

Bundel - Algemeen Bestuur van 26 september 2024

- 1 Opening, mededelingen en ingekomen stukken
 - a. *Opening en mededelingen*
 - *Er wordt binnenkort een bestuurlijke reactie op de Omgevingsvisie Overijssel verstuurd. Deze is besproken in het P-beraad. De formele zienswijzeprocedure volgt later in het proces en komt dan langs het AB.*
 - b. *Ingekomen stukken*
 - *Brief Provincie Gelderland; besteding vrijvallende middelen Railterminal Gelderland*
 1. 2024-09-26 Agenda Algemeen Bestuur
 - 1b. Besteding vrijvallende middelen Railterminal Gelderland
- 3 Verstedelijking in balans
In aanwezigheid van Peter Messerschmidt en Johan Moolenaar
Gevraagd besluit:
 - *kennis te nemen van 'Plan van Aanpak: Verstedelijking in Balans - regio Stedendriehoek 2050' ter voorbereiding op besluitvorming in het Bestuurlijk Overleg Stedendriehoek;*
 - *mogelijke aandachtspunten om mee te geven aan het Directie Overleg Verstedelijking in Balans (Rijk-regio) ter voorbereiding op het Bestuurlijk Overleg Stedendriehoek;*
 - *het plan van aanpak ter besluitvorming voor te leggen aan het BO Regio Stedendriehoek (Rijk-regio) van 18 oktober 2024.**Bijlagen:*
 - 3a. *Memo PvA 'Verstedelijking in balans'*
 - 3b. *Plan van aanpak vervolg 'Verstedelijking in balans'*
 - 3a. Memo PvA Ontwikkelperspectief
 - 3b. Plan van Aanpak Ontwikkelperspectief
- 4 Strategische Board, Lobby en communicatie
In aanwezigheid van Maaike Reijlink.
Gevraagd besluit:
Het algemeen bestuur besluit:
 - a. *In te stemmen met het 'Verhaal van de regio' en deze vrij te geven voor bespreking in de gemeenteraden en de Strategische Board;*
 - b. *Kennis te nemen van het strategisch communicatieplan.*
 - c. *Kennis nemen van programma EWRC 2024**Bijlagen:*
 - 4a. *Memo toelichting Verhaal van de regio*
 - 4a. *Verhaal van de regio*
 - 4b. *Memo strategisch communicatieplan*
 - 4b. *Strategisch communicatieplan*
 - 4c. *Programma European Week of Regions and Cities*
 - 4a. Memo Verhaal van de regio
 - 4a. Verhaal van de regio 18 sept 2024
 - 4b. Memo Strategisch Communicatieplan
 - 4b. Strategisch-communicatieplan-V1
 - 4c. 2024-09-06 Programma EWRC

Agenda Algemeen Bestuur

Plaats en datum: Twello, 26 september 2024
Tijd: 8.30-10.30 uur
Locatie: Natuurvlucht, gemeentehuis te Twello
Zaaknummer: 0000523646
Genodigden: Apeldoorn: Nick Derks
Brummen: Geert van Rumund
Deventer: Ron König (voorzitter)
Epe: Tom Horn
Heerde: Olaf Prinsen
Lochem: Sebastiaan van 't Erve
Voorst: Paula Jorritsma
Zutphen: Eva Boswinkel (vice-voorzitter)
RS3H: Ineke Lijnema (secretaris)
Geert Janssen (bestuursadviseur)
Maaïke Reijlink (agendapunt SB, Lobby en communicatie)

Apeldoorn: Peter Messerschmidt (agendapunt Verstedelijking in balans)

Afwezig:

Kopie aan: Financieel ambtenaren, leden Strategisch Team

1. Opening, mededelingen en ingekomen stukken

a. Opening en mededelingen

- Er wordt binnenkort een bestuurlijke reactie op de Omgevingsvisie Overijssel verstuurd. Deze is besproken in het P-beraad. De formele zienswijzeprocedure volgt later in het proces en komt dan langs het AB.

b. Ingekomen stukken

- Brief Provincie Gelderland; besteding vrijvallende middelen Railterminal Gelderland

2. Verslag algemeen bestuur

Gevraagd besluit:

Het algemeen bestuur besluit:

1. het conceptverslag en -besluitenlijst AB van 11 september 2024 vast te stellen

Bijlagen:

2a. Conceptverslag AB 11 september 2024

2b. Besluitenlijst AB 11 september 2024

3. 'Verstedelijking in Balans'

Gevraagd besluit:

Het algemeen bestuur besluit:

- kennis te nemen van 'Plan van Aanpak: Verstedelijking in Balans - regio Stedendriehoek 2050' ter voorbereiding op besluitvorming in het Bestuurlijk Overleg Stedendriehoek;
- mogelijke aandachtspunten om mee te geven aan het Directie Overleg Verstedelijking in Balans (Rijk-regio) ter voorbereiding op het Bestuurlijk Overleg Stedendriehoek;
- het plan van aanpak ter besluitvorming voor te leggen aan het BO Regio Stedendriehoek (Rijk-regio) van 18 oktober 2024.



Bijlagen:

- 3a. *Memo PvA 'Verstedelijking in balans'*
- 3b. *Plan van aanpak vervolg 'Verstedelijking in balans'*

4. Strategische Board, lobby en communicatie

Gevraagd besluit:

Het algemeen bestuur besluit:

- a. In te stemmen met het 'Verhaal van de regio' en deze vrij te geven voor bespreking in de gemeenteraden en de Strategische Board;
- b. Kennis te nemen van het strategisch communicatieplan.
- c. Kennis nemen van programma EWRC 2024

Bijlage:

- 4a. *Memo toelichting Verhaal van de regio*
- 4a. *Verhaal van de regio*
- 4b. *Memo strategisch communicatieplan*
- 4b. *Strategisch communicatieplan*
- 4c. *Programma European Week of Regions and Cities*

5. Voortgang Regio Deal

Toelichting door Nick Derks en Paula Jorritsma

6. Rondvraag en sluiting

Datum



28 augustus 2024

Zaaknummer

2024-010329

OnderwerpBesteding vrijvallende middelen
Railterminal Gelderland**Inlichtingen bij**Rudy Uwland
026 359 8497
post@gelderland.nl**Blad**

1 van 4



Regio Stedendriehoek
T.a.v. meneer König
Zutphenseweg 6
7418 AJ DEVENTER

Beste meneer König,

Hartelijk dank voor uw brief dd 23 april waarin u reageert op onze beslissing het project RTG te beëindigen en de door Provinciale Staten op 31 januari 2024 aangenomen motie (nr. 24M11). In deze motie is ons verzocht de vrijgekomen middelen te bestemmen voor de toekomstbestendige Gelderse economie.

Op 3 juli heeft Provinciale Staten met het vaststellen van de Perspectiefnota 2025, ingestemd met de bestemming die wij willen geven aan de vrijvallende financiële middelen. Dit betekent dat de middelen beschikbaar komen voor besteding in een aantal bestaande en in ontwikkeling zijn de programma's.

U wijst in uw brief op de uitdagingen in de Stedendriehoek rond bedrijventerreinen. U noemt daar de schaarse ruimte, veroudering, energietransitie, netcongestie en verduurzaming en houdt een pleidooi een deel van de RTG-middelen te bestemmen voor versterking van toekomst- en klimaatbestendigheid door faciliteren van herstructurering, revitalisering, verduurzaming, beveiliging en het vergroten van de organisatie- en participatiegraad. Dit pleidooi onderschrijven wij. 1/3^e van de vrijvallende middelen bestemmen wij hier dan ook voor.

Met de Perspectiefnota zijn de middelen toegevoegd aan de volgende ambities:

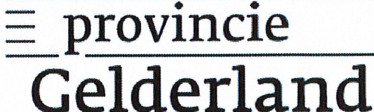
1. Herstructurering, intensivering ruimtegebruik en circulaire economie op werklocaties
De ruimte is schaars. Bestaande bedrijventerreinen moeten daarom zo efficiënt mogelijk worden benut. In de Regionale Programma's Werklocaties leggen we hier ook nadruk op. Met deze impuls worden extra middelen beschikbaar gesteld voor de Aanpak toekomstbestendige werklocaties om realisatie mogelijk te maken van eerste investeringsprojecten, waarbij wij als provincie onrendabele toppen kunnen subsidiëren. Dit is ook een wens die wij niet alleen van u, maar van meerdere gemeenten en regio's hebben gekregen. Deze impuls zal niet alleen de eerste projecten mogelijk maken op korte termijn, maar ook ervaring opleveren voor een aanpak voor de langere termijn.

Markt 11 | 6811 CG Arnhem
Postbus 9090 | 6800 GX Arnhem

026 359 99 99
post@gelderland.nl
www.gelderland.nl

BNG Bank Den Haag
NL74BNGH0285010824
BIC-code BNG Bank: BNGHNL2G

Btw-nummer: NL001825100.B03
KvK-nummer: 51468751



provincie
Gelderland

Datum
28 augustus 2024

Zaaknummer
2024-010329

Blad
2 van 3

2. Duurzame en innovatieve logistiek

Logistiek is de bloedsomloop van de economie.

