



# JAARPROGRAMMA 2025

*19 maart 2025*



**Regio  
Stedendriehoek**

Apeldoorn • Deventer • Zutphen

# Inhoudsopgave

|                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|
| Inhoudsopgave.....                                                                | 1  |
| Inleiding .....                                                                   | 2  |
| Uitgangspunten jaarprogramma.....                                                 | 3  |
| Begroting 2025.....                                                               | 3  |
| Ontwikkelsporen van de regio.....                                                 | 3  |
| Uitvoeringsagenda 2023-2030.....                                                  | 3  |
| Ontwikkelperspectief 2050 .....                                                   | 3  |
| 1.    Begrotingsprogramma 001   Uitvoeringsagenda 2023 – 2030 .....               | 4  |
| 1.1.    Groei in balans .....                                                     | 4  |
| 1.2.    Groei in veerkracht.....                                                  | 5  |
| 1.2.1.    Programma Slimme, Groene Verstedelijking .....                          | 5  |
| 1.2.2.    Vitaal landelijk gebied .....                                           | 6  |
| 1.2.3.    Regionale economie van de toekomst .....                                | 6  |
| 1.2.4.    Mobiliteit.....                                                         | 7  |
| 1.2.5.    Energiesysteem van de toekomst & RES.....                               | 7  |
| 1.3.    Regio Deal 'Sterker in 3D' .....                                          | 8  |
| 1.4.    Versterken uitvoeringskracht.....                                         | 8  |
| 2.    Begrotingsprogramma 002   Strategische Board, lobby en communicatie .....   | 10 |
| 2.1.    Strategische Board.....                                                   | 10 |
| 2.2.    Lobby en communicatie .....                                               | 10 |
| 2.2.1.    Lobby en public affairs.....                                            | 10 |
| 2.2.2.    Communicatie .....                                                      | 10 |
| 2.3.    Monitoring .....                                                          | 11 |
| 3.    Begrotingsprogramma 003   Bestuur en organisatie .....                      | 12 |
| 4.    Financiën.....                                                              | 13 |
| 5.    Capaciteit .....                                                            | 15 |
| 5.1.    Totaaloverzicht capaciteit.....                                           | 15 |
| 5.2.    Begrotingsprogramma 001   Uitvoeringsagenda 2023 - 2030 .....             | 15 |
| 5.3.    Begrotingsprogramma 002   Strategische Board, lobby en communicatie ..... | 16 |
| 5.4.    Begrotingsprogramma 003   Bestuur en organisatie .....                    | 16 |
| BIJLAGE I – Schema GR Regio Stedendriehoek.....                                   | 17 |
| BIJLAGE II - Jaarplanning 2025 .....                                              | 18 |

# Inleiding

Het gaat goed in onze mooie regio Stedendriehoek! De stip op de horizon die we als samenwerkende partners een paar jaar geleden hebben neergezet blijkt een goede keuze geweest te zijn. We hebben een stevige agenda, onze organisatie staat en binnen de regio werkt een breed spectrum aan partijen volop samen aan tal van maatschappelijke opgaven: gemeenten, provincies, waterschappen, het Rijk, onderwijs en jongeren, ondernemers en vertegenwoordigers van het landelijk gebied, woningcorporaties en netbeheerders. Deze samenwerking wordt steeds zichtbaarder aan de verschillende bestuurlijke en ambtelijke tafels en in de projecten die we uitvoeren in de regio. En dat is hoog nodig want de opgaven zijn nog steeds enorm en worden steeds complexer. De kennis, creativiteit en inzet van iedereen die hart heeft voor onze regio is nodig om tot innovatieve oplossingen te komen die we vervolgens ook toepassen in onze regio.

In 2025 werken we met onze partners verder aan wat we de afgelopen jaren hebben ingezet. Aan de ene kant is dat de uitwerking van het Ontwikkelperspectief 2050 (Groeï in balans), waar de benodigde bouwstenen vanuit de perspectieven wonen, economie, mobiliteit, landelijk gebied en energie integraal zijn opgenomen. Aan de andere kant is dat het versterken van de innovatiekracht en weerbaarheid binnen onze regio door kansrijke initiatieven op o.a. het gebied van veiligheid, duurzaamheid en digitalisering helpen verder te brengen. (Groeï in veerkracht). Beide ontwikkelsporen worden gedragen door de 6 programma's uit de uitvoeringsagenda. Elk programma draagt bij aan zowel de ruimtelijke ontwikkeling van onze regio als aan het versterken van innovatiekracht en weerbaarheid.

Naast de inhoudelijke ontwikkelsporen werken we door aan de positionering van onze regio in Oost-Nederland én richting Den Haag. We zijn vast van plan de huidige positieve positie te verzilveren. Dat doen we onder andere door de doorontwikkeling van de Economic Board en het versterken van de samenwerking met de ons omringende regio's.

We starten in 2025 met de uitvoering van de projecten uit de Regio Deal. Deze projecten geven een belangrijke impuls aan de regio. We ondersteunen projecten die niet geselecteerd zijn om deze alsnog te realiseren door de inzet van business development en subsidieadvies.

De betrokkenheid van de gemeenteraden is essentieel voor onze samenwerking. We zijn daarom blij met de raadsadviescommissie, die ons adviseert over alle processen die spelen in de regio. De raadsconferenties vormen een belangrijk onderdeel bij de betrokkenheid van de raden.

Met de uitvoering van het voorliggende jaarprogramma 2025 maken we onze mooie regio Stedendriehoek nog mooier en zorgen we dat de regio ook in de toekomst mooi en in balans blijft!

Ineke Lijnema  
*secretaris/directeur Regio Stedendriehoek*

# Uitgangspunten jaarprogramma

## Begroting 2025

Het jaarprogramma 2025 is gebaseerd op de Begroting 2025, die in het voorjaar 2024 is opgesteld. De begroting geeft de hoofdlijnen weer van de activiteiten die in 2025 worden verwacht. Met het jaarprogramma worden deze activiteiten concreet gemaakt en geactualiseerd. Het 'verhaal van de regio', het Ontwikkelperspectief 2050 en de Uitvoeringsagenda 2023 – 2030 vormen het kader waarbinnen het jaarprogramma is opgesteld.

