

Kwartiermaken in Brussel

Nota voor:	Algemeen Bestuur
Zaaknummer:	0000841304
Datum:	17 december 2025
Agendapunt:	7
Onderwerp:	Kwartiermaken in Brussel
Opsteller:	Ineke Lijnema
Portefeuillehouder:	Ron König
Bijlagen:	7.2 Advies Regionaal handelingsperspectief in Brussel 7.3 Conceptlobbyfiche Innovatie en Kennisclusters 7.4 Conceptlobbyfiche NorthSea Baltic corridor mobiliteit

Kernvoorstel

Het algemeen bestuur besluit:

1. In te stemmen met het voorstel om per 1 januari 2026 een kwartiermaker voor Bureau Brussel aan te stellen.
2. Het hiervoor benodigde bedrag te financieren uit het overschot 2025.

1. Aanleiding

Het algemeen bestuur heeft op 13 november jl. ingestemd met het kleinschalig beginnen in Brussel door de inzet van een kwartiermaker per 1 januari 2026 en hiervoor een definitief voorstel te agenderen in het algemeen bestuur van 17 december 2025. Het geeft mee om in het voorstel concreet te maken wat we als regio willen halen in Europa. Ook stemt het algemeen bestuur ermee in dat het maken van afspraken met het Huis van de Nederlandse Provincies (HNP) de komende tijd alvast in gang wordt gezet, in afstemming met de regio's Zwolle en Achterhoek (Regio Twente is al in het HNP vertegenwoordigd). Michiel Rijsberman is door het algemeen bestuur als bestuurlijk trekker gevraagd. In deze memo wordt het voorstel verder uitgewerkt.

2. Toelichting

A. Opzet kwartiermakerschap

Vanuit het bureau van de Regio Stedendriehoek gaat per 1 januari 2026 een kwartiermaker in Brussel aan de slag, voor 24 uur in de week. De kwartiermaker is ongeveer 50% van de tijd in Brussel en 50% in de regio.

- In Brussel zet de kwartiermaker, samen met de betrokken partijen uit de regio en op basis van de inhoudelijke speerpunten, in op het 1) introduceren van de Regio Stedendriehoek als actieve partner in o.a. de netwerken ERRIN, Polis en EuroCities; 2) het presenteren van de Stedendriehoek als onmisbare partner in alles wat met de North Sea Baltic Corridor te maken heeft; 3) het, samen met de regio's Zwolle, Achterhoek en Twente, smeden van slimme coalities met relevante andere Europese regio's met als doel tot Europese aanvragen te komen; 4) het in positie brengen van bestuurders en leden van de Economic Board op Europese podia en 5) het initiëren en regisseren van inhoudelijke werkbezoeken voor o.a. bestuurders en raden/de nieuwe RAC.
- In de regio zet de kwartiermaker in op informeren en activeren van de inhoudelijke experts bij de gemeenten en andere partners, het gezamenlijk opstellen en aanscherpen van de lobbyboodschap en het overbrengen van nut en noodzaak van Europese lobby bij bestuurders, raden en de Economic Board.

We zijn in gesprek over een tijdelijke flexplek voor de kwartiermaker op het Huis van de Nederlandse Provincies (HNP). De intentie is deze tijdelijke werkplek over te laten gaan in een structurele werkplek, die wordt bemenst vanuit de regio's Achterhoek, Zwolle en Twente samen.

De opdracht heeft een looptijd van maximaal een jaar. Voor het zomerreces vindt een evaluatie plaats over de voortgang, waarbij expliciete aandacht wordt gegeven aan de samenwerking binnen onze eigen regio (lukt het om voldoende capaciteit te mobiliseren bij de betrokken gemeenten en andere partners) en wordt de strategie voor



de 2^e helft van het jaar bepaald (in hoeverre lukt het om een gezamenlijk bureau te bemensen vanuit de 4 samenwerkende regio's).

B. Opdracht/resultaten

Zie de bijlage voor de lobbyfiches North Sea Baltic Corridor en innovatieclusters met daarin de doelen voor de korte en de middellange tot lange termijn. Daarnaast worden in 2026 verschillende werkbezoeken georganiseerd waarbij de kwartiermaker verantwoordelijk is voor de Europese component (netwerk aanboren, inhoud leveren):

- Een werkbezoek voor betrokken bestuurders en directeuren uit de 4 regio's rondom relevante lobbydossiers (1^e helft van het jaar)
- Een werkbezoek voor de nieuwe Raadsadviescommissie (2^e helft 2026)
- Inhoudelijke input voor de EWRC 2026 (oktober 2026)

De projectleider Events, Tanneke Veerman, is verantwoordelijk voor de organisatie van de werkbezoeken.