Met een duurzame, innovatieve logistiek houden we Gelderland bereikbaar, de logistieke dienstverlening op peil en vermindert de uitstoot van CO₂ en andere emissies. Met de extra middelen gaan we de ontwikkeling van een duurzame, innovatieve logistiek versnellen. Hier hebben we ook aandacht voor de noord-zuid corridor (IJssel/A50) en de Nordsea/Baltic corridor.

3. Aanpak netcongestie bij bedrijven

De ontwikkeling van de energie-infrastructuur in Gelderland heeft grote gevolgen voor onze economische structuur. Op korte termijn is het een bedreiging voor bestaande bedrijven, denk hierbij aan netcongestie. Op lange termijn is het een belangrijke succesfactor voor de ontwikkeling van een duurzame economie.

We gaan de extra middelen inzetten op 2 terreinen. Het eerste deel is een aanpak gericht op de korte termijn waar we bedrijven helpen met praktische, technische, juridische en organisatorische kennis (hoe organiseer je slimme gezamenlijke energievoorzieningen op bedrijventerreinen) en met subsidie voor onrendabele toppen voor investeringen in lokale of tijdelijke oplossingen.

Het tweede deel is gericht op de langere termijn en is een investering in Connectr als kennis- en innovatiecluster. De middelen worden voor het overgrote deel ingezet voor de realisatie van gedeelde faciliteiten. Hierbij moet worden gedacht aan test- en ontwikkelingsfaciliteiten voor lokale en mobiele energiesystemen, netstabiliteit, optimale benutting van het net en voor opleiding van mensen op MBO, HBO en universitair niveau. Deze gedeelde faciliteiten vormen een belangrijke basis om vestiging van een nationaal kennis- en innovatiecentrum voor netcongestie in Arnhem mogelijk te kunnen maken waarvan bedrijven in Gelderland en Oost Nederland gebruik kunnen maken.

4. Economische aantrekkelijkheid kernen en centra

Welvaart hangt sterk samen met de leefbaarheid in Gelderland. Dit geldt voor iedereen en in elke regio. Voor leefbaarheid is ook een lokaal gebonden economische basis nodig. Anders verzwakt de dynamiek en komen voorzieningen onder druk te staan. Uiteindelijk gaat dat ten koste van de leefbaarheid.

Met deze impuls stellen we extra middelen beschikbaar aan het programma Steengoed benutten om daarmee een aantal extra activiteiten en investeringen mogelijk te maken die anders zouden blijven liggen. Het gaat om voortzetting van subsidieregelingen om de basis in centrumgebieden en dorpskernen op orde te brengen, ondersteunen grotere stads en wijkwinkelcentra, 10-20 transformatieopgaven ten behoeve van economische aantrekkelijkheid centrumgebieden en dorpskernen en communicatie over economische aantrekkelijkheid centrumgebieden en dorpskernen

Datum

28 augustus 2024

Zaaknummer

2024-010329

Blad

3 van 3

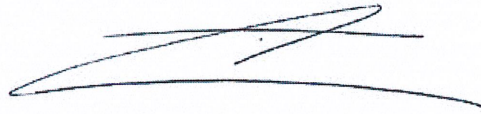
U heeft ook nadrukkelijk aandacht gevraagd voor kleine kernen. Wij zien de betekenis van deze kernen voor de leefbaarheid in het landelijk gebied. Daar zijn deze middelen ook voor beschikbaar. U kunt vanuit uw regio een beroep doen op deze programma's en daarmee op deze middelen. Dit loopt dan via de bestaande overleggen en procedures.

Wij hopen dat u hiermee aanknopingspunten vindt voor projecten en investeringen in uw regio en dat we onze samenwerking hierin kunnen versterken.

Met vriendelijke groet,
Gedeputeerde Staten van Gelderland



Henri Lenferink
Commissaris van de Koning



Frederik van Ardenne
Secretaris

Memo Plan van Aanpak: Verstedelijking in Balans

Nota voor: Algemeen Bestuur
Zaaknummer: 0000523646
Datum: 26 september 2024
Agendapunt: 3
Onderwerp: Plan van Aanpak: Verstedelijking in Balans
Opsteller: Jan Willem de Kleuver / Bas van den Hurk
Portefeuillehouder: Peter Messerschmidt
Bijlagen: 3a. Plan van Aanpak Ontwikkelperspectief

Kernvoorstel

Het algemeen bestuur besluit:

- kennis te nemen van 'Plan van Aanpak: Verstedelijking in Balans - regio Stedendriehoek 2050' ter voorbereiding op besluitvorming in het Bestuurlijk Overleg Stedendriehoek;
- mogelijke aandachtspunten om mee te geven aan het Directie Overleg Verstedelijking in Balans (Rijk-regio) ter voorbereiding op het Bestuurlijk Overleg Stedendriehoek;
- het plan van aanpak ter besluitvorming voor te leggen aan het BO Regio Stedendriehoek (Rijk-regio) van 18 oktober 2024.

1. Toelichting

- In het algemeen bestuur (AB) van 11 september jl. is de Contourenschets vastgesteld als strategisch gespreksdocument dat helpt het goede gesprek te voeren met Rijk, provincies, waterschappen, Strategische Board en andere stakeholders over de gezamenlijke opgave verstedelijking in balans richting 2050. De Contourenschets wordt vanuit de Regionale Adviescommissie de aankomende periode besproken met de gemeenteraden en het Strategische Board. De Contourenschets en het Voorontwerp Nota Ruimte van het Rijk gelden als vertrekpunt voor het opstellen van een ruimtelijke lange termijnvisie en strategie m.b.t. verstedelijking in balans.
- Rijk en regio gaan onder voorbehoud van het Bestuur Overleg Leefomgeving (BO-L) gezamenlijk aan de slag om te komen tot verstedelijking in balans voor de Regio Stedendriehoek. In het Bestuurlijk Overleg (BO) van 18 oktober wordt onder voorbehoud van het BO-L gezamenlijk het besluit genomen dat Rijk en regio starten met dit proces. Het eerste product wat hierin voorziet is het Ontwikkelperspectief, als onderdeel van het plan van aanpak welke vandaag voorligt.
- Het AB bespreekt het plan van aanpak en besluit deze vanuit de Regio (c.q. de gemeenten) in te brengen ter besluitvorming in het BO van 18 oktober. Eenzelfde proces vindt plaats bij het Rijk (tussen de ministeries), bij beide provincies en bij het waterschap. De partijen kunnen het plan van aanpak alleen gezamenlijk vaststellen met een BO besluit. Mogelijk dat er vanuit één van de vier gremia (waarvan AB er één is) aandachtspunten komen op het plan van aanpak t.b.v. besluitvorming. Deze worden verwerkt richting BO.
- Nadat het BO heeft plaatsgevonden stelt het AB het plan van aanpak formeel vast, idem voor het Rijk, de provincies en waterschappen. Hiermee wordt commitment naar de individuele organisaties geborgd.

2. Financiële aspecten

N.v.t.

3. Risico's

N.v.t.



4. Communicatietraject

N.v.t.

CONCEPT

(Concept) Plan van Aanpak

Verstedelijking in Balans

Versie 16 september 2024



**Regio
Stedendriehoek**

& gemeenten Apeldoorn, Brummen, Deventer, Epe, Heerde, Lochem, Voorst, Zutphen; provincies Overijssel, Gelderland; waterschappen Vallei en Veluwe, Rijn & IJssel, Drents Overijsselse Delta; onder voorbehoud van het ministerie van Binnenlandse Zaken, Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ontwik.

