

# Verslag Algemeen Bestuur

Plaats en datum:	Twello, 26 september 2024
Tijd:	8.30-10.30 uur
Locatie:	Natuurvlucht, gemeentehuis te Twello
Zaaknummer:	0000523646
Aanwezigen:	Apeldoorn: Nick Derks Brummen: Geert van Rumund Deventer: Ron König (voorzitter) Epe: Tom Horn Heerde: Olaf Prinsen Lochem: Sebastiaan van 't Erve Voorst: Paula Jorritsma Zutphen: Eva Boswinkel (vice-voorzitter) RS3H: Ineke Lijnema (secretaris) Geert Janssen (bestuursadviseur) Apeldoorn: Peter Messerschmidt (agendapunt Verstedelijking in balans) RS3H: Maaïke Reijlink (agendapunt SB, Lobby en communicatie) Tineke Hoogeveen (agendapunt SB, Lobby en communicatie) RAC: Marleen van der Meulen (voorzitter raadsadviescommissie)

## 1. Opening, mededelingen en ingekomen stukken

### a. Opening en mededelingen

#### *Opening*

- De voorzitter opent de vergadering en heet Marleen van der Meulen (voorzitter van de raadsadviescommissie) welkom als gast bij het algemeen bestuur.
- De leden van het AB praten elkaar bij over (persoonlijke) ontwikkelingen binnen hun gemeente.

#### *Mededelingen*

- N.a.v. de reactie op de Omgevingsvisie Overijssel wordt gemeld dat Overijssel koerst op 'eerst inbreiden, dan uitbreiden', waarbij de nadruk ligt op bouwen in de stad.
- Met benoeming van Eva Boswinkel als voorzitter van de M50 is er een portefeuillewisseling in Zutphen. Wethouder Sjoerd Wannet neemt de portefeuille Energie over, waardoor in het AB geen verbinding is met de stuurgroep RES. Dit wordt meegenomen in de gesprekken over de herijking van de Uitvoeringsagenda.

### b. Ingekomen stukken

- *Brief Provincie Gelderland; besteding vrijvallende middelen Railterminal Gelderland*  
De middelen vallen vrij (ongeveer € 30 miljoen), onbekend is nog hoe de verdeling van de vrijkomende middelen gaat plaatsvinden. Vanuit het P-beraad Economie is hierover contact met de provincie.

## 2. Verslag algemeen bestuur

- Wijziging agendapunt 1.1.: het gesprek met minister Mona Keijzer was niet met de Gelderse wethouders Wonen, maar met de Gelderse regionale voorzitters Wonen (waaronder Eva Boswinkel).
- N.a.v. van agendapunt 10: een aantal wethouders Financiën was afwezig bij het P-beraad Financiën vanwege (persoonlijke) omstandigheden, niet vanwege inhoud van de agenda van het P-beraad. Zij zien het belang van het P-beraad.
- N.a.v. agendapunt 3: de aanbiedingsbrief Contourenschets gaat deze week de deur uit.



Het algemeen bestuur besluit:

1. het conceptverslag en -besluitenlijst AB van 11 september 2024 vast te stellen, met wijziging van de tekst onder agendapunt 1.1.;

### 3. 'Verstedelijking in Balans'

De Contourenschets is vrijgegeven voor bespreking in de raden en het board. Nu ligt het Plan van Aanpak voor om te komen tot een Ontwikkelperspectief (in plaats van een verstedelijkingsstrategie). De voorzitter stelt voor om het Plan van Aanpak nu niet vast te stellen, maar alleen te bespreken.

Het Ontwikkelperspectief gaat niet over het stapelen van stenen, maar over het ruimtelijk inrichten van een regio in balans, waarbij zowel wonen, werken, landschap, bereikbaarheid en energie in samenhang met elkaar worden bekeken. Vandaaruit wordt het gesprek gevoerd in de verschillende overlegstructuren. Op dit moment staat op 7 november het BO MIRT en het BO Leefomgeving gepland. Op diverse niveaus zijn, ook samen met de provincies, gesprekken om de belangen van de regio te verankeren richting het Rijk. Waar nodig wordt de aanlegroute aangepast, waarbij dezelfde inhoud gerealiseerd kan worden.

Bij het PvA voor het Ontwikkelperspectief wordt gekeken naar de opzet in andere regio's, waarbij expliciet de stakeholders in de regio worden betrokken. Dit is het moment om dat er nu goed in te zetten. Het is een toekomstperspectief voor de langere termijn (2050), wat zich vertaalt in beslissingen die nu genomen moeten worden. Dit betekent dat rekening gehouden wordt met de processen die lokaal lopen met betrekking tot een Omgevingsvisie. Daarin hebben sommige gemeenten die vastgesteld en andere gemeenten niet.

