Board, onze Strategische Agenda 2022 – 2030 opgesteld. Hierin hebben we op de thema's wonen, werken en bereikbaarheid onze strategische visie verwoord, gericht op het realiseren van een regio in balans. Een ruimtelijk-economische visie die richting geeft aan de regionale koers om een bijdrage te leveren aan het oplossen van de grote opgaven (woningbouw, energie, klimaat, economie, bereikbaarheid), waarbij tegelijkertijd onze belangrijkste kwaliteiten worden behouden en versterkt.

Het uitgangspunt 'een regio in balans' is nog steeds de basis van de doorontwikkeling van onze strategische visie, die we doorontwikkelen met het Ontwikkelperspectief 2050 en de Economische Propositie.

Ontwikkelperspectief 2050

In november 2024 hebben het Rijk, de regio bestaande uit acht gemeenten, de twee provincies en de drie waterschappen besloten om het Ontwikkelperspectief 2050 op te stellen. Het Ontwikkelperspectief is het langetermijnperspectief (richting 2050) op (integrale) ruimtelijke ontwikkeling in de regio Stedendriehoek gericht op wonen, werken, voorzieningen en bereikbaarheid binnen de randvoorwaarden van water, natuur, energie en landschap. Het Ontwikkelperspectief koppelt de groeiopgave aan het versterken van brede welvaart in de regio. We verwachten dat in 2026 het (ontwerp) Ontwikkelperspectief gereed is om begin 2027 de besluitvorming in te gaan. Het perspectief wordt uitgewerkt in een uitvoerings- en investeringsprogramma. Dit proces starten we in de 2^e helft van 2026 op. Beide programma's worden geïntegreerd in de inhoudelijke programma's uit de Uitvoeringsagenda 2023 – 2030.

Economische propositie 'Safe Society & Smart Development'

In de regio Stedendriehoek zien we veiligheid als fundament voor de brede welvaart. We worden onder andere geconfronteerd met cyberaanvallen, waardoor de urgentie groeit om onze (data)systemen, bedrijven en gemeenschappen te beschermen. Digitale innovaties kunnen bijdragen aan een leefomgeving die aantrekkelijker, efficiënter en veerkrachtiger is. Vanuit deze gedachte is in 2025 de Economische Propositie 'Safe Society & Smart Development' opgesteld, waarin we ons richten op de inzet van slimme informatietechnologie voor

maatschappelijke vraagstukken op het gebied van veiligheid en digitalisering, de leefomgeving, water, voedsel en energie. In 2026 wordt deze visie uitgewerkt in een Kennis- en Innovatieagenda, die in april 2027 wordt opgeleverd en geïntegreerd wordt in de inhoudelijke programma's uit de Uitvoeringsagenda. De KIA verankert de Stedendriehoek als kennisgedreven innovatie-ecosysteem van nationaal en Europees belang. Dat geeft bedrijven zekerheid om te investeren en op te schalen, het geeft kennis- en onderzoeksinstellingen richting en massa voor strategische programma's. Het geeft onderwijs houvast bij het opleiden van toekomstbestendig talent en het geeft overheden een kader om infrastructuur en randvoorwaarden toekomstgericht te organiseren

Onze doelen

Vanuit de Strategische Agenda hebben we in de Uitvoeringsagenda 2023 - 2030 onze doelen opgeschreven. Dit is de basis van waaruit we werken. De Uitvoeringsagenda bestaat uit drie centrale programma's (Slimme, groene verstedelijking, Vitaal landelijk gebied en Regionale Economie van de toekomst) en drie voorwaardenscheppende programma's (Mobiliteit, Gebiedsontwikkeling en Regionaal Programma Energievoorziening¹) met ieder een aantal doelen en activiteiten.

De Uitvoeringsagenda een flexibele agenda. Nieuwe ontwikkelingen kunnen leiden tot actualisatie van de agenda. In 2026 verwachten wij dat het Ontwikkelperspectief 2050 en de Economische propositie 'Safe Society & Smart Development' uiteindelijk zullen leiden tot aanvulling van onze agenda. In de loop van 2027 vindt een herijking van de uitvoeringsagenda plaats waar besluitvorming op plaatsvindt.

¹ In 2025 is de naam van het programma Energiesysteem van de toekomst/RES veranderd in Regionaal Programma Energievoorziening

1. Programma 001 | Uitvoeringsagenda 2023 – 2030

Per programma geven we in dit hoofdstuk de belangrijkste deelactiviteiten voor 2026 weer. In bijlage 1 is een totaaloverzicht opgenomen, waarbij de deelactiviteiten gekoppeld zijn aan de hoofdactiviteiten en doelen uit de Uitvoeringsagenda. Aansluitend aan de programma's zijn de activiteiten binnen de Regio Deal 'Sterker in 3D' opgenomen. De activiteiten worden veelal uitgevoerd met een breed aantal partners binnen de regio, zoals beide provincies, de betrokken waterschappen, woningcorporaties, bedrijfsleven, natuurorganisaties en de agrarische sector.