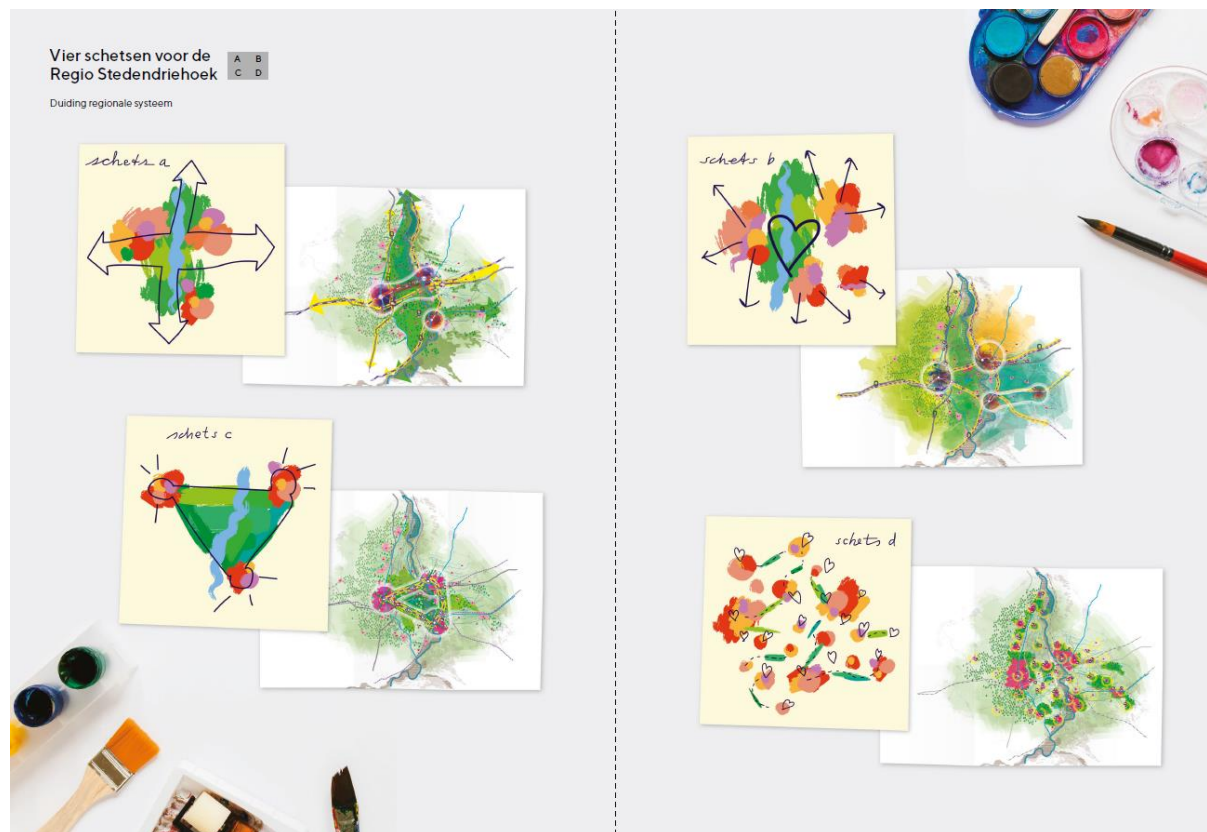
Inhoud



1. Inleiding
 - a. Werken in de geest van NOVEX
 - b. Lessons learnt – wie waren ons voor?
2. Doel, ambitie & scope
3. Producten
4. Governance
5. Bestuurlijke planning op hoofdlijnen
6. Aanpak ontwikkelperspectief
7. Ambtelijke werkorganisatie
8. Geld, tijd, contracten

Bijlagen

- a. *Overzicht bestuurlijke partijen*
- b. *Overzicht ambtelijke partijen*



Vingeroefening uit de Contourenschets Verstedelijking in Balans

1. Inleiding

Dit document zet de kaders neer waarbinnen alle betrokken partijen vanuit een langjarige samenwerking toewerken aan een gedragen en uitvoerbare visie op verstedelijking in balans voor de regio. Het adagium *structure follows strategy* staat centraal. Binnen de kaders wordt de aankomende twee jaar onderzocht op welke wijze verstedelijking in balans kan bijdragen aan het versterken van de Brede Welvaart van de regio. De Contourenschets van de regio en het Voorontwerp Nota Ruimte van het Rijk zijn het vertrekpunt. We werken toe naar het product 'Ontwikkelperspectief Verstedelijking in Balans 2050 regio Stedendriehoek', welke in een vervolgtraject wordt geconcretiseerd tot een Uitvoeringsagenda inclusief Regionale Investeringsagenda.



1.a. Ontwikkelperspectief

Wat is het?

- Formeel geen juridische status.
- Niet vrijblijvend. Bestuurlijke afspraak om uitgangspunten uit de strategie te vertalen naar ruimtelijk beleid (omgevingsvisies) en investeringsagenda's van betrokken organisaties.
- Niet direct middelen vanuit Rijk beschikbaar, maar voorbereiding voor investeringsagenda.
- Richtinggevende strategie over integraliteit en samenhang van opgaven met het oog op de lange termijn (2040/2050).
- Opgesteld vanuit een nauwe en langjarige samenwerking tussen regio, gemeenten, provincie, waterschappen en Rijk.

Hoe werken we samen?

- 'Soft space': horizontaal en gelijkwaardig sturen met de vrijheid om vrij te denken en te verkennen vóórdát we in formele trajecten geraken.
- Om democratische legitimiteit van het traject te versterken organiseren we betrokkenheid en besluitvorming bij het algemeen bestuur Regio Stedendriehoek, Raden/Staten provincies en gemeenten en het dagelijks bestuur van waterschappen.

Producten NOVEX-gebieden

- Verstedelijkingsstrategie / Ontwikkelperspectief (visie)
- Uitvoeringsagenda (uitvoering)
- Regionale investeringsagenda (middelen)



1.b. Lessons learnt – wie waren ons voor?

NOVEX-gebied regio Zwolle

- Verbinding tussen programma's incl. verschillende tijdlijnen
- Langjarig organiseren van capaciteit, middelen en commitment van partijen
- *(Vanuit de gedachte van de regionale 'sponsstrategie' wordt er vanuit de stroomgebieden als basis naar andere ruimtelijke opgaven gekeken)*

Verstedelijkingsstrategie Utrecht-Amersfoort

- Wederkerige relaties en onderling vertrouwen tussen gemeenten. *(bvb: besef stad Utrecht afhankelijk is van groen in De Bilt en Bilthoven m.b.t. groeiopgave)*
- Rust en geduld in het proces: ambtelijk meerjarige vaste bezetting, continuïteit in de organisatie, niet laten leiden door korte deadlines, maar blik vooruit
- Ambassadeurschap door drie wethouders, stuwende kracht
- Volgen logica van het landschap

NOVEX-gebied Arnhem-Nijmegen-Foodvalley

- Een gedeeld gevoelde opgave geeft energie om gezamenlijk aan de slag te gaan
- Ontwerpend onderzoek en stevig onderbouwde onderzoeken dragen bij aan een inhoudelijk goed gesprek
- Het is belangrijk om de verbinding tussen strategie/beleid en uitvoering te organiseren. Werk door de schalen heen.
- Creëer een veilige ruimte om met elkaar de opgaven te verkennen zonder direct in een lobby of afsprakencultuur te belanden
 - Bijvoorbeeld door de stip op de horizon wat verder weg in de tijd te leggen
 - Door duidelijke afspraken te maken waar welke stukken toe dienen en zullen landen.
- Om van een strategie tot afspraken te komen vraagt soms om een lange adem
- Reserveer voldoende tijd voor bespreking en vaststelling van producten in raden en staten



1. Doel, ambitie & scope

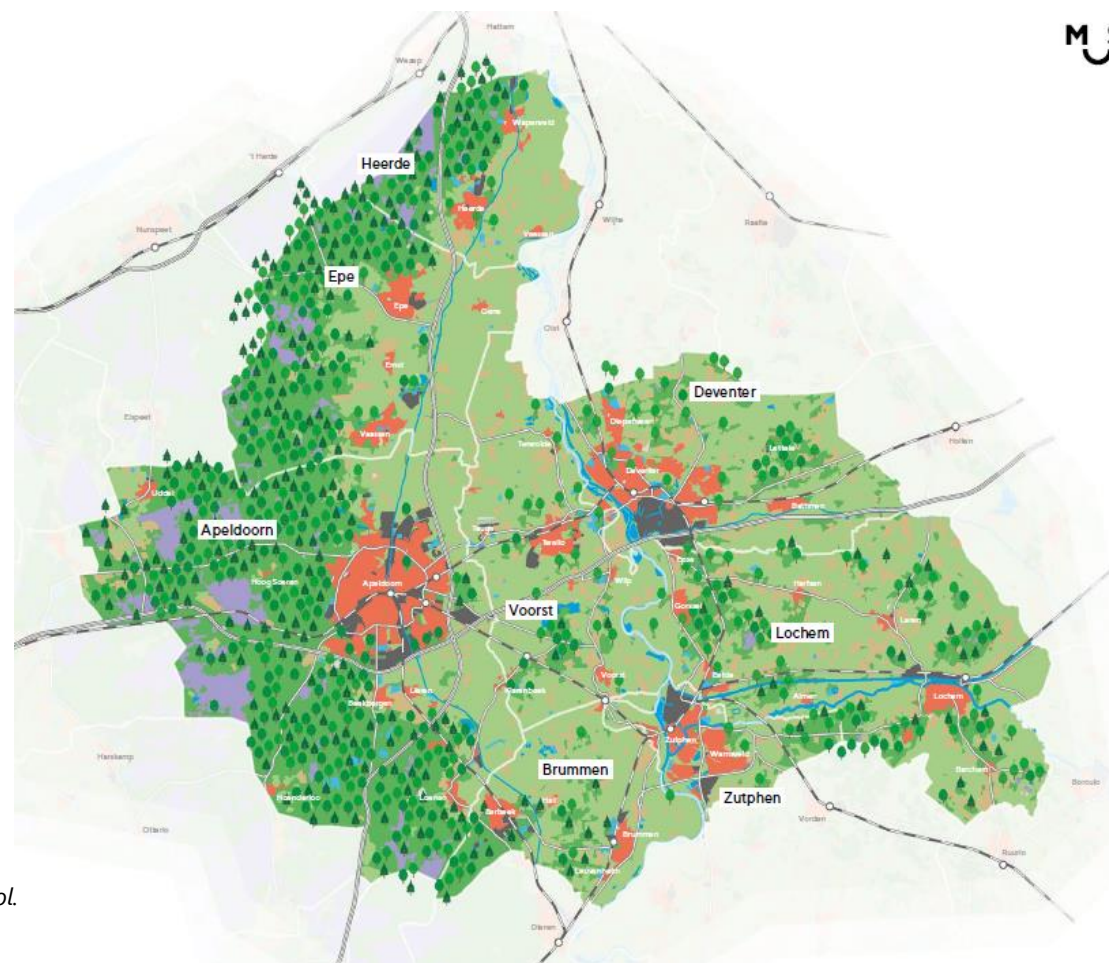
Doel. Onderzoeken op welke wijze verstedelijking kan bijdragen aan het versterken van de Brede Welvaart van de Regio Stedendriehoek.