Het algemeen bestuur geeft het volgende mee:

- het Ontwikkelperspectief moet gaan over de acht gemeenten, integraal in de volle breedte en samenhang. Daarvoor zijn investeringen in de breedte nodig om de opgaven van het bouwen van woningen te realiseren. Het algemeen bestuur ziet het als haar verantwoordelijkheid om te gaan voor de regio.
- Gelet op de complexiteit en onduidelijkheid vanuit het Rijk en de provincies: focus op de eigen ideeën met een sterke boodschap waar alle acht gemeenten achter staan. Daarmee kan de regio er sterker uit komen en heeft het een boodschap richting de provincies en het Rijk.
- Het is van groot belang dat de raden goed in het proces worden betrokken. De processen van het Rijk en de provincies zijn niet beïnvloedbaar, de betrokkenheid van de raden wel. Het is van belang dat de verbondenheid tussen portefeuillehouders en raden goed is. Vanuit de betrokkenheid van de raden is het van belang de vertaalslag naar de inwoners en het gebied te maken. Dat zit op dit moment nog te weinig in het proces. Bijvoorbeeld door voorbeelden niet alleen op groot schaalniveau te benoemen, maar ook de effecten op kleine schaal.
- Dit vraagt om een acceptatiestrategie, op inhoud, emotie en proces. Waarbij de doelen uit het perspectief niet alleen worden vastgesteld, maar ook worden herkend en erkend. De doelen moeten reëel zijn en niet uitgaan van 'overplanning' om zo te kunnen voldoen aan de eisen van het rijk. Het gaat om de regio in balans. Wanneer de randvoorwaarden niet lukken, dan zijn aantallen niet leidend.

Het algemeen bestuur ziet de huidige gesprekken als uitkomst van de gesprekken die het afgelopen jaar zijn gevoerd. Daarin hebben de gemeenten elkaar gevonden. Dat maakt de regio krachtig in het verhaal richting het Rijk. Deze visie staat boven de ontwikkelingen die plaatselijk en actueel plaatsvinden.

#### *Plan van aanpak*

Met het opstellen van het Ontwikkelperspectief is een volgende fase aangebroken. De huidige tijdelijke structuur is opgebouwd om het proces tot nu toe uit te voeren. De vraag is nu of deze werkstructuur nog wel passend is bij de opgave waar de regio voor staat, of dat we een regionale structuur moeten opbouwen, ook bestuurlijk. Dit in combinatie met andere processen die nu lopen, zoals het regioarrangement, ruimtelijke arrangement, regioprogramma's en regionale investeringsprogramma's.

Het algemeen bestuur:

- Ziet het Ontwikkelperspectief als leidend proces binnen de regio. Andere processen, zoals het ruimtelijk arrangement, zijn volgend. Het Regioarrangement 2023 is het houvast, dat als uitgangspunt wordt genomen. Het algemeen bestuur wil een aparte sessie om verdere door te praten over de nieuwe structuur (ambtelijk en bestuurlijk). Dit wordt op korte termijn ingepland. Gedachten die er nu zijn is om de P-beraden sectoraal én integraal te laten functioneren, waarbij het Ontwikkelperspectief de regio wordt binnengehaald.
- Doet de oproep dat de waterschappen positie innemen en breder dan alleen 'water en bodem sturend' uitspraken doen over de toekomst van het gebied. Zij moeten in de besluitvorming zitten én verantwoordelijkheid nemen.

Op dit moment stelt het algemeen bestuur het Plan van Aanpak nog niet vast. Voor het Rijk-regio-overleg van 18 oktober worden alleen de noodzakelijke punten uit het Plan van Aanpak geagendeerd.



**Het algemeen bestuur besluit:**

1. kennis te nemen van 'Plan van Aanpak: Verstedelijking in Balans - regio Stedendriehoek 2050' ter voorbereiding op besluitvorming in het Bestuurlijk Overleg Stedendriehoek;
2. mogelijke aandachtspunten om mee te geven aan het Directie Overleg Verstedelijking in Balans (Rijk-regio) ter voorbereiding op het Bestuurlijk Overleg Stedendriehoek;
3. uit het plan van aanpak alleen het hoogstnoodzakelijke voor het BO ter besluitvorming voor te leggen aan het BO Regio Stedendriehoek (Rijk-regio) van 18 oktober 2024.
4. In een extra sessie verder door te spreken over de herijking van de regionale ambtelijke en bestuurlijke structuur in relatie tot de Ontwikkelingsperspectief.