*De activiteiten per programma zijn uitgewerkt in hoofdstuk '001 Uitvoeringsagenda 2023 – 2030'. In hoofdstuk '002 Strategische Board', lobby en communicatie is uitgewerkt hoe we regionale en bovenregionale partners verbinden aan de regionale opgaven en hoe we de regio positioneren en profileren. Hoofdstuk '003 Bestuur en organisatie' gaat in op de ondersteunende activiteiten om het bestuurlijke proces en de bedrijfsvoering te laten functioneren.*

## Ontwikkelsporen van de regio

Zowel de Strategische Board als de gezamenlijke rekenkamers hebben geadviseerd om te komen tot een 'Verhaal van de regio', als basis voor de koers van de regio en de lobby. In 2024 zijn de gesprekken gevoerd om te komen tot dit verhaal. Op basis daarvan zijn twee ontwikkelsporen geformuleerd:

### Groei in balans

*de regio ruimtelijk zo inrichten dat inwoners een hoge kwaliteit van leven blijven ervaren. Dit wordt uitgewerkt in het Ontwikkelperspectief 2050.*

### Groei in veerkracht

*als regio veerkrachtig reageren op grote trends en maatschappelijke opgaven, met een economische focus op veiligheid in brede zin, duurzaamheid en digitalisering.*

## Uitvoeringsagenda 2023-2030

De Uitvoeringsagenda 2023 – 2030 blijft uitgangspunt voor de programma's. De doelstellingen en activiteiten uit de agenda sluiten aan bij de twee ontwikkelsporen. In het volgende hoofdstuk is per programma uitgewerkt welke activiteiten voor 2025 vallen onder het ontwikkelspoor 'Groei in balans' en welke activiteiten worden opgepakt in het kader van het ontwikkelspoor 'Groei in veerkracht'.

## Ontwikkelperspectief 2050

Het Bestuurlijke Overleg Leefomgeving (BO-L, overleg tussen provincies en rijk) heeft, samen met onze regio, op 7 november 2024 afgesproken om gezamenlijk een integrale verstedelijkingsstrategie (Ontwikkelperspectief 2050) voor de regio Stedendriehoek op te stellen. Per programma worden bouwstenen opgeleverd, die via een integrerend overleg van de programmamanagers input vormen voor het Ontwikkelperspectief. Tijdens de regiodagen worden de bouwstenen integraal met alle bestuurders vanuit de P-beraden besproken. Het P-beraad Ruimtelijke Ontwikkeling (voorheen Gebiedsontwikkeling) is het coördinerende p-beraad voor de inbreng vanuit de regio in dit proces.

In het plan van aanpak Ontwikkelperspectief 2050 is het proces uitgewerkt.

# 1. Begrotingsprogramma 001 | Uitvoeringsagenda 2023 – 2030

De Uitvoeringsagenda bestaat uit drie centrale programma's (Slimme, groene verstedelijking; Vitaal landelijk gebied en Regionale Economie van de toekomst) en drie voorwaardenscheppende programma's (Mobiliteit, Gebiedsontwikkeling en Energiesysteem van de toekomst & RES). Per programma geven we in dit hoofdstuk de belangrijkste activiteiten voor 2025 weer. De activiteiten worden veelal uitgevoerd met een breed aantal partners binnen de regio, zoals beide provincies, de betrokken waterschappen, woningcorporaties, bedrijfsleven, natuurorganisaties en de agrarische sector.

*Voor de activiteiten in 2025 hebben we een onderscheid gemaakt tussen de activiteiten in het kader van groei in balans (Ontwikkelperspectief) en groei in veerkracht, waarbij voor het eerste ontwikkelspoor geldt dat deze activiteiten integraal worden opgepakt en zich richten op de (middel)lange termijn en voor het tweede ontwikkelspoor geldt dat deze (voornamelijk) sectoraal worden opgepakt op de korte termijn.*

## 1.1. Groei in balans

Rijk en regio (de gemeenten als onderdeel van de gemeenschappelijke regeling Regio Stedendriehoek: Apeldoorn, Brummen, Deventer, Epe, Heerde, Lochem, Voorst en Zutphen; de provincies: Gelderland, Overijssel; de waterschappen: Vallei & Veluwe, Rijn & IJssel en Drents Overijsselse Delta) hebben het startsein gegeven van een langjarige samenwerking. Besloten is een integrale verstedelijkingsstrategie richting 2050 op te stellen. In de regio noemen we dit het Ontwikkelperspectief 2050.

De Stedendriehoek biedt kansen voor een brede schaa sprong op het gebied van wonen, werken en voorzieningen, passend bij de identiteit van het gebied. Rijk en regio werken de komende tijd uit welke ruimtelijke keuzes hiervoor nodig zijn. In de Contourenschets 2050 is door de regio de eerste stap gezet in het denken over een integrale verstedelijkingsstrategie met ruimtelijke, en maatschappelijke oplossingen voor de regio. De Contourenschets vormt samen met het voorontwerp Nota Ruimte het vertrekpunt voor het opstellen van de verstedelijkingsstrategie / Ontwikkelperspectief 2050. In het vervolgtraject vindt concretisering plaats richting een Uitvoeringsagenda inclusief Regionale Investeringsagenda (RIA).

De verstedelijkingsstrategie is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van Rijk, provincies, waterschappen en regio en wordt niet rechtstreeks aangestuurd door het algemeen bestuur, maar door het bestuurlijk overleg Rijk-regio. Zie hiervoor het plan van aanpak.

Wel werken we vanuit alle programma's in 2025 aan het Ontwikkelperspectief 2050. Ieder programma levert daarvoor diverse bouwstenen aan, die deels al eerder zijn opgesteld. Daarnaast verwachten wij dat lopende het proces er nieuwe vraagstukken op tafel komen die vanuit een programma beantwoord moet worden. De bouwstenen staan niet op zichzelf, maar wegen we integraal af. Wij zien in elk geval dat de volgende bouwstenen worden opgeleverd in 2025:

| Op te leveren bouwstenen 2025                                                                                        | Progr. |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Geactualiseerde Woondeal                                                                                             | SGV    |
| Rapport Inzicht in de demografische ontwikkeling en volkshuisvestelijke opgave naar 2050                             | SGV    |
| Inspiratiedocumenten gezond en robuust bodem- en watersysteem 2120                                                   | VLG    |
| Discussienota functieverandering agrarische bedrijven / alternatieve invullingen                                     | VLG    |
| Visie integrale benadering groen-blauwe-dooradering landschap en versterking landschappelijk netwerk en watersysteem | VLG    |
| Verkenning toekomstvisie landbouwsysteem 2040                                                                        | VLG    |
| Opstellen regionale voedselagenda                                                                                    | VLG    |
| Ruimtelijk Economische Bouwsteen / Regionaal Programma Werklocaties                                                  | RET    |
| Brede visie Logistieke hotspot (Logistic Valley)                                                                     | RET    |
| Regionale Fietsvisie                                                                                                 | MOB    |
| Regionale Energie Strategie 2.0                                                                                      | EvT    |

Regie op het integreren van de verschillende bouwstenen en het begeleiden van het integrale bestuurlijke gesprek ligt bij het (huidige) programma Gebiedsontwikkeling, dat vanaf 2025 het programma Ruimtelijke Ontwikkeling gaat heten. Dit programma is verantwoordelijk voor het integreren van de bouwstenen richting de gesprekken die plaatsvinden tijdens de gezamenlijke p-beraden (ochtenddeel regiodagen) en het proces van het Ontwikkelperspectief (voor de inbreng vanuit de acht gemeenten). De bouwstenen worden bestuurlijk vastgesteld, waarbij de bespreking van de bouwstenen binnen het proces van het Ontwikkelperspectief kan leiden tot herijking van één of meerdere bouwstenen.