C. Samenwerking met regio's Achterhoek, Zwolle en Twente

Het algemeen bestuur wil voortvarend aan de slag, klein beginnen en al doende de samenwerking met de andere regio's vormgeven. Op inhoud wordt al samengewerkt door de 4 regio's, zoals zichtbaar werd tijdens de afgelopen European Week of Regions and Cities (EWRC). Dit wordt voortgezet.

Parallel hieraan vinden gesprekken plaats over de structurele opzet en inbedding van een bureau Brussel en een gezamenlijke propositie met de directeuren van de regio's Achterhoek en Zwolle en met de gemeentesecretaris van Hengelo. Vanuit de gemeenten Almelo, Hengelo en Enschede is een lobbyist fulltime werkzaam voor regio Twente vanuit het HNP. Er is geen formele link met de Twente Board. Doel van de gesprekken is uiterlijk 1 juli 2026 het plan te hebben afgerond wat in de 2^e helft van 2026 kan worden geïmplementeerd (werving, structurele plek, financiering etc).

Ook met de Groene Metropoolregio Arnhem Nijmegen (die in Brussel vertegenwoordigd is), Regio FoodValley en de provincies Gelderland en Overijssel wordt afgestemd hoe het Oost-Nederlandse geluid in Brussel zo krachtig mogelijk vormgegeven kan worden..

D. Gevraagde inzet

De kwartiermaker wordt 24 uur p/w ingezet voor de duur van een jaar. Voor 2027 wordt gekeken hoeveel capaciteit er vanuit de Stedendriehoek nodig is, die is afhankelijk van de afspraken die met de andere regio's wordt gemaakt. De kwartiermaker werkt nauw samen met de lobbyist van de regio Stedendriehoek, Joke van der Goot, met de business developers en de programmamanagers. Dit valt allemaal onder reguliere inzet.

Ervan uitgaande dat het werk in Brussel in het verlengde ligt van het gemeentelijke werk (net als dat lobby in Den Haag hoort bij het realiseren van gemeentelijke opgaven), hoort Brussel daar ook bij. Om op een lobbyonderwerp meters te kunnen maken is inhoudelijke capaciteit nodig van de betrokken gemeente(n) en partners en waar mogelijk ook lobbycapaciteit vanuit de gemeenten/partners die dat in huis hebben. Ook is er sprake van meer reizen en dus van meer tijdsinzet en middelen. De volledige inzet is nu nog niet goed in te schatten, dat hangt ook af van de kansen die er liggen en wat de partners voor ambities hebben. Komend jaar gaat daar meer inzicht in geven.

E. Opdrachtgeverschap (bestuurlijk en ambtelijk)

- Bestuurlijk opdrachtgever vanuit AB: Ron König
- Bestuurlijk trekker/verbinder Michiel Rijsberman
- Ambtelijk opdrachtgever: Maaïke Reijlink (manager Economic Board, lobby en communicatie)

3. Financiële aspecten

Kwartiermaker 24 p/w	Bedragen op jaarbasis
Reis- en verblijfkosten van kwartiermaker en collega's regiobureau (werkgroepen, netwerkevents)	€ 90.000
Lidmaatschap ERRIN, POLIS en EuroCities	€ 20.000
Kosten HNP	€ 10.000
Totaal	€ 130.000

De inzet vanuit de gemeenten en andere partners zijn voor eigen rekening. De reis- en verblijfkosten van werkbezoeken worden, zoals gebruikelijk bij o.a. de EWRC, doorbelast naar de organisatie van de deelnemers.



De kosten worden in 2026 gefinancierd uit het overschot 2026. De structurele kosten worden meegenomen in de begroting 2027. Dit kan een verhoging van de inwonersbijdrage tot gevolg hebben, zoals ook aangegeven in de kaderbrief 2027. Moeilijkheid is wel dat de begroting in april 2026 moet worden opgeleverd terwijl de gesprekken met de andere regio's en het HNP dan nog niet afgerond zijn.

4. Risico's

Ontbreken van voldoende capaciteitsinzet bij gemeenten en andere relevante partners. De rol van de kwartiermaker is die van lobbyist. Dat betekent kansen spotten, deuren open, lobbystrategie opstellen en regie op voeren. Het eigenaarschap van de opgave blijft bij de betrokken partners liggen waar inzet en betrokkenheid van wordt verwacht.

5. Communicatietraject

Na besluitvorming wordt via de reguliere communicatiekanalen aandacht besteed aan de hernieuwde aanwezigheid van de Stedendriehoek in Brussel.