1.1. Slimme, Groene Verstedelijking

Het programma Slimme Groene Verstedelijking (SGV) richt zich op de volkshuisvestelijke opgave, de bestaande woningvoorraad en de samenhang van wonen, werken en leven in de regio Stedendriehoek. We werken samen met gemeenten, de twee provincies, corporaties, (woon)zorgorganisaties, private ontwikkelaars, het ministerie van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening (VRO) en de RVO aan een toekomstbestendige, evenwichtige groei van de regio. Voor 2026 ontvangt de regio van en via de provincie Gelderland € 590.000 proces- en uitvoeringsmiddelen in het kader van de Woondeal. Ten behoeve van de inzet van deze middelen is een uitvoerings- en bestedingsplan opgesteld. De uitvoering vindt plaats in de bredere context van het programma SGV/ Wonen.

Om de doelen te bereiken leveren we in 2026 de volgende activiteiten/producten op:

- Uitvoering van de woondeal, gezamenlijke afspraken hierover en maatregelen rondom voortgang woningbouw (netbewust bouwen, stikstof, capaciteit, mobiliteit, financiële tekorten, locatie-tekorten)
- Afstemming over volkshuisvestingsbeleid, doorvertaling regelgeving Wet versterking regie volkshuisvesting en aanpalende wetgeving (woonzorg, ouderen, aandachtsgroepen)
- Monitoring en zicht op woningbouwplannen, afstemming over programmering, doorvertaling van regionale ambitie, beleid en demografie naar programma
- Woningbouwprogramma in samenhang met werk, voorzieningen, zorg, groen en recreatie; verstedelijking in balans die rekening houdt met de regionale demografie
- Gezamenlijke regie, inzicht en lobby op grotere locaties (GWL/RWL, Nota Ruimte, sleutelprojecten Woondeal)
- Inzet op bestaande woningvoorraad en toekomstbestendige benutting / toevoeging, onderzoek naar mogelijkheden bestaand stedelijk gebied met inbreiding, optoppen, splitsen
- Ontwikkelmogelijkheden woningbouw rondom stationslocaties in beeld
- Uitvoeren verdiepend onderzoek voorzieningen en demografie in het kader van het Ontwikkelperspectief
- Digitalisering en regionale expertise hierover benutten voor communicatie, participatie, ontwerp, versnelling en uitvoering (koppeling met het innovatiecluster datagedreven gebiedsontwikkeling KIA)

1.2. Vitaal landelijk gebied

Het doel van het programma Vitaal landelijk gebied in 2026 is drieledig. Allereerst maken we door middel van toekomstbeelden inzichtelijk met welke voorwaarden we rekening hebben te houden als we de noodzakelijke groeiambities van de regio op het gebied van wonen, werken en bereikbaarheid in balans met de natuur willen realiseren. Naast het opstellen van inspirerende toekomstbeelden bieden we ook handelingsperspectief op het gebied van landschapsversterking, inclusief de investeringen die ermee gemoeid zijn. Daarnaast bieden we perspectief aan agrariërs die te maken krijgen met functieverandering door in te zetten op natuurinclusieve landbouw en het realiseren van een duurzaam voedselsysteem. Ten slotte werven we zoveel mogelijk additionele financiële middelen bij provincies, Rijk en Europa om concrete projecten op het gebied van natuurherstel en stikstofreductie te realiseren.

Om dit doel te bereiken leveren in 2026 de volgende activiteiten/producten op:

- Uitwerking Toekomstvisie 2120, onderdeel oost (Zutphen/Lochem, Deventer)
- Uitvoering aanpak Groen groeit mee – fase 1 (verkenning bekostiging groenblauwe opgaven en kansen)
- Concretisering inspiratiekaart groenblauwe hoofdstructuur naar doorontwikkelgebieden per gemeente (prioritering kansrijke gebieden, financiering, opstarten uitvoering)
- Advisering koplopers en gebiedsprocessen over bodem en water
- Voeren gesprekken met stakeholders over landschapsversterking
- Implementatie aanbevelingen discussienota 'Functieverandering'
- Onderzoek scenario's melkveehouderijsector (ten behoeve van innovatiecluster voedsel KIA)
- Vervolg scholingstraject natuurinclusieve landbouw (NIL) (subsidieaanvragen)
- Verkenning verdienmodellen extensivering agrarische sector
- Advisering agrarische ondernemers
- Organiseren kennissessies Agritechniekhub
- Uitvoering Regionale Voedselagenda
- Verkenning kansen en knelpunten eiwittransitie
- Advisering ondernemers en initiatieven om consumenten te verbinden aan afnemen producten
- Deelname aan programma Aanpak Veluwe provincie Gelderland
- Deelname aan het programma Masterplan IJsselvallei
- Indienen Europees Innovatie Partnerschap (EIP)-project Zorgen voor Gezond en Duurzaam Voedsel in de regio Stedendriehoek
- Betrokkenheid bij KIA innovatiecluster water

1.3. Regionale economie van de toekomst

Het programma Economie van de toekomst richt zich in 2026 op het aanleveren van verschillende bouwstenen voor de twee ontwikkelopgaven. Centraal hierbij staat het ontwikkelen van een regionale economische visie 2050 ten behoeve van het Ontwikkelperspectief 2050 en de doorvertaling van de economische verkenning arbeidsmarkt naar de Kennis- en Innovatieagenda 'safe society | smart development'. Daarnaast is een belangrijk onderdeel het voortzetten van succesvolle (Regio Deal) samenwerkingstrajecten, gericht op het toekomstbestendig maken van onze bedrijventerreinen en het nog krachtiger maken van het regionale MKB. Tenslotte zetten we sterk in op het versterken van de bovenregionale samenwerking rondom het logistiek ecosysteem A1/IJssel. Samen met de Ports of

Twente en Zwolle bepalen we koers wat betreft de binnenvaart over de IJssel en positioneren we de Stedendriehoek in Brussel als urban node in de North Sea Baltich Corridor. We trekken hierin samen op met de regio's Zwolle, Achterhoek en Twente en de netwerken Think East Netherlands en TechLand.