## 1.2. Groei in veerkracht

Toenemende geopolitieke onrust (veiligheid), technologische ontwikkelingen (digitalisering) en klimaatverandering (duurzaamheid) komen op onze regio af. In welke mate weten we niet altijd, maar we zullen ons ertoe moeten verhouden. De enige manier om dat te kunnen doen is als regio veerkrachtig en weerbaar te zijn. In de Uitvoeringsagenda hebben we hiervoor een groot aantal doelen en activiteiten opgenomen.

### 1.2.1. Programma Slimme, Groene Verstedelijking

Het programma Slimme Groene Verstedelijking richt zich met name op het leven en wonen in de regio Stedendriehoek. De kaders van het programma worden gevormd door rijks- provinciaal en gemeentelijk beleid op gebied van ruimtelijke ordening, bouwen, wonen, volkshuisvesting en woonzorg. De uitvoering van de woningbouwafspraken betekenen sterker sturen op woningbouw en volkshuisvesting, zowel bestaande voorraad als nieuwbouw. We sturen op betaalbaar wonen en een grote toevoeging van sociale woningen in de regio, rekening houdend met demografische wijzigingen voor de langere termijn. We werken hierin samen met de corporaties, bouwers en zorgorganisaties in de Stedendriehoek.

Onze belangrijkste activiteiten/producten in 2025:

- Stimuleren van samenwerking(safspraken) grotere of complexere gebiedsontwikkelingen
- Doorvertaling woningbouwafspraken naar lokale visies, prestatieafspraken en programmeringen, incl. monitoring;
- Intensivering samenwerking Bouwsociëteit
- Uitvoering en doorontwikkeling versnellingstafel
- Regionale Huisvestingsverordening- en urgentieregeling, incl. vertaling afsprakenkader ouderenhuisvesting naar uitvoeringsafspraken en opstellen afsprakenkader 'overige aandachtsgroepen'
- Uitvoering flexpool
- Regionale aanpak warmtetransitie bestaande wijken
- Ondersteuning gemeenten bij opstellen lokale warmteprogramma's
- Verkenning mogelijke warmtebronnen (mogelijk regionale koppeling)
- Aanpak energietransitie landelijk gebied

### **1.2.2. Vitaal landelijk gebied**

De inzet vanuit dit programma is behoud en versterking van blauwgroene structuren, ontwikkelen vanuit het bodem- en watersysteem en het werken aan een duurzaam en houdbaar voedsel- en landbouwsysteem met toekomstperspectief voor boeren. Hiermee creëren we een veerkrachtig landelijk gebied dat klimaatveranderingen kan opvangen en antwoord biedt op regionale voedselbeschikbaarheid.

Onze belangrijkste activiteiten/producten in 2025:

- Realisatie groenblauwe landschapsverbindingnetwerken (GBDA)
- Inspiratie documenten gezond en robuust bodem- en watersysteem 2120
- Uitwerking instrument 'water- en bodem sturend' als onderdeel planvorming
- Partnerschap in Regio Deal-projecten, afhankelijk van toekenning aanvraag  
(GBDA als verdienmodel agrariërs, natuurinclusief telen, Landgoederen Parels, Verbinding Agrariërs in Noordelijke IJsselvallei)
- Regionale voedselagenda en begeleiding doorvertaling gemeentelijke voedselagenda's

### **1.2.3. Regionale economie van de toekomst**

Vanuit het programma Regionale Economie van de Toekomst wordt er in 2025 verder gewerkt aan de doelen welke in 2024 ingezet en opgestart zijn. Hierbij geven we uitvoering aan de afspraken die in 2024 gemaakt zijn in het kader van het RPW/REB, onderzoeken we de nadere samenwerking met het werkcentrum Veluwe Stedendriehoek om te komen tot een meerjarenprogramma en een gedragen Human Capital Agenda. Daarnaast vullen we de lobbyagenda voor de binnenvaart met sterke argumenten, gaat ons logistiek netwerk zelfstandig verder met ondersteuning vanuit de regio en wordt de pilot krachtig MKB verder uitgerold naar de gemeenten Voorst, Epe, Lochem en Brummen. In 2025 gaan we vanuit het programma een actieve bijdrage leveren aan het ontwikkelperspectief, komen we met een scherpe economische propositie van onze regio en zal de samenwerking met de strategische / Economic Board verder vorm krijgen.

Onze belangrijkste activiteiten/producten in 2025:

- Uitvoering gemaakte afspraken RPW (uitbreiding bedrijventerreinen)
- Uitvoering PvA Toekomstbestendige bedrijventerreinen
- Start realisatie Smart EnergyHubs en groene & gezonde bedrijventerreinen (Regio Deal)
- Vaststelling Koersnotitie Veerkrachtige arbeidsmarkt (fase 1) en onderzoeken nadere samenwerking met werkcentrum Veluwe Stedendriehoek naar meerjarenprogramma Human Capital Agenda (fase 2)
- Uitvoering transitiedoelen hervorming arbeidsmarktinfrastructuur
- Onderzoek arbeidsmigranten in regionale arbeidsmarkt
- Oprichting Logistiek Netwerk S3H
- Opstellen visie en plan van aanpak programma Logistieke hotspot (Logistic Valley)
- Verdere uitvoering regionale programma Krachtig MKB (uitbreiding naar Epe, Voorst, Brummen en Lochem)

#### **1.2.4. Mobiliteit**

Het programma Mobiliteit richt zich op het verbeteren van de bereikbaarheid van de regio en de overschakeling naar slimme en schone mobiliteit. Een goede en duurzame bereikbaarheid is essentieel voor het binden van bedrijven, het aantrekken van arbeidskrachten, toegang tot voorzieningen voor onze inwoners en het verminderen van de CO<sub>2</sub> uitstoot. We leggen de verbinding met de thema's wonen en werken, bijvoorbeeld rond de stationsgebieden en met het organiseren van geschikte woon- en werklocaties in de nabijheid van multimodale bereikbare locaties (mobiliteitshubs). Dit geldt voor kleine en grote gemeenten. Hiermee verminderen we het autogebruik in de regio, ten gunste van de bereikbaarheid en leefbaarheid.