Inhoudelijke scope. Verstedelijking is géén verstening, het gaat om de ontwikkeling van de hele regio in balans. De leidende principes uit het Regioarrangement – Identiteit als Basis, Natuurlijk Systeem als Basis en Zorgvuldig & Meervoudig Ruimtegebruik – geven vorm aan de urgentie, aard, omvang en onderbouwing van de samenhangende opgaven. De uitwerking wordt gedurende het proces richting het Ontwikkelperspectief geconcretiseerd.

Samenwerking. Langjarig, tussen Rijk* en regio** om zo uitvoering te geven aan de afspraken gemaakt tijdens het Bestuurlijk Overleg Leefomgeving van 7 november 2024.

Stakeholders. Behalve Rijk en regio worden ook andere partners binnen de regio, zoals ondernemers en bedrijven (Strategische Board), onderwijs, inwoners, maatschappelijke organisaties (natuur en landschap, branche) en omliggende overheden (denk aan Olst-Wijhe-Raalte, Rijssen-Holten) en regio's (denk aan Amersfoort-Utrecht, Veluwe Noord, Zwolle, GMR, Foodvalley, Twente, Achterhoek) betrokken in dit proces.

Geografische scope. Regio Stedendriehoek.



MUST

**(4/5) Rijksministeries: Volkshuisvesting & Ruimtelijke Ordening, Infrastructuur & Waterstaat, Binnenlandse Zaken, Economische Zaken. Daaromheen spelen de Rijksministeries Volksgezondheid, Welzijn en Sport, Defensie een belangrijke rol.*

****(8) gemeenten: Apeldoorn, Brummen, Deventer, Epe, Heerde, Lochem, Voorst en Zutphen; (2) provincies: Gelderland, Overijssel; (3) waterschappen: Vallei & Veluwe, Rijn & IJssel en Drents Overijsselse Delta; (1) Regio Stedendriehoek.*

2. Producten

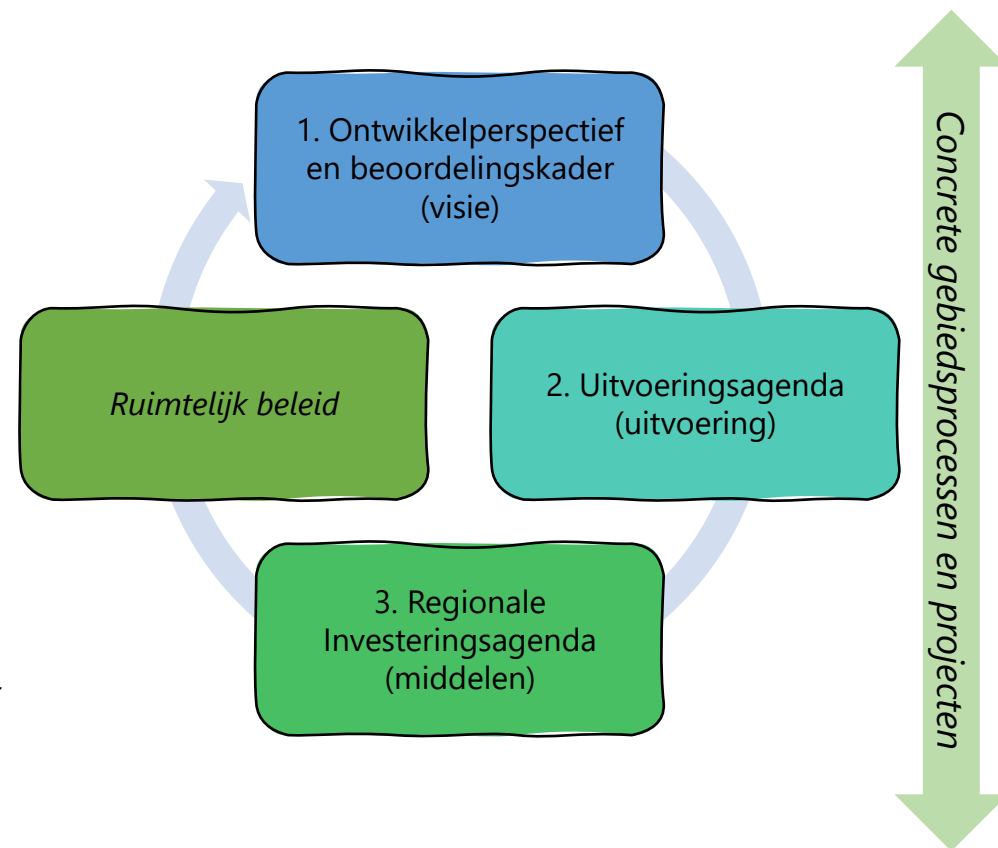


Producten zijn nooit af. Het realiseren van Verstedelijking in Balans is een iteratief en cyclisch proces van divergeren en convergeren in een dynamische context. Er vindt continu uitwisseling plaats waardoor herijkingen en toetsing aan stakeholders noodzakelijk is, doen we nog de goede dingen?

- 1. Ontwikkelperspectief (visie).** Gedragen beeld over de urgentie, aard, omvang en onderbouwing van de samenhangende opgaven op het gebied van verstedelijking in balans richting 2050 en met een doorkijk naar 2100. Denk- en redeneerlijnen, hypothese, onderzoeksvragen en een beoordelingskader.
- 2. Uitvoeringsagenda (uitvoering).** Verdiepingsslagen c.q. trechterrondes richting gebiedsuitwerking inclusief effectbepaling: samenhangende opgaven landen in ruimtelijke vraagstukken c.q. programma's. Opzoek naar kansen en knelpunten in specifieke deelgebieden, inrichten en uitvoeren van deelstudies.
- 3. Regionale Investeringsagenda (middelen).** Gebiedsprocessen en projecten doorrekenen en concretiseren. Overzicht van kosten en baten verdelen over betrokken partijen.

Ruimtelijke beleid. Vertaling van uitgangspunten naar omgevingsvisies, -programma's en -plannen en investeringsagenda's van betrokken organisaties.

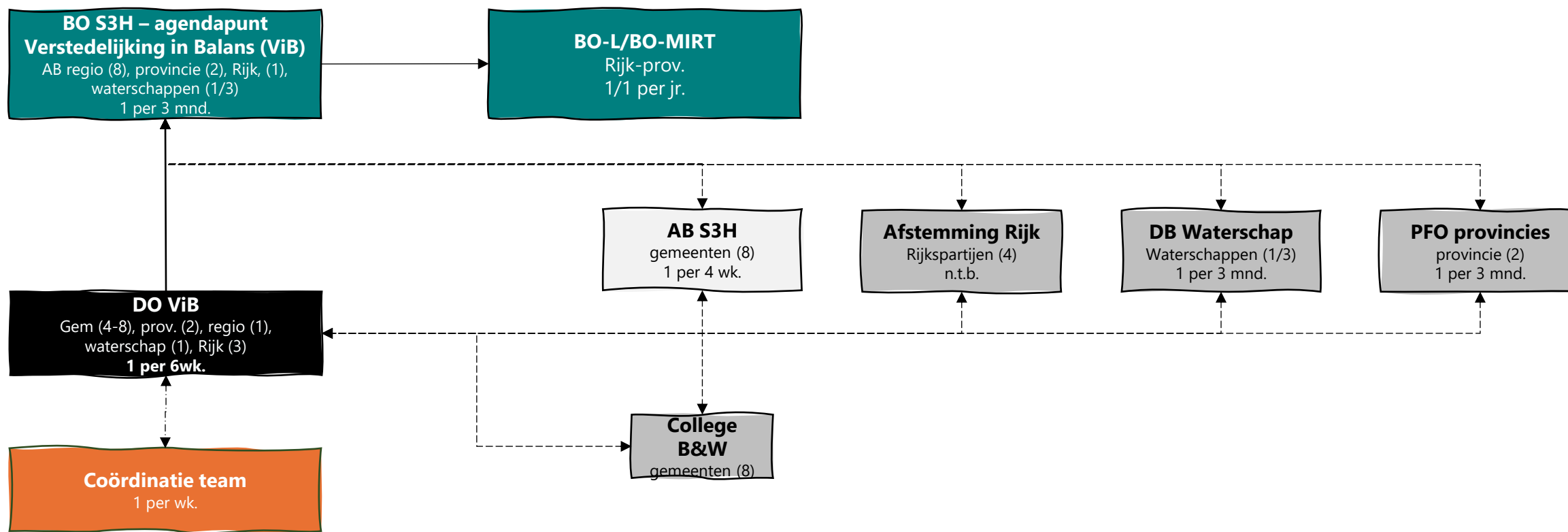
Concrete gebiedsprocessen en projecten. Blijvend samenwerken aan activiteiten in de regio die bijdragen aan oplossingen voor de regionale opgaven.