## 4. Strategische Board, lobby en communicatie

### a. Verhaal van de regio

Vanuit de Strategische Board is aangegeven dat zij behoefte heeft aan een 'Verhaal van de regio' dat zij kunnen gebruiken in de gesprekken die zij extern voeren. Gelijkzeitig is vanuit het gezamenlijke rekenkamerrapport geadviseerd om met een verhaal te komen. In het afgelopen jaar zijn hier verschillende gesprekken over gevoerd in de board, met de raden, het algemeen bestuur. Hoewel het verhaal in verschillende vormen verteld kan worden is de hoofdlijn van alle gesprekken vergelijkbaar: waar werken we als regio met elkaar samen? We willen groeien in balans en groeien in veerkracht.

Het algemeen bestuur herkent de elementen en de inhoud die in het verhaal zitten en geeft aan dat het ingewikkeld is om een sluitend verhaal te maken. Het bestuur geeft een aantal aandachtspunten mee:

- Begin het verhaal niet vanuit de te behalen aantallen (500.000 inwoners, ...), maar vanuit de balans, onze gedeelde waarden (rust en reuring) en behoud van onze voorzieningen. We willen behouden waarom mensen hier willen komen wonen, we realiseren ons niet altijd hoe rijk we zijn als regio.
- De focusgebieden veilig, duurzaam en digitalisering worden niet allemaal door iedereen gedeeld. Een thema als recreatie mist en een thema als veiligheid is grotendeels gericht op Apeldoorn. Gelijkzeitig moeten we kiezen in onze focusgebieden.
- Zorg voor een slag in de leesbaarheid van het verhaal (bv. door een marketingbureau), met in gedachten: wat staat er op het logo bij elk gemeentebord?
- Focus per doelgroep op welk verhaal je vertelt, ook richting de inwoners (maatwerk). Vanuit het verhaal kan de 'haalagenda' (economische propositie) worden opgesteld. Nick Derks wordt gevraagd om het opstellen van de economische propositie op te pakken.

N.a.v. de bespreking wordt aangegeven dat het thema Veiligheid niet alleen gaat over defensie, maar ook over korte voedselketens of lokale energieopwek. Het gaat om de weerbaarheid als regio tegen geopolitieke ontwikkelingen.

Het algemeen bestuur heeft behoefte om als algemeen bestuur en Board gezamenlijk een gesprek te voeren over het verhaal. Zo ontstaat een gezamenlijk gevoel over het verhaal waarmee de board haar gesprekken voeren, zowel onderling als binnen hun netwerk.

### b. Strategische communicatieplan

Dit onderwerp is omwille van de tijd niet besproken

### c. Programma EWRC 2024

Dit onderwerp is omwille van de tijd niet besproken

**Het algemeen bestuur besluit:**

1. Kennis te nemen van het 'Verhaal van de regio', aandachtspunten, zoals opgenomen in het verslag, mee te geven en over het verhaal het gesprek te voeren met de Strategische Board;



## 5. Voortgang Regio Deal

*Toelichting door Nick Derks en Paula Jorritsma*

In de afgelopen periode zijn ontwikkelafels georganiseerd waarbij veel initiatiefnemers aanwezig waren en coalities zijn gesloten. Onder begeleiding van de coördinatoren wordt nu gewerkt aan de uitwerking in projecten. Een aantal gemeenten was niet of nauwelijks aanwezig bij de ontwikkelafels. Via de coördinatoren en ST-leden wordt geprobeerd om iedere gemeente aangehaakt te krijgen. De AB-leden worden opgeroepen om hier aandacht aan te besteden in hun organisatie.

De onafhankelijke commissie is bijna compleet (3 van de 4 hebben inmiddels toegezegd) en heeft haar eerste overleg binnenkort.

## 6. Rondvraag en sluiting

Geen vragen

### Actiepuntenlijst

Nr.	Datum	Actie	Actiehouder	Deadline	Status
1	27-09-2023	Gesprek voeren over profiel directeur a.d.h.v. een concept-profiel met doorkijk naar de verdere organisatie	Ineke Lijnema	26-09-2024	Lopend
2	17-04-2024	Evaluatie proces IPRS	Siep Littooi	November 2024	Lopend
3	12-06-2024	Opstellen werkwijze en criteria evaluatie 2025	Geert Janssen	Oktober 2024	Lopend
4	12-06-2024	Voorstel herstructurering Uitvoeringsagenda en nieuwe inrichting P-beraden	Ineke Lijnema	Najaar 2024	Lopend
	26-09-2024	Bestuurlijke portefeuille RES/Energie in AB	Ineke Lijnema	Najaar 2024	NIEUW
	26-09-2024	Extra sessie AB over herstructurering	Ineke Lijnema	Oktober 2024	NIEUW
5	03-07-2024	Organiseren themaportefeuille Ruimte voor Defensie, bestuurlijk en ambtelijk	Ineke Lijnema	Najaar 2024	Lopend
7	26-09-2024	Gesprek organiseren tussen Strategische Board en AB over 'Verhaal van de regio'	Maaïke Reijlink	December 2024	NIEUW