In de regionale [Mobiliteitsagenda 2023-2027](#) zijn als opgaven opgenomen: verbetering van de bereikbaarheid met omliggende regio's, regionale knelpunten verlichten, bereikbaarheid verbeteren binnen de (nieuwe) verstedelijkte gebieden.

Onze belangrijkste activiteiten/producten in 2025:

- Uitvoering werkgeversaanpak schone mobiliteitsoplossingen
- Inzet logistiek makelaars
- Verbetering OV-verbindingen
- Fietsstimulering
- Uitvoering Fietsvisie
- Realisatie deelmobiliteitshubs
- Coördinatie, ontwikkeling en invoering Smart mobility
- Verkenning optimalisatie publiek vervoer / publieke mobiliteit
- Versterking A1 / A50 corridors

#### **1.2.5. Energiesysteem van de toekomst & RES**

Het programma Energiesysteem van de toekomst & RES valt bestuurlijk en financieel niet onder verantwoordelijkheid van de Regio Stedendriehoek. Het programma heeft een eigen begroting. Het programma wordt op inhoud dan ook niet uitgebreid beschreven in de begroting en dit jaarprogramma.

Voor 2025 staat de ontwikkeling en vaststelling van RES 2.0 op het programma. RES 2.0 gaat over het gehele energiesysteem: het samenhangend geheel van de vraag naar energie, het aanbod van energie (we kijken naar de brede energiemix: zonne-energie, wind energie, warmte uit de bodem, de lucht en het water, restwarmte uit de industrie, kernenergie, waterstof en biogas) en de opslag van energie. Er wordt gewerkt aan een betaalbare, betrouwbare en duurzame energievoorziening ter facilitering van onze ambities op gebied van woningbouw, werklocaties en het Ontwikkelperspectief én ter facilitering van onze verduurzamingsopgaven zoals de warmtetransitie en de verduurzaming van de mobiliteit, de industrie en de landbouw. Dit in tegenstelling tot RES 1.0 waar de focus lag op grootschalige opwek van duurzame energie op land m.b.v. zonnenvelden (op daken en op land) en windmolenparken.

Het programma Energiesysteem van de Toekomst & RES is nauw betrokken bij de ruimtelijke vertaling in het kader van het ontwikkelperspectief. De RES 2.0 is vanwege de ruimtelijke effecten benoemd onder 'Groei in balans'. Het thema waterstof valt wel onder de regionale begroting.

Onze belangrijkste activiteiten/producten binnen het thema waterstof in 2025:

- Inventarisatie lokale behoeften en kansen waterstof
- Ondersteuning lokale waterstof initiatieven
- Uitwerking rol regio als waterstofhub
- Verkenning en mobiliseren waterstof samenwerking Landsdeel Oost
- Deelname aan Hydrogen Valley Oost-Nederland
- Uitbreiding internationale samenwerkingen vanuit Oost-Nederland (optioneel)

### **1.3. Regio Deal 'Sterker in 3D'**

In januari 2025 is bekend gemaakt welke projectaanvragen zijn toegekend en worden opgenomen in de Regio Deal 'Sterker in 3D'. Voor de regio-organisatie en de partners start daarmee een nieuwe fase.

Onze belangrijkste activiteiten/producten in 2025:

- Coördinatie op uitvoering Regio Deal projecten
- Voorbereiding en ondersteuning Partneroverleg
- Organiseren van kennisuitwisseling tussen projecten
- Organiseren bijeenkomsten en communicatie over de projecten
- Voorbereiding tussenrapportage (april '26)

### **1.4. Versterken uitvoeringskracht**

Om de ambities uit de uitvoeringsagenda te verwezenlijken, is uitvoeringskracht nodig en extra financiële middelen. De regionale werkorganisatie richt zich in 2025 nog actiever dan andere jaren op het binnenhalen van extra financiële middelen en op het ondersteunen van kansrijke initiatieven om ze een extra zetje te geven richting uitvoering. Dit gebeurt via verschillende kanalen:

- Elk programma is verantwoordelijk voor het binnenhalen van extra financiële middelen. In 2024 is er, naast de Regio Deal van €20 miljoen, vanuit de verschillende programma een subsidiebedrag van ongeveer €2,5 miljoen binnengehaald. De verwachting is dat dit bedrag in 2025 wordt geëvenaard, zo niet overschreden.

- Daarnaast zijn er vanuit het Regio Deal traject mogelijk projecten die meerwaarde en potentie hebben voor de regio, maar niet mee doen in de Regio Deal. Met alle initiatiefnemers wordt contact opgenomen om te verkennen wat er mogelijk is om het initiatief verder te brengen. Oplossingen kunnen variëren van in contact brengen met het regionale netwerk tot gericht subsidieadvies.
- Tenslotte wordt op basis van de te ontwikkelen economische propositie op de thema's veiligheid, duurzaamheid en digitalisering actief gewerkt aan het operationaliseren ervan door middel van business development. Een voorbeeld: partijen die werken aan innovaties op het gebied van toekomstbestendig bouwen (onderdeel van het programma Slimme, groene verstedelijking) worden met elkaar in contact gebracht om te verkennen of opschaling mogelijk is en of er toegewerkt kan worden naar een kansrijke business case met de benodigde externe financiering.

## **2. Begrotingsprogramma 002 | Strategische Board, lobby en communicatie**

### **2.1. Strategische Board**

In 2025 maken we de kanteling van een Strategische naar een Economic Board. Dit betekent dat niet alleen de naam verandert, maar ook de werkwijze. Naast gevraagd en ongevraagd advies aan het algemeen bestuur zal de Board zich richten op het ondersteunen bij de regionale lobby en het versterken van de bedrijvigheid. Dit laatste gericht op de economische propositie en in nauwe samenwerking en overleg met het algemeen bestuur en het P-beraad Economie van de toekomst. De board komt 3 à 4 per jaar bij elkaar. Daarnaast maakt de board een jaarlijkse reis naar Den Haag voor gesprekken met ministeries en het parlement.

### **2.2. Lobby en communicatie**

#### **2.2.1. Lobby en public affairs**

Het doel van lobby en public affairs binnen Regio Stedendriehoek is het sturen en behartigen van de gezamenlijke belangen binnen het netwerk. Hierbij wordt ernaar gestreefd om de samenwerking strategisch richting te geven en de belangen van de regio te vertegenwoordigen.