3. Governance

Governance. We werken samen met een grote hoeveelheid partijen (volledige overzicht zie bijlage). Dat vraagt heldere afstemming en voorbereidings- en besluitvormingslijnen. Het Bestuurlijk Overleg Regio Stedendriehoek (BO S3H) besluit tot vaststelling, de individuele betrokken partijen bereiden BO besluiten via het Directie Overleg (DO) in de eigen lijn voor en stellen de besluiten achteraf binnen eigen mandaat vast. Uitgangspunt: *less is more*. Alleen waar noodzakelijk richten we nieuwe gremia in.





4. Bestuurlijke planning op hoofdlijnen

Besluitvorming. Inbedding van het democratische huis van Thorbecke vraagt tijd en aandacht en leidt tot gedragen besluiten. We richten een strak proces in met mijlpalen om zowel het goede gesprek te faciliteren als continuïteit te borgen. De inhoudelijk focus ligt op de integratie tussen de samenhangende opgaven. In de uitvoering wordt hieromheen continu afstemming gezocht met maatschappelijke partijen, niet alleen via het Strategisch Board. Te denken valt aan een maatschappelijk klankbordgroep met vervoersbedrijven, drinkwaterpartijen, bouwers etc.

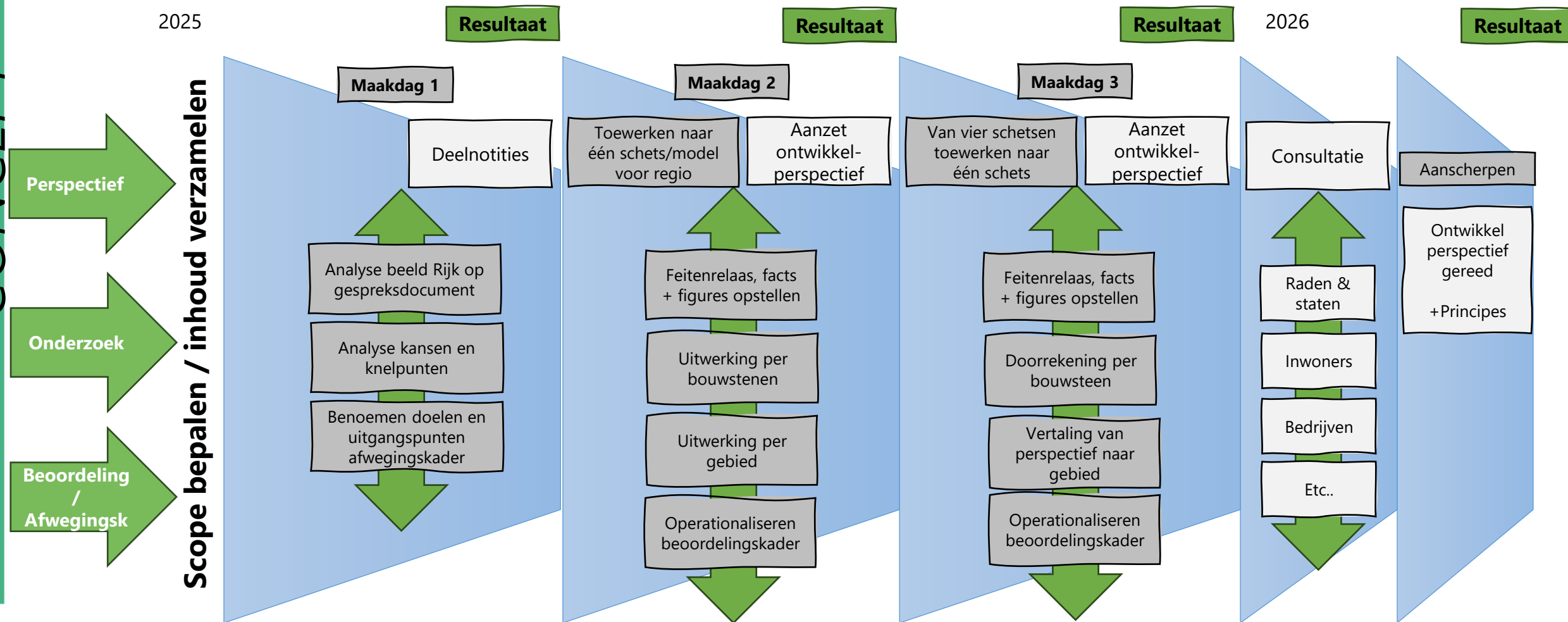
	Data	Besluitvormend gremia
Plan van aanpak	18 oktober 2024	- Bestuurlijk Overleg S3H
Ontwikkelperspectief (visie) <i>Consultatie / participatie raden</i>	(definitief) Najaar 2026 <i>Voorjaar 2026 (concept)</i>	- Bestuurlijk Overleg S3H - Gemeenteraden / Provinciale Staten / Algemeen Bestuur Waterschappen / 2 ^e kamer
Uitvoeringsagenda met Regionale Investeringsagenda (uitvoering en middelen) <i>Informeren raden</i>	Najaar 2027 <i>Voorjaar 2027 (concept)</i>	- Bestuurlijk Overleg S3H - Colleges B&W / Gedeputeerde Staten / Dagelijks Bestuur Waterschappen / Minister VRO
Ruimtelijk beleid	<i>Continu</i>	- Gemeenteraden / Provinciale Staten / Algemeen Bestuur Waterschappen / 2 ^e kamer
Gebiedsprocessen en projecten	<i>Continu</i>	- Bestuurlijk Overleg S3H - Colleges B&W / Gedeputeerde Staten / Dagelijks Bestuur Waterschappen / Minister VRO



5. Aanpak ontwikkelperspectief – eerste aanzet

Om te komen tot het **Ontwikkelperspectief** werken we verder uit o.a. de Contourenschets om te komen tot een gedragen beeld over de urgentie, aard, omvang en onderbouwing van de samenhangende opgaven op het gebied van verstedelijking in balans richting 2050 en met een doorkijk naar 2100. Dit doen we door 4 brede maaddagen te organiseren met alle zowel binnen als buiten de direct betrokken partijen.

CONCEPT



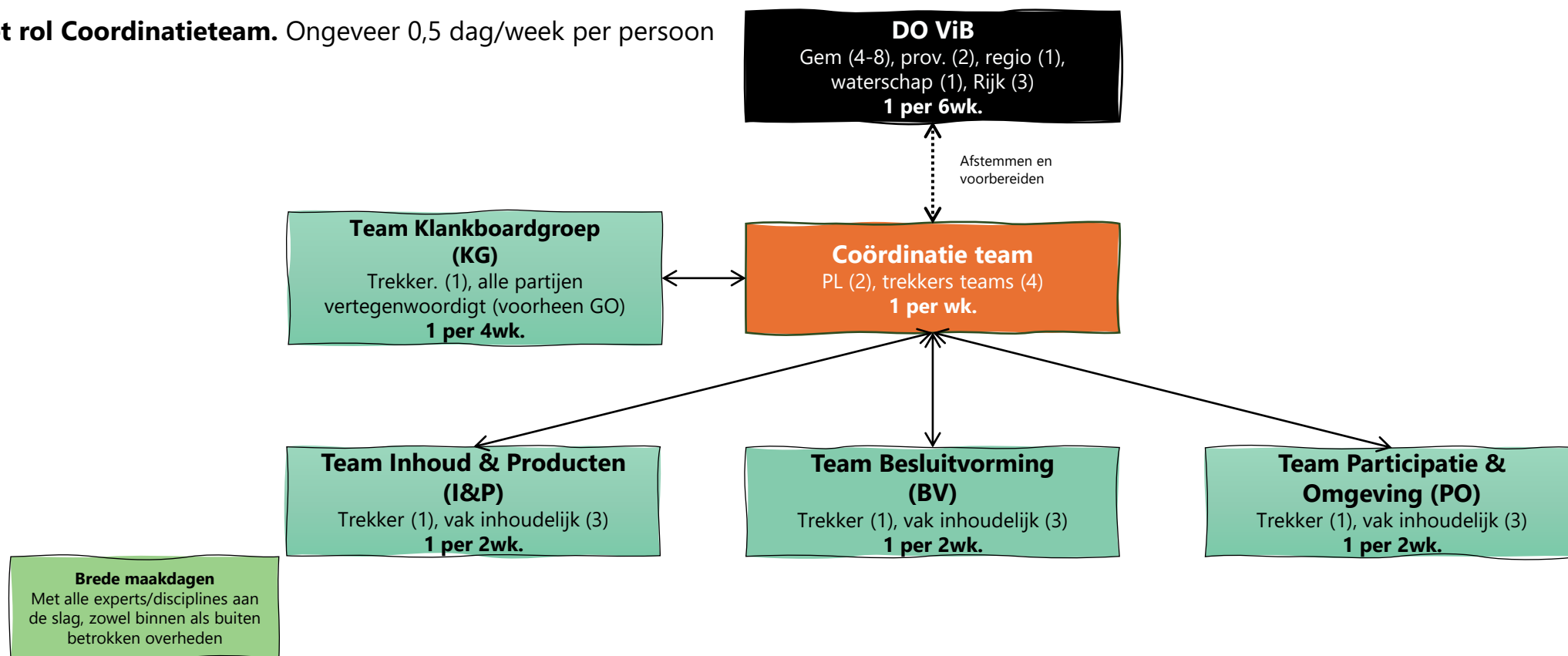


6. Ambtelijke werkorganisatie

Organisatie. Voor de realisatie en de uitvoering van het Ontwikkelperspectief werken we zowel op ambtelijk als bestuurlijk niveau nauw samen met de betrokken partijen en stakeholders. We richten een werkorganisatie in o.b.v. 5 teams waarin alle partijen (Rijk, provincies, waterschappen, Regio S3H en individuele gemeenten) direct vertegenwoordigd zijn. Elk team heeft een trekker die in het Coördinatieteam vertegenwoordigd is. Het Coördinatieteam bereid het Directie Overleg voor.