Om dit doel te bereiken leveren in 2026 de volgende activiteiten/producten op:

- Opstellen Regionale Economische Visie 2050
- Opstellen Vervolgonderzoek bedrijventerreinen met doorkijk 2040-2050
- Uitvoeren onderzoek economische verdieping in het kader van het Ontwikkelperspectief
- Uitvoering verhoging organisatiegraad bij zes bedrijventerreinen
- Uitvoering project Smart Energy Hubs (Regio Deal)
- Nauwe samenwerking in kader opstellen en start uitvoering Kennis- en Innovatieagenda (triple helix)
- Deelname aan uitvoering Plan van aanpak vereniging TriPort Valley
- Deelname aan Port of Logistics Overijssel
- Uitrol uitvoeringsprogramma Krachtig MKB naar Voorst, Lochem, Epe en Brummen
- Deelname aan CIT2026, organisator hub Nationale week van de circulaire economie en regievoering op circulaire activiteiten uitvoeringsagenda (cross-over met andere programma's)
- Ontwikkeling tweedelijns ondersteuning op circulaire verdienmodellen (in samenwerking met Ondernemershuis Regio Stedendriehoek)
- Nauwe samenwerking met het team RPE op het thema waterstof (zie voor concrete activiteiten onder het programma RPE)

1.4. Mobiliteit

De plannen voor 2026 bouwen voort op de Mobiliteitsagenda 2023-2027 (opgenomen in de uitvoeringsagenda) en houden tegelijk rekening met de opgave in het Ontwikkelperspectief. Dat betekent dat we moeten toewerken naar een bereikbare regio: het brede Ontwikkelperspectief vraagt immers een goede bereikbaarheid voor inwoners en bedrijven. Het doel is een mobiliteitssysteem waarbij voor iedereen vervoer beschikbaar is, wat duurzaam, efficiënt en veilig is. Daarnaast gaan we in 2026 aan de slag met een nieuwe regionale Mobiliteitsplan (rekening houdend met de eisen vanuit Europa: urban nodes/sump). We verkennen in internationaal verband wat de kansen zijn voor onze projecten en opgaven.

Om dit doel te bereiken leveren we in 2026 de volgende activiteiten/producten op:

- Beleidsinzet en lobby op A1 corridor, A50 corridor, nut en noodzaak onderzoek Goederencorridor Noord Oost Europa (GNOE)
- Coördinatie uitvoering fietsvisie
- Gedragscampagne voor het gebruik van de fiets
- Stimuleren initiatieven in het kader van het STOMP principe (wandelen, fietsen, OV, deelmobiliteit)
- Werkgeversaanpak: we helpen bedrijven met slim en schoon vervoer
- De logistiek makelaar helpt bedrijven met slimme en schone logistiek
- Smart mobility: we ondersteunen gemeenten bij digitalisering en bewaken bestaande toepassingen en jagen die aan
- Uitvoeringsagenda Publieke mobiliteit met vier werksporen. We coördineren deze werksporen en sturen sommige werksporen aan

- Deelmobiliteit: we proberen een aanbod aan deelmobiliteit te realiseren.
- We voeren verdiepend onderzoek uit naar mobiliteitsaspecten in het kader van het Ontwikkelperspectief.

1.5. Regionaal Programma Energievoorziening

Ons energiesysteem en de benodigde infrastructuur veranderen door de overgang van kolen en gas naar duurzame bronnen van energie. Ook komt er naast het centrale netwerk van energie opwekken en verspreiden ook een lokaal netwerk van energie opwekken, opslaan en gebruiken. In de regio werkten we hiervoor samen met partners een strategie uit: het Regionale Programma Energievoorziening (RPE). Samen met het regionale warmteprogramma, dat vanaf 2026 onder het RPE valt, vormt dat de basis voor de doelen en activiteiten in dit jaar. Het hoofddoel waar het programma naartoe werkt, is een betaalbare, betrouwbare en duurzame energievoorziening voor de regio. In 2025 lag de focus op het RPE vaststellen: de uitgangspunten op papier zetten. In 2026 ligt de focus op die uitgangspunten in de praktijk brengen: beleid concretiseren, lopende initiatieven en projecten ondersteunen met kennis en middelen, energievoorziening als integraal onderdeel van regionale plannen en netwerk, data en monitoring op orde en verder ontwikkelen voor meer inzicht en concreet knelpunten oplossen en gemeenten ondersteuning bieden in de warmtetransitie.