De werkzaamheden richten zich op het formuleren en uitdragen van lobbyboodschappen naar provincies, Den Haag en Brussel. Daarnaast omvatten de activiteiten het verder uitbreiden van het netwerk, het organiseren van interne en externe werkbezoeken en het strategisch positioneren van bestuurders van zowel Regio Stedendriehoek als de Economic Board.

In 2025 wordt de strategische lobbyagenda opgesteld. In de lobbyagenda wordt vanuit de zes programma's, de regionale economische propositie en integrale thema's als het Ontwikkelperspectief een regionale prioritering geformuleerd voor lobbyactiviteiten en de werving van externe financiering vanuit Europa, het Rijk en de provincie. Op basis van de vastgestelde lobbyagenda kan de regio zich vervolgens doelgericht profileren, projecten ontwikkelen en externe financiering verwerven.

Onze belangrijkste activiteiten/producten in 2025:

- Opstellen Strategisch lobbyagenda;
- Organisatie werkbezoeken ministers, staatssecretarissen en/of DG's
- Versterken samenwerking OOST NL en TECH LAND
- Organisatie Regiocongres en boardreis naar Den Haag
- Voorbereiding European Week of Regions and Cities in Brussel

#### **2.2.2. Communicatie**

De externe profilering van de Regio Stedendriehoek is onlosmakelijk verbonden aan communicatie. Als netwerkorganisatie is het van groot belang om goed gepositioneerd te zijn bij de verschillende doelgroepen. Om dit te bereiken is een regiogevoel nodig en bewustwording van de noodzaak om samen

als regio op te trekken. Maar het is ook nodig om bekendheid voor onze regio te organiseren, zoals de ligging en wat ons uniek maakt. En wat is de toegevoegde waarde van het samenwerkingsverband?

We stemmen alle vormen van communicatie binnen onze organisatie zoveel mogelijk op elkaar af, met als doel het imago helder over te brengen naar alle belanghebbenden. Dit doen we met het verhaal van de regio als kapstok. Dit verhaal is de basis van ons werk en hiermee gaan wij binnen en buiten de regio de boer op. Met communicatie onderstrepen we de urgentie van onze programma's. Het bewijs van de opgaven waar we aan werken in onze programma's delen we zoveel mogelijk. Vanzelfsprekend is onze basis op orde met een goede website, corporate filmpjes, presentaties en een fantastisch netwerk.

Onze belangrijkste activiteiten/producten in 2025:

- Lancering 'Het verhaal van de regio', inzetten op regiomarketing, regiogevoel creëren
- Organisatie regiocongres om het regiogevoel te creëren, bewustwording en naamsbekendheid
- Middelen maken en uitrollen in lijn van het verhaal van de regio en toegespitst op stakeholders
- Met communicatie urgentie programma's en Regio Deal onderstrepen
- Strategische Board (straks Economic Board) positioneren
- Ondersteunen van lobby en eigen regio sterker gezamenlijk neerzetten bij events en werkbezoeken
- Sociale mediastrategie en contentstrategie in lijn met het verhaal en programma's uitzetten
- Raadscommunicatie, raadsbijeenkomsten professioneel en inhoudelijk goed neerzetten
- Interne communicatie professionaliseren, gebruik intranet stimuleren, regiogevoel versterken
- Media: korte lijnen rondom woordvoering met woordvoerders bestuurders; heldere lijnen uitzetten.
- Netwerk intensiveren vergroten en versterken ; ambassadeurs aan ons verbinden

## **2.3. Monitoring**

Er is een toenemende behoefte aan data gedreven werken en om helder en transparant te rapporteren over de relatie tussen de geleverde inspanningen en investeringen, de beoogde doelen en de behaalde resultaten. Deze behoefte is er bijvoorbeeld bij het Ontwikkelperspectief 2050, de Regio Deal en bij colleges en gemeenteraden. Het jaar 2024 stond in het teken van het herinrichten en actualiseren van de Dashboard Monitor Regio Stedendriehoek en het inrichten van de samenwerking met de datamanagers van onze gemeenten en provincies. In 2025 richten we op basis van de monitor de evaluatiecyclus en kennisdeling verder in en professionaliseren we deze. Het dashboard is bedoeld als middel om inzicht te geven in de ontwikkeling van de diverse indicatoren van de verschillende programma's. Het dashboard geeft ook duiding van de cijfers.

Onze belangrijkste activiteiten/producten in 2025:

- Presentatie Dashboard Monitoring
- Actualisatie cijfers en data
- Organisatie kenniskringen

### 3. Begrotingsprogramma 003 | Bestuur en organisatie

Het begrotingsprogramma 003 is het ondersteunende programma aan de andere programma's en geeft invulling aan de gemeenschappelijke regeling. Belangrijkste activiteiten zijn gericht het bestuurlijke proces in de regio met betrekking tot het algemeen- en dagelijks bestuur. Specifiek voor 2025 is de evaluatie van de Regio Stedendriehoek.

De belangrijkste activiteiten voor 2025 zijn:

- Advisering en ondersteuning algemeen- en dagelijks bestuur, bestuurlijk overleg Regio Stedendriehoek en overige bestuurlijke overleggen;
- Ondersteuning raadsadviescommissie en stakeholdermanagement richting de raden en griffies;
- Vertaling adviezen Strategische Board naar werkorganisatie;
- Verzorgen financiële cyclus (jaarstukken 2024, begroting 2026, kaderbrief 2027);
- Oplevering jaarplan 2026 met daarin de concrete activiteiten voor 2026;
- Stakeholdermanagement provincies en het Rijk;
- Voorbereiden en uitvoeren evaluatie Regio Stedendriehoek (inclusief aanbevelingen Rekenkamercommissie);
- Opstellen Participatieplan
- Uitvoering reguliere personeels- en bedrijfsvoeringstaken.