Inzet Teamleden. Ongeveer 0,5 dag/week per persoon

Inzet rol Coördinatieteam. Ongeveer 0,5 dag/week per persoon





7. Geld, tijd en contracten

- De samenwerkingsafspraken staan vermeld in de Samenwerkingsovereenkomst (SOK)
 - Addendum i.r.t. positie waterschappen en Rijk
- Looptijd projectleider Verstedelijking in Balans van 1 juni 2024 – 1 juni 2025
- Aantrekken extern inhoudelijk-ontwerpbureau
 - Opdracht definiëren door Coördinatieteam

Wordt nader aangevuld.



Bijlage a. Overzicht bestuurlijke partijen

Bestuurlijk Overleg - Leefomgeving (B-OL) / Meerjarenprogramma Infrastructuur, Ruimte en Transport (BO-MIRT)	<u>Besluit</u> over investeringen vanuit het Rijk over met name mobiliteit en wonen.	Oost-Nederland 1x p/j	- Rijk - Regio - Provincies
Bestuurlijk Overleg (BO) S3H	<u>Besluit</u> over de op te stellen producten en inhoud	3x p/j	- Directeur Rijk (1) - Wethouders en/of burgemeesters gemeenten (8) - Gedeputeerde provincie (2) - DB lid waterschap (1/3)
Algemeen bestuur (AB) S3H	<u>Voorbereidend</u> op het BO S3H over inbreng regiogemeenten	4x p/j (optioneel meer)	- Wethouders en/of burgemeesters (8)
Portefeuillehouders Beraad (P-Beraad) / bestuurlijke oploop 3x p/j	<u>Adviseert</u> AB en borgt betrokkenheid van individuele colleges	3x p/j	- Vakinhoudelijke wethouders (8)
Regionaal Advies Commissie (RAC)	<u>Adviseert</u> AB over de betrokkenheid van gemeenteraden	Ad hoc	- Gemeenteraadsleden (16)
Strategische Board	<u>Adviseert</u> AB over de bredere maatschappelijke betrokkenheid	Ad hoc	- Samenwerking van overheid, onderwijs en ondernemers
Gemeenteraden / Provinciale Staten / Algemeen Bestuur Waterschappen / 2^e Kamer	<u>Besluit</u> (1) over de lange termijn omgevingsvisie op de fysieke leefomgeving en; (2) de algemene regels (omgevingsplan) waaronder de leefomgeving wordt ontwikkeld.	1x p/m	- Democratisch gekozen vertegenwoordiging
Colleges B&W / Gedeputeerde Staten / Dagelijks Bestuur Waterschappen / Minister VRO	<u>Besluit</u> (1) over de middellange- en korte termijn uitvoering van de leefomgeving (programma's) en; (2) het verlenen van toestemming om activiteiten uit te voeren (vergunningen)	1x p/w	- Politiek gekozen vertegenwoordiging



Bijlage b. Overzicht ambtelijke partijen

Ambtelijke werkorganisatie

Directie Overleg (DO) S3H ViB	<p><u>Stuurt</u> op proces en inhoud, heeft regie om keuzes te maken over aanpak.</p> <p><u>Bespreekt</u> stukken voordat ze op bestuurlijke tafel komen, kan bijsturen.</p> <p>Mogelijk met een klein DO (3 personen) en breed DO (8 personen)</p>	1x 6/wk.	<ul style="list-style-type: none">- Directeur Rijk (1)- Directeur Regio (1)- Directeur provincies (2)- Directeuren gemeenten (3/8)
Coördinatieteam (CT)	<p><u>Coördinatie en begeleiding</u> totstandkoming (inhoudelijk) eindproduct en (tussentijdse) resultaten</p> <p><u>Bewaakt</u> samenhang/afstemming</p>	1x p/w	<ul style="list-style-type: none">- Projectleider ViB (2)- Voorzitter teams: IP, KB, BV, PO (4)
Team Inhoud en producten (IP)	<p><u>Maakt</u> producten, levert inhoud aan.</p>	1x p/2w	<ul style="list-style-type: none">- Samenstelling o.b.v. gelijkwaardige vertegenwoordiging betrokken partijen
Team Klankboard (KB)	<p><u>Controleert</u> producten, maakt dwarsverbanden en integreert deeladviezen en –producten.</p> <p><u>Adviesrol</u> richting eigen bestuurder, verantwoordelijk voor terugkoppeling producten in eigen organisatie.</p>	1x 4/w	<ul style="list-style-type: none">- Idem
Team Besluitvorming (BV)	<p><u>Voorbereiden</u> en begeleiden van besluitvorming in politiek-bestuurlijke gremia. Leden KB zijn verantwoordelijk voor besluitvormingsproces in eigen organisatie</p>	1x p/2w	<ul style="list-style-type: none">- Idem
Team Participatie en omgeving (PO)	<p><u>Voorbereiden en begeleiden</u> van participatietrajecten met Raden- en Starten, omgeving en stakeholders</p>	1x p/2w	<ul style="list-style-type: none">- Idem

Memo toelichting Verhaal van de Regio

Nota voor: Algemeen Bestuur
Zaaknummer: 0000523646
Datum: 26 september 2024
Agendapunt: 4a
Onderwerp: Het verhaal van de Regio
Opsteller: Maaïke Reijlink
Portefeuillehouder: Ron König
Bijlagen: 4a Verhaal van de Regio

Kernvoorstel

1. Aanleiding

Er is behoefte aan een verhaal van de regio. Dit stond in het rapport van de rekenkamercommissies, maar los daarvan werd de behoefte ook in de Strategische Board en in communicatieteams in de regio geuit. Een verhaal dat zich verhoudt tot onze inzet en onze doelen in regionaal verband en dat kan dienen als leidraad als het gaat om wat een Raadsvoorstel ademt en dat handvatten biedt bij een lobbyboodschap.

2. Toelichting

Het afgelopen half jaar zijn gesprekken gevoerd en is informatie verzameld. De two pager is een kapstok die kan helpen bij het handelen op regionale schaal. De evaluatie van de Regio Stedendriehoek in opdracht van de rekenkamercommissies stelde begin 2024: 'De Regio Stedendriehoek heeft de potentie om op te treden als verbindende schakel in Oost-Nederland. Wat daarvoor nodig is, is een gedragen en gedeeld regioverhaal. Waar willen we heen met de regio? Wat is onze stip op de horizon? En wat betekent dat voor prioritering van activiteiten of projecten? Dit verhaal moet worden ontwikkeld, en vervolgens eenduidig worden uitgedragen.'

Ter bespreking:

- Wat voor u ligt is een kapstok voor de inzet op regionaal niveau. Het richt het handelen van de regio-organisatie en dat van de partners als ze spreken over het gebied van de regio Stedendriehoek. Is het herkenbaar en werkbaar?

3. Financiële aspecten

4. Risico's

5. Communicatietraject

Ter bespreking



De Regio Stedendriehoek

2024

Wij zijn...



Regio
Stedendriehoek

Apeldoorn • Deventer • Zutphen

De regio Stedendriehoek...

... is op weg naar een half miljoen inwoners, 250.000 werkenden en 50.000 bedrijven.

Wij zijn rust en reuring in het groen. We combineren stedelijke bedrijvigheid met natuur, van de IJssel tot de Veluwe en uitgestrekte groene gebieden.

Gelegen in het hart van de belangrijkste vervoersassen van Nederland, bieden we directe verbindingen van noord naar zuid en van west naar oost.

We zijn een sterk 'daily urban system' en maken gebruik van elkaars voorzieningen.

Bij ons draait het om eigenheid én verbondenheid. Onze manier van werken wordt geroemd: samen, dichtbij en informeel.

We zijn rust en reuring in het groen.

We groeien in balans met de natuur en met elkaar.

We hebben de hoogste brede welvaart van Nederland.

Duurzaamheid, veiligheid en digitalisering maken onze regio sterker.

We zien...

... technologische ontwikkelingen, geopolitieke onrust, klimaatverandering, ontgroening en vergrijzing op ons afkomen. Grote trends die impact hebben op de leefbaarheid en het vestigingsklimaat in de regio. Als samenwerkende partners in de regio (ondernemers, onderwijs, overheid en maatschappelijke partners) hebben wij ons hiertoe te verhouden om de brede welvaart in onze regio ook in de komende jaren te verankeren.

We zetten ons in...

... voor een groei in balans en veerkracht. We willen onze kwaliteiten behouden, groeien om onze voorzieningen te versterken en veerkrachtig reageren op grote trends (ecologische, economische, demografische, technologische ontwikkelingen). We doen dat in balans met elkaar en met de natuur.

We richten ons op...