Om dit doel te bereiken leveren in 2026 de volgende activiteiten/producten op:

- Instrumentenmatrix opstellen om het RPE in het lokale omgevingsinstrumentarium te verankeren
- Handreiking batterijbeleid opstellen
- Convenant netbewuste nieuwbouw opstellen
- Kwaliteitsbudget toebedelen aan concrete projecten
- Energiegemeenschappen faciliteren, al dan niet met MOOI subsidie
- OKE loket/budget inzetten voor concrete hulpvragen uit projecten
- Lokale ontwikkelingen op het gebied van wind ondersteunen
- Waterstofvraag, -aanbod en -kansen in de regio inventariseren
- Ondertekenen van Valve Study Agreement voor een T-stuk in de waterstof backbone (een aftakking)
- Ontwikkelperspectief voorzien van een passende energievoorziening
- KIA aanvullen met innovatiecluster energie
- Data, monitoring en GIS-basis op orde
- Energiebeeld van de regio doorontwikkelen
- Inhoudelijke uitwisseling gemeentelijke warmteprogramma's
- Afstemming tussen gemeenten over aanpak individuele elektrificatie in de warmtetransitie faciliteren
- Rolneming gemeenten met bewonersinitiatieven ontwikkelen
- Biogas/groen gas in Gelderse pMIEK positioneren
- Regionaal ondersteuningsplan isolatie en besparing SPUK LAI uitvoeren
- Community of Practice grote collectieve warmtesystemen opstarten

1.6. Ruimtelijke ontwikkeling

Het programma zorgt in 2026 voor integrale afstemming binnen de regionale programma's, zodat er goede inhoudelijke verbinding gelegd wordt met het Ontwikkelperspectief 2050. Begin 2026 worden diverse onderzoeken uitgevoerd om tot een goede afweging te komen voor de voorkeursrichting die uiterlijk 1 juli 2026 gereed is om bestuurlijk besproken te worden. Ook worden de eventuele ruimtelijke gevolgen van bovenregionale ruimtelijke vraagstukken voor het ontwikkelperspectief in beeld gebracht, waaronder defensie, Veluwe, de A1/A50-corridor. Hier wordt met name gekeken naar de samenwerking op de Veluwe en met de regio's Achterhoek, Twente en Zwolle.

Daarnaast richt het programma zich op het leveren van inbreng op beleid van andere (hogere) overheden, zoals de Nota Ruimte en het Deltaprogramma, en inbreng op het beleid van beide provincies Gelderland en Overijssel en de waterschappen. Onderdeel vormt ook de regierol op de inzet van de Gelderse subsidiegelden, gekoppeld aan de uitvoering van het Regioarrangement.

De verwachting is dat in de loop van 2026 een herijking plaatsvindt van de manier van werken en het Rijk-regio spoor steeds meer geïntegreerd wordt in de reguliere regionale manier van werken. Het is nu nog niet te voorzien wat dit betekent voor de plek van het programma RO.

Om dit doel te bereiken leveren we in 2026 de volgende activiteiten/producten op:

- Deelonderzoek ten behoeve van onderbouwing ruimtelijke keuzes, onderzoek naar voorzieningenstructuur en gevolg verstedelijkingskeuzes
- Andere deelonderzoeken ten behoeve van onderbouwing ruimtelijke keuzes vanuit het regio arrangement, met een subsidieregeling die vanuit de provincie is opengesteld.
- Zienswijzen op beleid hogere overheden
- Organisatie ambtelijke en bestuurlijke betrokkenheid gemeenten bij het Ontwikkelperspectief

1.7. Regio Deal 'Sterker in 3D'

De Regio Deal 'Sterker in 3D' loopt van 2025 tot en met 2028. In 2025 zijn twaalf projecten van start gegaan. In 2026 zijn de projecten volop in de uitvoering en staat de Regio Deal in het teken van het zichtbaar maken van de eerste resultaten – zowel op projectniveau als op het niveau van de totale Regio Deal. Wat levert deze Regio Deal onze regio op, en hoe brengen we dat goed over het voetlicht?

Onze belangrijkste activiteiten en producten in 2026 zijn:

- Coördineren van de uitvoering van de Regio Deal projecten
- Faciliteren van kennisuitwisseling tussen en over de projecten
- Organiseren van penvoerdersbijeenkomsten
- Voorbereiden en publiceren van de eerste tussenrapportage (voorjaar-zomer 2026)
- Voorbereiden en ondersteunen van het Partneroverleg en het Rijk-Regio overleg
- Afronden van de bezwarenprocedure en verdelen van de resterende rijksmiddelen
- (Door)ontwikkelen van communicatie over de Regio Deal, zoals website en video's
- Versterken van de verbindingen met het Rijk, de provincies en tussen de projecten onderling
- Sturen op lerend vermogen binnen projecten en de totale Regio Deal

2. Programma 002 | Economic Board, lobby & communicatie

2.1. Economic Board

In 2026 verstevigen we de Economic Board. Naast gevraagd en ongevraagd advies aan het algemeen bestuur vindt in de Board het strategisch gesprek plaats over regionale ontwikkelingen, met name gericht op lobby en het versterken van de regionale bedrijvigheid en innovatiekracht. Vanuit de Board wordt, samen met het P-beraad Economise van de toekomst, bestuurlijk regie gevoerd op de totstandkoming van de regionale kennis- en innovatieagenda (KIA), de operationale vertaling van de economische propositie Safe society | smart development.