## 4. Financiën

In de begroting 2025 is een overzicht gegeven van de totale verwachte benodigde financiële middelen en capaciteit. In dit hoofdstuk worden deze budgetten per programma uitgewerkt naar de activiteiten. In sommige gevallen vindt er een verschuiving plaats tussen de programma's ten opzichte van de begroting. Dit heeft uiteraard geen gevolgen voor het totale budget dat is opgenomen in de begroting.

| BEGROTINGSPROGRAMMA 001                                                  | Budget             | Externe dekking        | Regiobegroting   |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------|------------------|
| <b>Begrotingsprogramma 001 - Activiteiten</b>                            | € 2.954.822        | € 2.289.911            | € 455.000        |
| <b>Begrotingsprogramma 001 - Capaciteit</b>                              | € 2.582.431        | € 780.840 <sup>1</sup> | € 1.801.591      |
| <b>Begrotingsprogramma 001 - Totaal</b>                                  | € 5.537.253        | € 3.070.751            | € 2.256.591      |
| <b>Programma Slimme Groene Verstedelijking</b>                           |                    |                        |                  |
| Woondeal proces - algemeen                                               | € 419.822          | € 209.911 <sup>2</sup> |                  |
| Woondeal proces - Wonen en zorg                                          | € 148.750          | € 148.750              |                  |
| Woondeal Uitvoering                                                      | € 528.000          | € 528.000              |                  |
| Specialistenpool                                                         | € 200.000          | € 200.000              |                  |
| Toekomstbestendig bouwen                                                 | € 40.000           |                        | € 40.000         |
| Energietransitie bestaande wijken / NPLW                                 | € 270.000          | € 270.000              |                  |
| <b>Subtotaal</b>                                                         | <b>€ 1.606.572</b> | <b>€ 1.356.661</b>     | <b>€ 40.000</b>  |
| <b>Programma Vitaal Landelijk Gebied</b>                                 |                    |                        |                  |
| Gezond en robuust watersysteem                                           | € 20.000           |                        | € 20.000         |
| Leefbaar landelijk gebied                                                | € 10.000           |                        | € 10.000         |
| Hoge landschappelijke kwaliteit                                          | € 20.000           |                        | € 20.000         |
| Perspectief agrarisch ondernemerschap                                    | € 20.000           |                        | € 20.000         |
| Duurzaam voedselsysteem                                                  | € 20.000           |                        | € 20.000         |
| Algemeen                                                                 | € 10.000           |                        | € 10.000         |
| <b>Subtotaal</b>                                                         | <b>€ 100.000</b>   | <b>€ 0</b>             | <b>€ 100.000</b> |
| <b>Programma Regionale Economie van de Toekomst</b>                      |                    |                        |                  |
| Werklocaties                                                             | € 25.000           |                        | € 25.000         |
| Toekomstbestendige bedrijventerreinen                                    | € 50.000           |                        | € 50.000         |
| Veerkrachtige arbeidsmarkt                                               | € pm               |                        |                  |
| Logistiek en binnenvaart                                                 | € 52.500           | € 52.500               |                  |
| Krachtig MKB                                                             | € 147.500          | € 140.000              | € 7.500          |
| Algemeen                                                                 | € 5.000            |                        | € 5.000          |
| <b>Subtotaal</b>                                                         | <b>€ 280.000</b>   | <b>€ 192.500</b>       | <b>€ 87.500</b>  |
| <b>Programma Mobiliteit</b>                                              |                    |                        |                  |
| Uitvoering mobiliteitsagenda                                             | € 65.000           |                        | € 65.000         |
| Logistiek makelaar                                                       | € 15.000           |                        | € 15.000         |
| Mobiliteitstransitie loket deelmobiliteit                                | € 20.000           |                        | € 20.000         |
| Nieuwe subsidie 2025 <sup>3</sup>                                        | pm                 | pm                     | pm               |
| Fietsstimulering (doorloop 2024)                                         | € 200.000          | € 200.000              |                  |
| Corridor A50 (doorloop 2024)                                             | € 135.000          | € 135.000              |                  |
| Connected bussen (doorloop 2024)                                         | € 71.000           | € 71.000               |                  |
| <b>Subtotaal</b>                                                         | <b>€ 506.000</b>   | <b>€ 406.000</b>       | <b>€ 100.000</b> |
| <b>Programma Energiesysteem van de toekomst</b>                          |                    |                        |                  |
| Werkbudget                                                               | € 25.000           |                        | € 25.000         |
| <b>Subtotaal</b>                                                         | <b>€ 25.000</b>    | <b>€ 0</b>             | <b>€ 25.000</b>  |
| <b>Programma Ruimtelijke Ontwikkeling (voorheen Gebiedsontwikkeling)</b> |                    |                        |                  |
| Werkbudget                                                               | € 25.000           |                        | € 25.000         |
| <b>Subtotaal</b>                                                         | <b>€ 25.000</b>    | <b>€ 0</b>             | <b>€ 25.000</b>  |

<sup>1</sup> Bijdragen voor capaciteit vanuit Regio Deal 'Sterker in 3D' (€ 114.449), Ontwikkelperspectief (€ 405.823) en RES (€ 260.568)

<sup>2</sup> Vanuit de regiobegroting komt als cofinanciering bij deze subsidie de beschikbaar gestelde capaciteit (€ 209.911)

<sup>3</sup> Vanuit het rijk en de provincies verwachten we nog diverse subsidies. Welke dit zijn is op dit moment nog niet duidelijk.

|                              |                  |                  |                 |
|------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| <b>Overig</b>                |                  |                  |                 |
| Regio Deal 'Sterker in 3D'   | € 89.750         | € 89.750         |                 |
| Ontwikkelperspectief         | € 245.000        | € 245.000        |                 |
| Versterken uitvoeringskracht | € 23.500         |                  | € 23.500        |
| Algemeen                     | € 54.000         |                  | € 54.000        |
| <b>Subtotaal</b>             | <b>€ 412.250</b> | <b>€ 334.750</b> | <b>€ 77.500</b> |

| BEGROTINGSPROGRAMMA 002                          | Budget             | Externe dekking | Regiobegroting     |
|--------------------------------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|
| Begrotingsprogramma 002 - Activiteiten           | € 354.525          |                 | € 354.525          |
| Begrotingsprogramma 002 - Capaciteit             | € 667.296          |                 | € 667.296          |
| <b>Begrotingsprogramma 002 - Totaal</b>          | <b>€ 1.021.821</b> | <b>€ 0</b>      | <b>€ 1.021.821</b> |
| <b>Strategische Board, lobby en communicatie</b> |                    |                 |                    |
| Regionale bijeenkomsten                          | € 151.100          |                 | € 151.100          |
| Communicatie                                     | € 86.425           |                 | € 86.425           |
| Lobby                                            | € 27.000           |                 | € 27.000           |
| Monitoring                                       | € 90.000           |                 | € 90.000           |
| <b>Subtotaal</b>                                 | <b>€ 354.525</b>   | <b>€ 0</b>      | <b>€ 354.525</b>   |