1. **Groeien in balans**

We werken aan een regionaal ontwikkelperspectief waar onder meer wonen, werken, infrastructuur, landelijk gebied, voorzieningen en energie hand in hand gaan. We behouden het sterke aan onze regio en zetten dit in om de uitdagingen van onze tijd het hoofd te bieden.

2. **Groeien in veerkracht**

We zetten in op veerkracht op het gebied van veiligheid, duurzaamheid en digitalisering. Veilig door realisatie van duurzame en korte (voedsel)ketens, een sterk veiligheidscluster en decentrale energievoorzieningen. Duurzaam door circulair en biobased denken en doen. Digitaal door inwoners en ondernemers mee nemen in de snel veranderende technologische wereld en

op dit vlak kennis te ontwikkelen. Vanuit wie we zijn en wat er op ons afkomt zien we hier kansen.

We streven ernaar...

... de hoogste brede welvaart¹ van Nederland te hebben in balans met de natuur en met elkaar. We blijven onvermoeibaar en vol energie inzetten op een regio waarin we naar elkaar omkijken en waar we natuur, voedsel, werk, theaters, scholen en ziekenhuizen in de buurt hebben.

¹ Het PBL spreekt over 8 indicatoren materiële welvaart, gezondheid, onderwijs, milieu en leefomgeving, sociale cohesie, persoonlijke ontplooiing en (on)veiligheid.

Memo Strategisch Communicatieplan

Nota voor: Algemeen Bestuur
Zaaknummer: 0000523646
Datum: 26 september 2024
Agendapunt: 4b
Onderwerp: Strategisch communicatieplan
Opsteller: Team communicatie
Portefeuillehouder: Ron König
Bijlagen: 4b. Strategisch communicatieplan

1. Aanleiding

De wens en noodzaak om als Regio Stedendriehoek de communicatie opdracht voor de Regio-organisatie helder te hebben zodat we gezamenlijk eenduidiger en sterker naar buiten kunnen treden.

2. Toelichting

In het strategisch communicatieplan staat de lijn van waaruit en op welke manier de netwerkorganisatie bijdraagt aan de positionering van de Regio Stedendriehoek. Om dit te laten slagen moet dit gezamenlijk gedragen worden zodat we gezamenlijk kunnen bouwen aan het imago en de positionering van de regio.

3. Financiële aspecten

Conform begroting.

4. Risico's

Het is belangrijk om goed af te stemmen met de partners (waaronder gemeenten, Saxion, Aventus) over wie waarover communiceert.

5. Communicatietraject

Na de bespreking in het Algemeen Bestuur delen we dit plan met de communicatieteams van de 8 gemeenten. We delen het plan in presentaties aan communicatieteams van de onderwijsinstellingen en bedrijvenverenigingen/ondernemers. Met als doel het belang van regio communicatie uit te dragen en stakeholders te betrekken bij de besluiten in de regio en stakeholders ambassadeur te maken van de regio.

Strategisch communicatieplan

Versie: September 2024



De context

We streven naar een duurzame, veilige gemeenschap waarin iedereen gelukkig is in de regio Stedendriehoek. Inwoners en toekomstige generaties wonen, werken en ontspannen prettig in onze regio. Trots en tevreden in eigen kern, dorp of stad maar verbonden met de regio.

Verder kijken dan alleen materiële welvaart door duurzame keuzes te maken. Samen als 8 gemeenten met buurregio's urgentie creëren op de grote transitie die nodig zijn. Dit vraagt lef en leiderschap.

Om dit te bereiken is een regiogevoel nodig en bewustwording van de noodzaak om samen als regio op te trekken. Maar het is ook nodig om bekendheid voor onze regio te organiseren, de ligging en wat maakt ons uniek, wat is de toegevoegde waarde

De regio Stedendriehoek is op weg naar 500.000 inwoners, 250.000 werkenden en 50.000 bedrijven. Deze groei is nodig om het voorzieningenniveau op peil te houden. Met het natuurlijk systeem en identiteit als basis voor behoud van ons prachtige groene landschap van 8 gemeenten in en rond de IJsselvallei en Veluwe.

Communicatievisie

Als netwerkorganisatie zijn we klein, maar ons netwerk daarentegen is relevant en groot. Van heel lokaal naar regionaal tot Den Haag en Brussel. En wij zijn de allerbelangrijkste ambassadeurs om deze beweging groter te maken. We kennen elkaar, hebben korte lijnen en weten elkaar te vinden en helpen elkaar altijd verder.

Onze communicatie richt zich op het positioneren van onze regio, de ligging en haar toegevoegde waarde. En het uitdragen van het gevoel van urgentie voor de grote transitie waar we in zitten en die nodig zijn om grote uitdagingen aan te kunnen. We bevorderen bewustwording, regiogevoel, participatie en samenwerking om dit doel te bereiken. Dit doen wij met bedrijven, overheden, scholen, maatschappelijke organisaties en inwoners. We zetten mensen in beweging, zetten de koplopers in de etalage en dragen de urgentie uit van de transitieopgaves.

Met communicatie onderstrepen we de urgentie van onze programma's. Daarmee dragen we bij aan de ontwikkeling van essentiële elementen zoals huisvesting, werkgelegenheid, mobiliteit, schone lucht, voldoende drinkwater, energie en sociale verbindingen. Samen ontwikkelen we een meer duurzame en leefbare regio voor iedereen.

Organisatievraagstukken

- Hoe vertellen wij aan de rest van Nederland en ook Brussel de toegevoegde waarde van de regio Stedendriehoek is?
- Hoe dragen we bij aan de leefbaarheid en het vestigingsklimaat in onze regio?
- Hoe bevorderen we de samenwerking en de regionale ambitie tussen overheid, ondernemers en onderwijs?
- Hoe creëren we voldoende regiogevoel, urgentie en krijgen we voldoende aandacht en investeringen voor onze plannen?



Communicatiedoelen

- **Positionering van de regio:** De regio Stedendriehoek is een begrip, men weet waar het ligt en wat is de toegevoegde waarde van de regio. Waarvoor moet je in onze regio zijn?
- **Bewustwording vergroten:** gemeenten, bedrijven, onderwijs, inwoners en andere stakeholders bewustmaken van de opdrachten en de noodzaak om samen te werken vanuit de diversiteit aan de leefbaarheid in onze regio.
- **Betrokkenheid bevorderen:** verbinding en betrokkenheid van stakeholders stimuleren, waarbij iedereen actief betrokken wordt bij het creëren van oplossingen, innoveren van bedrijfsprocessen en het nemen van beslissingen die bijdragen aan de leefbaarheid van de regio. Dat betekent ook dat collega's ambassadeur zijn van onze regio.
- **Heldere communicatie:** duidelijk en open communiceren over de uitdagingen en puzzels die er zijn. Helder en begrijpelijk informeren over uitdagingen, innovaties, koplopers, beleidsbeslissingen, projecten en ontwikkelingen. Maar ook door grote (lobby-)onderwerpen onder de aandacht te brengen in Den Haag en Brussel.
- **Verbindingen versterken:** door het bevorderen van interactie en samenwerking tussen alle stakeholders, waardoor een regio urgentie en regio gevoel ontstaat.



Communicatiestrategie

- **Positioneringsstrategie**

Het uitdragen van de ambitie van onze organisatie en regio met een geloofwaardig en eigen verhaal, alleen dan kunnen we ook onszelf neerzetten naast een ander. Met als doel duurzame relaties opbouwen, om op die manier een voorkeurspositie te krijgen bij belanghebbenden.

- **Participatieve strategie**

Stakeholders actief betrekken bij besluitvormingsprocessen en initiatieven, waardoor zij ook eigenaar en betrokken zijn. Wij gebruiken participatieve communicatie in uitingen met en door partners. Bijvoorbeeld door bijeenkomsten, overleggen en andere vormen van dialoog te organiseren. Hierbij worden onze relaties uitgenodigd om hun ideeën, innovaties, suggesties en zorgen te delen.

Regiocommunicatie

- Wij communiceren actief, open en helder. We vertalen complexe zaken naar heldere boodschappen. Mensen begrijpen de urgentie om regionaal te denken en werken. Het is ook de manier van communiceren; vanuit regiobelang.
- Wij zijn zo digitaal als mogelijk, we communiceren op een zo modern mogelijke manier om digitalisering te bevorderen en te integreren.
- We zijn nieuwsgierig, open, innovatief en zoeken altijd naar oplossingen. We delen, inspireren, verwijzen en werken samen. We doen en denken duurzaam en zijn positief. We dragen onze kernwaarden uit en gaan de gesprekken aan.