Om dit doel te bereiken leveren we in 2026 de volgende activiteiten/producten op:

- Advisering en ondersteuning Economic Board en stakeholdermanagement richting het triple helix netwerk
- Start proces van de Kennis- en Innovatieagenda, die in 2027 wordt opgeleverd
- Meetings in Den Haag met de Boards Nederland en met boardleden gezamenlijk
- Jaarlijkse reis naar Den Haag voor gesprekken met ministeries en parlement
- 3 à 4 meetings per jaar, inclusief een bijeenkomst met het algemeen bestuur

2.2. Lobby en communicatie

2.2.1. Lobby en public affairs

Het doel van lobby en public affairs binnen Regio Stedendriehoek is het sturen en behartigen van de gezamenlijke belangen van de acht gemeenten en het netwerk. De werkzaamheden richten zich op het formuleren en uitdragen van lobbyboodschappen naar provincies, Den Haag en Brussel. Op basis van de vastgestelde lobbyagenda kan de regio zich vervolgens doelgericht profileren, projecten ontwikkelen, (aangepaste) wetgeving realiseren en externe financiering verwerven. Daarnaast omvatten de activiteiten het verder uitbreiden van het netwerk, het organiseren van interne en externe werkbezoeken en het strategisch positioneren van bestuurders van zowel Regio Stedendriehoek als de Economic Board.

Om dit doel te bereiken leveren we in 2026 de volgende activiteiten/producten op:

- Strategisch lobbyagenda uitwerken in lobbyfiches, inclusief regionale prioritering lobbyactiviteiten en werving externe financiering Europa, Rijk en provincies
- Positionering in Den Haag versterken door: organisatie van (werk)bezoeken en regiodiner voor ministers, kamerleden en/of topambtenaren; positioneren regionale bestuurders in (inter)nationale netwerken (K80, M50, G40, VNG, Europa);
- Positionering in Europa versterken door: inhoud en internationaal programma opstellen, workshop verzorgen aan European Week of Regions en Cities in Brussel; werkbezoek naar Brussel met nieuwe Europese lobbyist en bestuurders
- Positionering in Oost-Nederland versterken door: samenwerking met stakeholders zoals provincies, OOST NL en TechLand

2.2.2. Communicatie

Communicatie is een belangrijk instrument in het bereiken van onze doelen. Als netwerkorganisatie is het van groot belang om goed gepositioneerd te zijn. Om dit te bereiken is een stevige 'why' nodig met een verhaal dat doorleefd en ondersteund wordt. Het is ook nodig om bekendheid voor onze regio te organiseren, zowel tussen de samenwerkingspartners als daarbuiten. Met communicatie benadrukken we de urgentie van onze opgaven. Waar we aan werken in onze programma's laten we zoveel mogelijk zien. Vanzelfsprekend is onze basis op orde met een goede website, corporate filmpjes, presentaties en een fantastisch netwerk.

Om dit doel te bereiken leveren we in 2026 de volgende activiteiten/producten op:

- Uitwerking van Het verhaal van de regio door toevoegen en uitrollen merkstrategie
- Ontwikkelen middelen (op basis van verhaal): corporate presentatie, sociale media- en contentstrategie, vernieuwen video- en fotobeeldbank, doorontwikkeling website
- Advisering op en uitvoering van communicatieplannen binnen de programma's, Regio Deal, Ontwikkelperspectief, Economische propositie, gemeenteraden, Economic Board
- Professionalisering interne communicatie: kennis AI vergroten, herijking intranet, nieuwsbrief
- Ondersteuning lobbyboodschap en positionering regio bij events en werkbezoeken
- Coördinatie op regionale mediacontacten, door korte lijnen met woordvoerders bestuurders
- Intensiveren vergroten en versterken netwerk

2.3. Business Development

Business development richt zich op het ontwikkelen van een sterke projectenportfolio die bijdraagt aan de economische propositie *Safe Society & Smart Development*, de strategische lobbyagenda en de totstandkoming van de Kennis- en Innovatieagenda (KIA). De inzet is gericht op het bouwen van ecosystemen, het verbinden van partners en het ontwikkelen van kansrijke proposities die leiden tot projecten, investeringen en (inter)nationale samenwerking.

Om dit doel te bereiken leveren we in 2026 de volgende activiteiten/producten op:

- Het versterken en organiseren van ecosystemen rond de vijf clusters uit de economische propositie.
- Het ophalen, bundelen en uitwerken van projectideeën en samenwerkingsinitiatieven vanuit het multiple-helix netwerk.
- Het actief scouten en verbinden van regionale initiatieven aan onze regionale opgaven.
- Het ontwikkelen en matchmaking van projectproposities waarbij gebruik gemaakt wordt van provinciale, nationale en Europese samenwerkingspartners en -subsidietrajecten.
- Het benutten van kansen voor gezamenlijke positionering, acquisitie en toegang tot programma's en financiering.
- Verbinding van circulaire economie met de ecosystemen van Think East Netherlands en Tech.Land, in nauwe samenwerking met de coördinator Circulaire Economie.
- Opleveren van een concrete projectenportfolio

3. Programma 003 | Bestuur en organisatie

Het begrotingsprogramma 003 is het ondersteunende programma aan de andere programma's en geeft invulling aan de gemeenschappelijke regeling. Doel van het programma is de bestuurlijke processen en de werkorganisatie goed te laten functioneren. Specifiek voor 2026 richten we ons op het blijven continueren van de samenwerking, zodat de nieuwe gemeenteraden en bestuurders medio 2026 een warme overdracht hebben, goed geïnformeerd zijn en met vertrouwen de nieuwe raadsperiode ingaan. Daarnaast richten we ons op het verder professionaliseren van de werkorganisatie als onmisbare schakel voor de brede netwerksamenwerking in de regio.