| BEGROTINGSPROGRAMMA 003                 | Budget           | Externe dekking | Regiobegroting   |
|-----------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|
| Begrotingsprogramma 003 - Activiteiten  | € 340.240        | € 0             | € 340.240        |
| Begrotingsprogramma 003 - Capaciteit    | € 513.452        |                 | € 513.452        |
| <b>Begrotingsprogramma 003 - Totaal</b> | <b>€ 853.692</b> | <b>€ 0</b>      | <b>€ 853.692</b> |
| <b>Bestuur &amp; organisatie</b>        |                  |                 |                  |
| Inhuur externe advisering               | € 30.000         |                 | € 30.000         |
| Opleiding                               | € 25.000         |                 | € 25.000         |
| Personeelgerelateerd                    | € 24.264         |                 | € 24.264         |
| Werkplek                                | € 154.200        |                 | € 154.200        |
| Control                                 | € 91.611         |                 | € 91.611         |
| Bestuur                                 | € 15.165         |                 | € 15.165         |
| <b>Subtotaal</b>                        | <b>€ 340.240</b> | <b>€ 0</b>      | <b>€ 340.240</b> |

| Begroting 2025                 | Budget             | Externe dekking    | Regiobegroting     |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Begroting 2025 - Activiteiten  | € 3.649.587        | € 2.289.911        | € 1.149.765        |
| Begroting 2025 - Capaciteit    | € 3.763.179        | € 780.840          | € 2.982.339        |
| <b>Begroting 2025 - Totaal</b> | <b>€ 7.412.766</b> | <b>€ 3.070.751</b> | <b>€ 4.132.104</b> |

## 5. Capaciteit

In de begroting 2025 is een overzicht gegeven van de totale benodigde financiële middelen en capaciteit. In dit hoofdstuk wordt de capaciteit uitgewerkt per programma.

### 5.1. Totaaloverzicht capaciteit

| Totaaloverzicht capaciteit                                                 |         | 1.031 uur      | 28,6 FTE       |
|----------------------------------------------------------------------------|---------|----------------|----------------|
| <b>Begrotingsprogramma 001 Uitvoeringsagenda 2023 - 2030</b>               |         | <b>683 uur</b> | <b>19 FTE</b>  |
| Programma Slimme Groene Verstedelijking                                    | 86 uur  |                |                |
| Programma Vitaal landelijk gebied                                          | 72 uur  |                |                |
| Programma Regionale Economie van de Toekomst                               | 124 uur |                |                |
| Programma Mobiliteit                                                       | 122 uur |                |                |
| Programma Energiesysteem van de toekomst                                   | 71 uur  |                |                |
| Programma Ruimtelijke Ontwikkeling                                         | 56 uur  |                |                |
| Overig                                                                     | 152 uur |                |                |
| <b>Begrotingsprogramma 002   Strategische Board, lobby en communicatie</b> |         | <b>208 uur</b> | <b>5,8 FTE</b> |
| Strategische Board                                                         | 56 uur  |                |                |
| Lobby                                                                      | 44 uur  |                |                |
| Communicatie                                                               | 96 uur  |                |                |
| Monitoring                                                                 | 12 uur  |                |                |
| <b>Begrotingsprogramma 003   Bestuur en organisatie</b>                    |         | <b>140 uur</b> | <b>3,9 FTE</b> |
| Bestuur en organisatie                                                     | 140 uur |                |                |

### 5.2. Begrotingsprogramma 001 | Uitvoeringsagenda 2023 - 2030

| Programma Slimme Groene Verstedelijking |        |
|-----------------------------------------|--------|
| Programmamanager                        | 36 uur |
| Programmasecretaris                     | 28 uur |
| Coördinator Wonen en Zorg               | 12 uur |
| Projectleider Circulair biobased bouwen | 10 uur |

| Programma Vitaal landelijk gebied                     |         |
|-------------------------------------------------------|---------|
| Programmamanager                                      | 28 uur  |
| Programmasecretaris                                   | 24 uur  |
| Proj. leider Gezond en robuust bodem- en watersysteem | in-kind |
| Projectleider Hoge landschappelijke kwaliteit         | 8 uur   |
| Projectleider Duurzaam voedselsysteem                 | 12 uur  |

| Programma Regionale Economie van de Toekomst |        |
|----------------------------------------------|--------|
| Programmamanager                             | 28 uur |
| Programmasecretaris                          | 28 uur |
| Projectleider RPW                            | 12 uur |
| Projectleider Human Capital                  | 16 uur |
| Projectleider MKB                            | 16 uur |
| Projectleider MKB                            | 16 uur |
| Projectleider Waterstof                      | 8 uur  |

| Regio Deal                       |        |
|----------------------------------|--------|
| Projectleider                    | 24 uur |
| Adviseur Regio Deal              | 4 uur  |
| Coördinator Regio Deal projecten | 15 uur |
| Coördinator Regio Deal projecten | 15 uur |

| Programma Mobiliteit             |        |
|----------------------------------|--------|
| Programmamanager                 | 24 uur |
| Programmasecretaris              | 28 uur |
| Adviseur mobiliteit              | 8 uur  |
| Projectleider Verkeersveiligheid | 2 uur  |
| Projectleider mobiliteit         | 36 uur |
| Projectleider mobiliteit         | 24 uur |

| Programma Energiesysteem van de toekomst |        |
|------------------------------------------|--------|
| Programmamanager                         | 29 uur |
| Programmasecretaris                      | 20 uur |
| Projectleider Energiesysteem             | 16 uur |
| Projectleider Waterstof                  | 6 uur  |

| Programma Ruimtelijke Ontwikkeling |         |
|------------------------------------|---------|
| Programmamanager                   | 24 uur  |
| Programmasecretaris                | 32 uur* |

\* incl. uren voor Ontwikkelperspectief

| Ontwikkelperspectief 2050 |        |
|---------------------------|--------|
| Programmadirecteur*       | 24 uur |

\* definitieve inzet en werving vindt in de 1<sup>e</sup> helft 2025 plaats

| Versterken uitvoeringskracht |        |
|------------------------------|--------|
| Business developer           | 64 uur |

| Cleantech Regio Deal (afroding) |       |
|---------------------------------|-------|
| Projectleider (tot 1 juni)      | 6 uur |

### 5.3. Begrotingsprogramma 002 | Strategische Board, lobby en communicatie

| Strategische Board                          |        |
|---------------------------------------------|--------|
| Manager Strategische Board*                 | 36 uur |
| Ondersteuning Strategische Board            | 12 uur |
| Adviseur Strategische Board (prg. man. RET) | 8 uur  |

| Lobby                   |        |
|-------------------------|--------|
| Adviseur public affairs | 32 uur |
| Bestuurlijk verbinder   | 12 uur |

| Communicatie                      |        |
|-----------------------------------|--------|
| Strategische communicatieadviseur | 32 uur |
| Communicatieadviseur              | 32 uur |
| Communicatiemedewerker            | 32 uur |

