

Whole of society approach

Nota voor: Algemeen bestuur
Zaaknummer: 0000841304
Datum: 17 december 2025
Agendapunt: 6
Onderwerp: Whole of society approach
Opsteller: Maaïke Reijlink
Portefeuillehouder: Olaf Prinsen
Bijlagen: 6.3 Concept begroting WoS

Kernvoorstel

Het algemeen bestuur besluit:

- In te stemmen met een eenmalige bijdrage van 20.000 euro voor het versterken van de *whole of society approach* in de Regio Stedendriehoek;
- In te stemmen met de aanpak en voor de stuurgroep van de *whole of society approach* de Economic Board Stedendriehoek te vragen een regionale verbindende rol in te nemen. Hierbij ook een vertegenwoordiger van het Algemeen Bestuur aan te laten sluiten.

1. Aanleiding

Verschillende boardleden hebben anderhalf jaar geleden de discussie over de *whole of society approach* aangezwengeld. Waarbij de vraag centraal stond hoe weerbaar wij allen (inwoners, ondernemers, onderwijsinstellingen, overheden) zijn in geval van een crisis. Het Algemeen Bestuur heeft hier destijds een bedrag van 7.500 beschikbaar voor gesteld. Het Centrum voor Veiligheid en Digitalisering (CVD) fungeerde als de spil voor de uitvoering van een pilot waarbij verschillende boardleden actief betrokken waren en in totaal meer dan 60 organisaties uit onder andere zorg, veiligheid, transport, energie, onderwijs en het bedrijfsleven hun inzichten op het vlak van weerbaarheid in tijden van crises deelden. Op 6 juni 2025 kwam een groot deel van hen samen tijdens een werkcongres. Ook de veiligheidsregio's waren aanwezig. Dit leverde een helder beeld op van hoe maatschappelijke organisaties en bedrijven een rol kunnen spelen 'als het misgaat'.

De betrokken partijen geven aan dat de regionale schaal en de verbinding met ondernemers en onderwijs grote meerwaarde heeft. De *Whole of society approach* is bij uitstek een samenwerking tussen het bedrijfsleven, onderwijs en overheden. Dat maakt de Board een ideale plek om het gesprek te voeren en de verbinding te zoeken.

2. Toelichting

We leven in een wereld die steeds sneller verandert. Klimaatverandering, oorlog op ons continent, de energietransitie, digitalisering: ze brengen onzekerheden met zich mee. En hoewel we in Nederland veel goed geregeld hebben, zagen we tijdens Coronacrisis en de overstromingen in Zuid-Nederland ook dat het systeem op bepaalde vlakken kwetsbaar is. Vaak wordt pas actie ondernomen of de samenwerking gezocht als het al misgaat. Met de *Whole of Society*-aanpak willen we dat voor zijn. Niet pas samenwerken als het te laat is, maar nú afspreken wie wat doet in tijden van crisis. Geen top-down benadering, maar samenwerken als netwerk: overheid, bedrijfsleven, maatschappelijke organisaties én inwoners.

De VNOG heeft een belangrijke rol bij crisis bestrijding. Zo zijn zij verantwoordelijk voor de communicatie richting inwoners en verzorgen zij, als dat nodig is, opvang. Bij een crisis komt echter veel meer kijken. Zo hebben Defensie en het Nederlands Instituut Publieke Veiligheid (NIPV) rollen in de coördinatie en uitvoering. Tegelijkertijd is het belangrijk dat bedrijven en organisaties helpen met diensten en producten, denk aan bedden of aan noodaggregaten. Een crisissituatie is geen vinkje in een vakje waarna de overheid voor je zorgt. De complexiteit is groot en daarom is oefenen in samenwerken noodzakelijk.

De VNOG ziet de regio als belangrijke partij om samen mee op te trekken op dit thema. VNOG Noord- Oost Gelderland werkt nauw samen met de Veiligheidsregio IJsselland in Overijssel. Zij geven aan dat het hen helpt in de uitvoering, zeker een initiatief als dit dat komt vanuit de samenleving met bedrijven, gemeenten en de landelijke overheid.



Voor de uitvoering wordt een stuurgroep opgericht. Deze bestaat uit een AB lid, een Boardlid, een lid van de VNOG – in afstemming met veiligheidsregio IJsselland), een lid van Defensie en een ondernemer. De uitvoering van de acties ligt bij het CVD. Het CVD is mede vormgever van deze governance en het verzoek voor regionale binding komt onder meer van het bestuur en de directeur. Voor de uitvoering wordt een projectleider aangesteld die instaat is om partijen te binden en langlopende samenwerking tot stand te brengen

3. Financiële aspecten

De begroting bedraagt 160.000 euro voor één jaar plus een aantal maanden. De verwachting is dat de activiteiten daarna gefinancierd kunnen worden uit het Nationaal Weerbaarheidsprogramma waar het Rijk momenteel aan werkt. In dat programma komen ook middelen om te gaan oefenen op een zogenoemde WoS manier. Daarmee komt er structurele financiering. De huidige inzet is derhalve incidenteel van aard (om het momentum van opgebouwde energie en samenwerking door te zetten ipv te laten verslappen). De gemeente Apeldoorn is voornemens 100.000 euro beschikbaar te stellen. Van maatschappelijk partners verwachten we ongeveer 30.000 euro en van één bedrijf weten we dat er ook nog een bijdrage komt.

Het verzoek aan het AB is 20.000 euro bij te dragen. Dit wordt gefinancierd uit de lopende begroting.

4. Risico's

Afstemming met de veiligheidsregio's en overheden over rollen en verantwoordelijkheden. Het doel is de veerkracht in de regio sterker te maken door op voorhand samenwerking te faciliteren.

5. Communicatietraject

Via reguliere kanalen ook in verbinding met de inzet rond de op te stellen kennis en innovatie agenda (vervolg van de economische propositie) waar ook veiligheid deel van uitmaakt.