Het jaar 2026 is bijzonder vanwege de gemeenteraadsverkiezingen op 18 maart. De samenstelling van programmaberaden en raadsadviescommissie zal veranderen en mogelijk ook die van het algemeen bestuur. Een belangrijk deel van de inzet zal gaan naar het inregelen van deze aanpassingen en het inwerken van de nieuwe bestuurders en raadsleden via bijeenkomsten en overdrachtsdocumenten. Daarnaast zal 2026 worden gebruikt om de lessen uit de evaluatie toe te passen.

Om dit doel te bereiken leveren we in 2026 de volgende activiteiten/producten op:

- Advisering en ondersteuning algemeen- en dagelijks bestuur, bestuurlijk overleg Regio Stedendriehoek en overige bestuurlijke overleggen, specifiek na de gemeenteraadsverkiezingen.
- Advisering en ondersteuning raadsadviescommissie en stakeholdermanagement richting de raden en griffies.
- Opzetten en uitvoeren inwerkprogramma bestuurders en raadsleden.
- Verzorgen financiële cyclus (jaarplan 2026, jaarstukken 2025, begroting 2027, kaderbrief 2028 en Meerjarige Kaderbrief 2026 - 2030).
- Stakeholdermanagement provincies en het Rijk.
- Voorbereiden en uitvoeren uitwerking Evaluatierapport Regio Stedendriehoek.
- Verkenning mogelijkheden versterking regionale uitvoeringskracht.
- Realisatie project Optimalisatie HR- samenwerkingsafspraken.
- Doorontwikkeling van financial control naar business control (herinrichting bedrijfsvoering).
- Uitvoering reguliere personeels- en bedrijfsvoeringstaken.
- Monitoring: doorontwikkeling van programmageoriënteerde naar een themageoriënteerde opzet, inclusief duiding en brede welvaart.

4. Financiën

In de begroting 2026 is een overzicht gegeven van de totale verwachte benodigde financiële middelen en capaciteit. In dit hoofdstuk worden deze budgetten per programma uitgewerkt naar de activiteiten. In sommige gevallen vindt er een verschuiving plaats tussen de programma's ten opzichte van de begroting. Dit heeft uiteraard geen gevolgen voor het totale budget dat is opgenomen in de begroting.

Programma 001 Uitvoeringsagenda 2023 - 2030	Budget	Externe	Regio
			Begroting
Begrotingsprogramma 001 - Activiteiten	3.719.973	3.312.618	407.355
Begrotingsprogramma 001 - Capaciteit	1.593.026	-	1.593.026
Begrotingsprogramma 001 - Totaal	5.312.999	3.312.618	2.000.381
Slimme Groene Verstedelijking			
Werkbudget	41.640	-	41.640
Woondeal proces 2026	265.000	265.000	-
Woondeal Uitvoering 2025	222.777	222.777	-
Woondeal Uitvoering 2026	325.000	325.000	-
Routekaart	137.190	137.190	-
Subtotaal	991.607	949.967	41.640
Vitaal Landelijk Gebied			
Werkbudget	91.088	-	91.088
Groen Groeit mee	70.000	70.000	-
GLB Samenwerking voor Innovatie EIP GLD	10.000	10.000	-
Subtotaal	171.088	80.000	91.088
Regionale Economie van de Toekomst			
Werkbudget	104.100	-	104.100
Ontzorgingsprogramma verduurzaming MKB	178.000	178.000	-
Onderzoek naar ruimtevraag economie	25.000	25.000	-
Subtotaal	307.100	203.000	104.100
Mobiliteit			
Werkbudget	104.100	-	104.100
Slim en Schoon Regio Stedendriehoek 2025	421.431	421.431	-
Slim en Schoon Regio Stedendriehoek 2026	585.000	585.000	-
Corridor A50 (doorloop 2024)	58.850	58.850	-
Andere Mobiliteit A1 Corridor	58.850	58.850	-
Subtotaal	1.228.231	1.124.131	104.100
Energiesysteem van de toekomst			
Werkbudget	10.414	-	10.414
Energietransitie bestaande wijken / NPLW	270.000	270.000	-
Subtotaal	280.414	270.000	10.414
Ruimtelijke Ontwikkeling			
Werkbudget	13.013	-	13.013
Normatief onderzoek voorzieningen	105.000	105.000	-
Subtotaal	118.013	105.000	13.013
Overig			
Regio Deal Sterker in 3D	153.520	153.520	-
Ontwikkelperspectief	427.000	427.000	-
Business development werkbudget	43.000	-	43.000
Subtotaal	623.520	580.520	43.000

Programma 002 Ecomic Board, lobby & communicatie	Budget	Externe	Regio
			Begroting
Begrotingsprogramma 002 - Activiteiten	182.175	-	182.175
Begrotingsprogramma 002 - Capaciteit	576.216	-	576.216
Begrotingsprogramma 002 - Totaal	758.391	-	758.391
Regionale bijeenkomsten	93.690	-	93.690
Communicatie/Lobby	46.845	-	46.845
Monitoring	41.640	-	41.640
Subtotaal	182.175	-	182.175
Programma 003 Bestuur en organisatie	Budget	Externe	Regio
Begrotingsprogramma 003 - Activiteiten	305.064	-	305.064
Begrotingsprogramma 003 - Capaciteit	579.026	-	579.026
Begrotingsprogramma 003 - Totaal	884.090	-	884.090
Inhuur externe advisering	24.081	-	24.081
Opleiding	26.025	-	26.025
Personeelsgerelateerd	14.574	-	14.574
Werkplek	130.966	-	130.966
Control	66.149	-	66.149
Bestuur	43.269	-	43.269
Subtotaal	305.064	-	305.064
TOTALE BEGROTING 2026	Budget	Externe	Regio
Begroting 2026 - Activiteiten	4.207.212	3.312.618	894.594
Begroting 2026 - Capaciteit	2.748.268	-	2.748.268
Begroting 2026 - Totaal	6.955.480	3.312.618	3.642.862

5. Capaciteit

In de begroting 2026 is een overzicht gegeven van de totale benodigde financiële middelen en capaciteit. In dit hoofdstuk wordt de capaciteit uitgewerkt per programma.