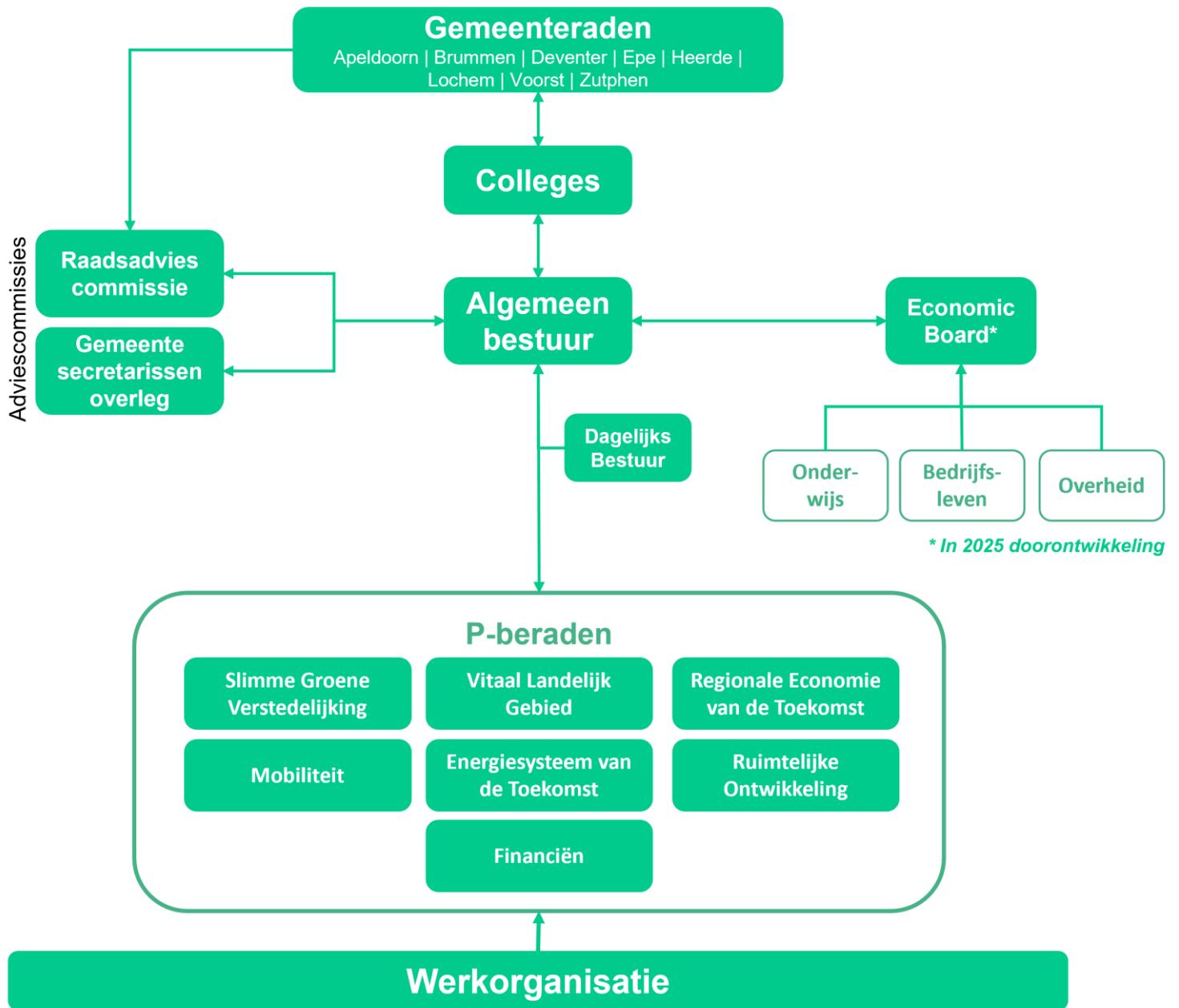
| Monitoring    |        |
|---------------|--------|
| Projectleider | 12 uur |

\* de functionele en hiërarchische aansturing is voor begrotingsprogramma 002 belegd bij de manager Economic Board.

### 5.4. Begrotingsprogramma 003 | Bestuur en organisatie

| Bestuur & organisatie   |        |
|-------------------------|--------|
| Secretaris/directeur    | 36 uur |
| Bestuursadviseur        | 32 uur |
| Manager bedrijfsvoering | 36 uur |
| Managementassistente    | 36 uur |

## BIJLAGE I – Schema GR Regio Stedendriehoek



## BIJLAGE II - Jaarplanning 2025

Om tot regionale besluitvorming te komen, volgen we een paar keer per jaar een vaste cyclus. Deze cyclus bestaat uit een aantal stappen:

1. Bespreking van een onderwerp in de **werkgroep**  
*Dit zijn geen vaste momenten, maar is wel altijd voorafgaand aan het P-beraad.*
2. Het onderwerp wordt besproken in het **P-beraad** op de bestuurlijke **Regiodag**  
*Het P-beraad fungeert als adviescommissie aan het algemeen bestuur. Op basis van de bespreking in het P-beraad wordt het AB-stuk definitief opgesteld. Het P-beraad Financiën wordt meestal separaat aan de regiodagen georganiseerd, en volgt het begrotingsproces.*
3. De AB-stukken worden besproken in het **Strategisch Team (ST)**
4. De definitieve AB-stukken worden uiterlijk 2,5 week voor het AB verstuurd en daarmee ook aan de ST-leden (*direct aansluitend aan het ST*). De ST-leden kunnen de stukken bespreken met hun betrokken collega's.
5. De AB-stukken worden op de dinsdag voorafgaand aan het AB besproken in de **colleges**, een week daarvoor kan het ST-lid dit bespreken met het AB-lid; het AB-lid neemt het standpunt mee naar het AB
6. In het **AB** vindt besluitvorming plaats

| Regiodag (p-beraden) | Strategisch Team | Colleges    | Algemeen bestuur     |
|----------------------|------------------|-------------|----------------------|
| 29 januari           | 13 februari      | 18 maart    | 19 maart             |
|                      | 27 maart         | 15 april    | 16 april (begroting) |
| 16 april             | 8 mei            | 27 mei      | 28 mei               |
|                      | 12 juni          | 1 juli      | 2 juli (extra)       |
| 2 juli               | 28 augustus      | 9 september | 10 september         |
| 1 oktober            | 16 oktober       | 12 november | 13 november          |
|                      | 27 november      | 17 december | 17 december (extra)  |
| 10 december          | n.n.b.           | n.n.b. 2026 | n.n.b. 2026          |