5.1. Totaaloverzicht capaciteit				
	Totaal uren	Vaste formatie uren	Totaal fte	Vaste formatie fte
Programma 001 Uitvoeringsagenda 2023 - 2030	812	474	22,56	13,17
Slimme Groene Verstedelijking	104	64	2,89	1,78
Vitaal landelijk gebied	84	76	2,33	2,11
Regionale Economie van de Toekomst	100	84	2,78	2,33
Mobiliteit	182	138	5,06	3,83
Energiesysteem v/d toekomst	128	-	3,56	-
Ruimtelijke Ontwikkeling	40	40	1,11	1,11
Business development	64	48	1,78	1,33
Ontwikkelperspectief 2050	56	-	1,56	-
Regio Deal Sterker in 3D	54	24	1,50	0,67
Programma 002 Ecomic Board, lobby & communicatie lobby en communicatie	208	192	5,78	5,33
Economic Board	52	52	1,44	1,44
Lobby	48	32	1,33	0,89
Communicatie	96	96	2,67	2,67
Monitoring	12	12	0,33	0,33
Programma 003 Bestuur en organisatie	152	152	4,22	4,22
Bestuur en organisatie	152	152	4,22	4,22
TOTAAL	1.172	818	32,56	22,72

5.2 Programma 001 Uitvoeringsagenda 2023 - 2030				
	Totaal uren	Soort formatie	Totaal uren	Soort formatie
Slimme Groene Verstedelijking			Ruimtelijke Ontwikkeling	
Programmamanager	36	f	Programmamanager	24
Programmasecretaris	28	f	Programmasecretaris	16
Procesmanager woonzorg & ouderenhuisvesting	24	s	Energiesysteem van de Toekomst	
Procesbegeleider urgentieregeling	16	s	Programmamanager	32
Vitaal Landelijk Gebied			Programmasecretaris	20
Programmamanager	24	f	Projectleider RPE	20
Programmasecretaris	20	f	Projectleider energieplanoloog	20
Projectleider bodem en water	8	n	Projectleider energieplanoloog	16
Projectleider	20	f	Projectleider participatie & communicatie	8
Projectleider duurzaam voedselsysteem	12	f	Projectleider warmtecoördinator	12
Regionale Economie van de Toekomst			Business developer	
Programmamanager	36	f	Business developer	32
Programmasecretaris	28	f	Business developer	16
Projectleider	20	f	Kia regisseur	16
Coördinator Circulariteit	16	i	Ontwikkelperspectief 2050	
Mobiliteit			Procesmanager	16
Programmamanager	24	f	Projectleider producten	16
Programmasecretaris	28	f	Projectleider participatie	8
Adviseur mobiliteit	8	f	Programmasecretaris	16
Projectleider mobiliteit	36	f	Regio Deal	
Projectleider mobiliteit	4	f	Projectleider	24
Projectleider mobiliteit	12	f	Coördinator Regio Deal projecten	15
Projectleider mobiliteit	12	f	Coördinator Regio Deal projecten	15
Projectleider mobiliteit	14	f		
Senior mobiliteitsmakelaar werkgeversaanpak	16	s		
Mobiliteitsmakelaar werkgeversaanpak	16	s		
Senior Communicatieadviseur	12	s		

legenda soort formatie:
f - vaste formatie
s - formatie uit subsidies
1 - incidenteel

5.3. Programma 002 | Economic Board, lobby & communicatie

	Totaal uren	Soort formatie		Totaal uren	Soort formatie
Economic Board			Communicatie		
Manager Economic Board	36	f	Senior communicatieadviseur	32	f
Events			Communicatieadviseur		
Eventmanager	16	f	Communicatiemedewerker	32	f
Lobby			Monitoring		
Adviseur public affairs	32	f	Projectleider	12	f
Europese Lobby	16	i			

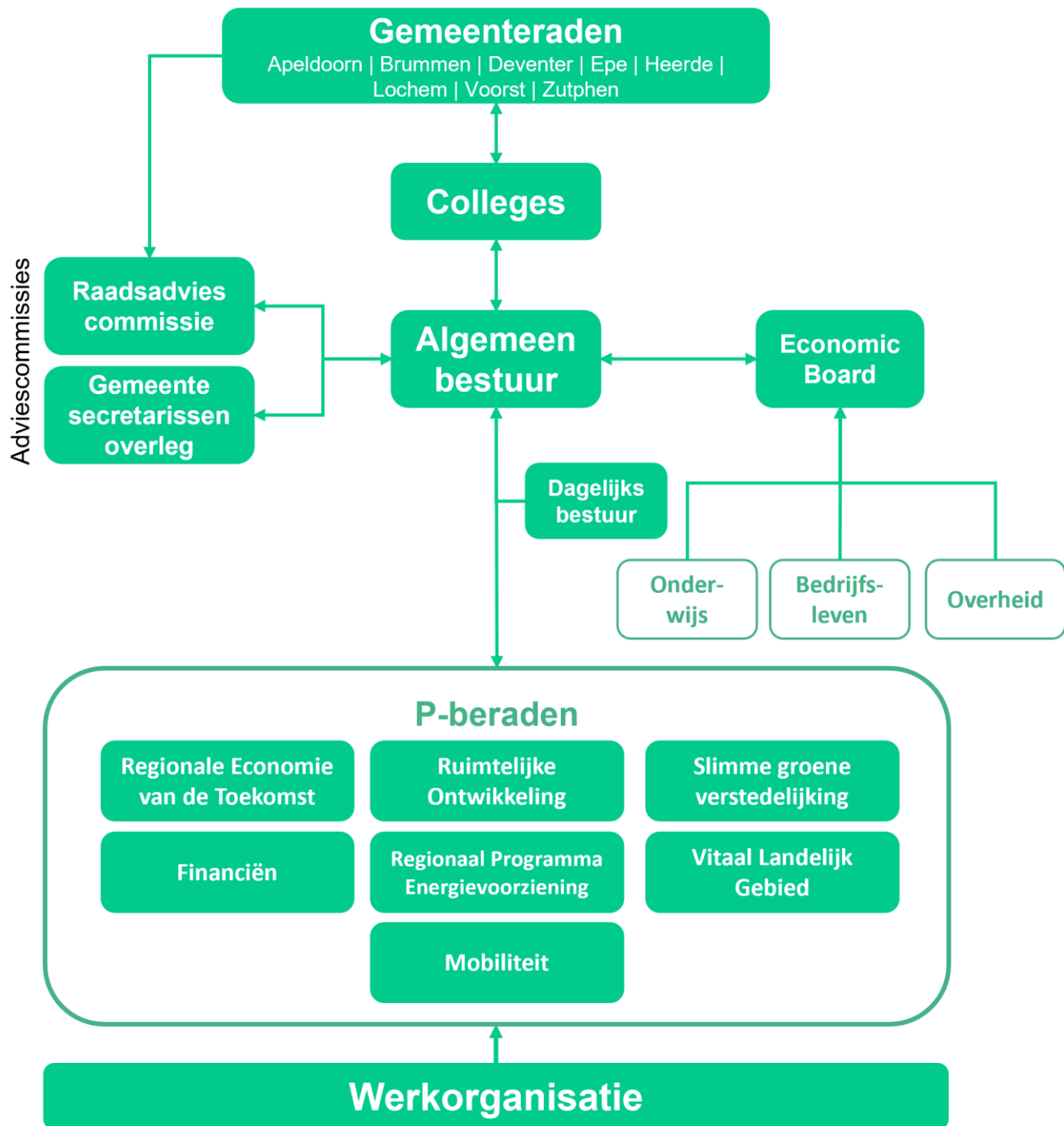
5.4. Programma 003 | Bestuur en organisatie

	Totaal uren	Soort formatie
Secretaris/directeur	36	f
Bestuursadviseur	32	f
Manager bedrijfsvoering	36	f
Managementassistente/HRM	36	f
Managementassistente	12	f

legenda soort formatie:

f - vaste formatie
s - formatie uit subsidies
1 - incidenteel

BIJLAGE I – Schema GR Regio Stedendriehoek



BIJLAGE II - Jaarplanning 2026

Om tot regionale besluitvorming te komen, volgen we een paar keer per jaar een vaste cyclus. Deze cyclus bestaat uit een aantal stappen:

1. Bespreking van een onderwerp in de **werkgroep**
Dit zijn geen vaste momenten, maar is wel altijd voorafgaand aan het P-beraad.
2. Het onderwerp wordt besproken in het **P-beraad** op de bestuurlijke **Regiodag**
Het P-beraad fungeert als adviescommissie aan het algemeen bestuur. Op basis van de bespreking in het P-beraad wordt het AB-stuk definitief opgesteld. Het P-beraad Financiën wordt meestal separaat aan de regiodagen georganiseerd, en volgt het begrotingsproces.
3. De AB-stukken worden besproken in het **Strategisch Team (ST)**
4. De definitieve AB-stukken worden uiterlijk 2,5 week voor het AB verstuurd en daarmee ook aan de ST-leden (*direct aansluitend aan het ST*). De ST-leden kunnen de stukken bespreken met hun betrokken collega's.
5. De AB-stukken worden op de dinsdag voorafgaand aan het AB besproken in de **colleges**, een week daarvoor kan het ST-lid dit bespreken met het AB-lid; het AB-lid neemt het standpunt mee naar het AB
6. In het **AB** vindt besluitvorming plaats

Regiodag (p-beraden)	Strategisch Team	Colleges	Algemeen bestuur
11 februari	2 april	21 april	22 april
20 mei	11 juni	30 juni	1 juli
1 juli*	27 augustus	8 september	9 september
23 september	15 oktober	3 november	4 november
25 november	26 november	15 december	16 december

* De regiodag op 1 juli staat in het teken van de kennismaking van de nieuwe colleges met de regio en met de p-beraden.