Doelgroepen

- **Overheden:** Onze 8 gemeenten, 2 provincies, waterschappen en het Rijk. Raadsleden, Provinciale Staten, Eerste- en Tweede Kamerleden die verantwoordelijk zijn voor het beleid en de ontwikkeling van de regio.
- **Ondernemers:** Bedrijven en ondernemers in de regio, inclusief kleine, middelgrote en grote bedrijven, evenals start-ups en zelfstandigen. En ook energiebedrijven, bedrijvenkringen en verenigingen.
- **Onderwijsinstellingen:** Scholen, mbo, hbo, universiteiten in de regio, evenals studenten en docenten die een rol spelen in onderwijs en onderzoek met betrekking tot de regio Stedendriehoek.
- **Maatschappelijke organisaties:** Organisaties zoals non-profitorganisaties of initiatieven, zorg- en culturele instellingen die actief zijn in de regio en betrokken zijn bij sociale, culturele of duurzame innovaties.
- **Europese connecties:** Partners, instellingen en organisaties binnen Europa waarmee de regio samenwerkt of waarbij zij betrokken is bij grensoverschrijdende projecten, initiatieven of uitwisselingsprogramma's. Dit kan onder meer Europese steden, regio's, netwerken, EU-instellingen of internationale organisaties zijn waarmee de regio banden heeft. Maar ook onze buurregio's.
- **Inwoners:** inwoners van de regio stedendriehoek, zowel huidige als toekomstige generaties, inclusief gezinnen, individuen, jongeren, studenten en ouderen. Het aantrekken van toeristen is de verantwoordelijkheid van de citymarketeers.

Wat gaan we de komende tijd doen?

- **Ontwikkelen van 'het verhaal' en communicatieplannen:** Werken aan het verhaal van de regio en communicatieplannen. Plannen voor de Strategische Board, Regio Deal en raadsleden, initiatieven of campagnes die gericht zijn op het bevorderen van de doelstellingen van de Regio Stedendriehoek.
- **Contentcreatie:** maken van boeiende en relevante content voor verschillende communicatiekanalen; sociale media, website, nieuwsbrieven en persberichten. De content sluit aan bij de positioneringsstrategie en is gericht op de verschillende doelgroepen.
- **Stakeholderbetrokkenheid:** helpen bij de organisatie van en communicatie over bijeenkomsten, workshops en evenementen om stakeholders te betrekken bij besluitvormingsprocessen, projecten of initiatieven. We luisteren naar feedback en ideeën
- **Samenwerking:** We werken samen met andere teams, gemeenten, partners en belanghebbenden om gezamenlijke communicatie-initiatieven te ontwikkelen.
- **Professionalisering:** We versterken onze service en uitstraling naar een steeds hoger niveau.
- **Monitoring en evaluatie:** We stellen meetbare doelstellingen op voor de communicatie-inspanningen en monitoren regelmatig de prestaties aan de hand van relevante KPI's.

Hiermee levert het communicatieteam een waardevolle bijdrage aan de doelstellingen van de organisatie. Zij verstrekt de positionering van de regio als een bloeiende, duurzame, inclusieve en innovatieve gemeenschap.

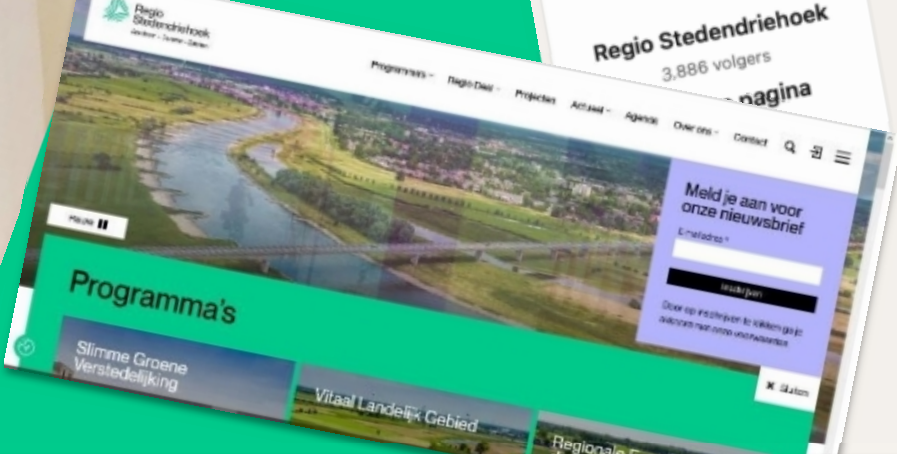
Uitvoerings-agenda 2023-2030



Apeldoorn • Deventer • Zutphen

Regio Stedendriehoek

3.886 volgers



Gemeente Apeldoorn Gemeente Brummen Gemeente Deventer Gemeente Epe Gemeente Heerde Gemeente Lochem Gemeente Voorst Gemeente Zutphen VNO-NCW Midden Doorn ROC Aventus Provincie Gelderland Provincie Overijssel Waterschap Drents Overijsselse Delta Waterschap Rijn en IJssel Waterschap Vallei en Veluwe



Regio Stedendriehoek



Bezoek van Hugo de Jonge

Op 18 maart bracht de staatssecretaris van Binnenlandse Zaken en Migratie Hugo de Jonge een bezoek aan de regio Stedendriehoek. Hij werd ontvangen door de burgemeesters van Apeldoorn, Deventer en Zutphen. De regio presenteerde de 'Deal' voor de regio Stedendriehoek. De regio Stedendriehoek bestaat uit de gemeenten Apeldoorn, Brummen, Deventer, Epe, Heerde, Lochem, Voorst en Zutphen.

Lees verder

Workshop gedragsverandering

De regionale Werkgroep van de Circulaire Economie ging vorige week in onze regio van start bij Deep Impact. Dit was een interactieve workshop over gedragsverandering. Dit met als doel de ondernemers, inwoners en overheden te helpen om hun activiteiten duurzamer te maken. De hele regio wordt betrokken bij deze belangrijke missie. Het is belangrijk om samen te werken en te leren van elkaar. Het is belangrijk om te weten wat de mogelijkheden zijn en hoe we deze kunnen benutten.

Lees hier verder

Regionale Economie van de Toekomst



"Dat we met elkaar de beweging hebben gemaakt om steeds meer regio breed te denken is niet alleen heel waardevol maar ook ongeloflijk noodzakelijk."

Lees hier de column van voorzitter

Regio Stedendriehoek

Apeldoorn • Deventer • Zutphen

Nieuws over duurzame ontwikkelingen in de regio

De regio Stedendriehoek staat op het punt om een belangrijke mijlpaal te bereiken: 500.000 inwoners, 250.000 werkenden en 50.000 bedrijven. Deze groei is nodig om ervoor te zorgen dat al onze voorzieningen op niveau blijven in dit prachtige gebied dat bestaat uit acht gemeenten, gelegen in en rond de schitterende IJsselvallei en de Veluwe.

De regio Stedendriehoek bestaat uit de gemeenten: Apeldoorn, Brummen, Deventer, Epe, Heerde, Lochem, Voorst en Zutphen www.regiostedendriehoek.nl



De ontwikkeling van onze regio samen met jongeren

Column: Ellen Marks

Door mijn baan als bestuurder bij ROC Aventus ken ik de omgeving van de Stedendriehoek en werd verliefd op Deventer. Niet alleen om de pracht van de stad maar ook om de manier waarop mijn man en ik werden ontvangen en omarmd. Ik heb gemerkt dat als je zelf een eerste stap zet dat de rest bijna vanzelf gaat. Aandacht voor wat je doet en brengt is hier de normaalste zaak van de wereld. Dat maakt ook dat ik het zo fijn en waardevol vind om mijn steentje bij te dragen aan de ontwikkeling van onze stad, onze gemeente en onze regio.

Hoe mooi is het dat bij deze trajecten ook altijd oog is voor de inbreng van onze toekomstige inwoners: de studenten. Jonge mensen die met een frisse blik kijken naar de uitdagingen en mogelijkheden over hoe hun wereld leefbaar blijft. Het is mijn hartgrondige wens dat we bij de ontwikkeling van onze prachtige regio onze studenten veelvuldig betrekken. Via allerlei creatieve denkspaties komen zij met oplossingen waar wij, de gevestigde orde, niet altijd aan denken. Mooie bijvangst is dat wij ons als Regio goed op de kaart zetten bij jongelui die een studie overwegen en met een schuin oog kijken naar waar het goed is om te verblijven. En dat dat de Regio Stedendriehoek is, behoeft

Want dat we met elkaar de beweging hebben gemaakt om steeds meer regio breed te denken is niet alleen heel waardevol maar ook ongeloflijk noodzakelijk. Vanuit de gedachte dat we de Brede Welvaart in onze regio willen behouden, stelt het Rijk 20 miljoen euro ter beschikking. In onze regio lopen we voorop met het bedenken van innovatieve oplossingen. Het is belangrijk om te weten wat de mogelijkheden zijn en hoe we deze kunnen benutten.

Collectief Cameratoezicht op bedrijvenpark Noord

Na jaren van inspanning werd het Regio Deal-project voor collectief cameratoezicht met trots gelanceerd. Dit werd geopend in het bijzijn van Nick Derks, wethouder Economische Zaken Apeldoorn. "Met dank aan alle partijen die zich voor dit initiatief hebben ingezet, lanceren wij hier vandaag een primeur. Niet eerder is er op deze schaal gewerkt met deze innovatieve en draadloze systemen", aldus Derks.



Helaas zijn bedrijventerreinen vaker het doelwit van criminele activiteiten. Daarom heeft de Ondernemersvereniging Bedrijvenpark Apeldoorn Noord (OBAN) heeft zich jarenlang ingezet voor collectief cameratoezicht op het bedrijvenpark. Elke camera heeft een eigen zonnepaneel, welke een accu oplaadt zodat de camera dag en nacht stroom heeft. Er hoeven geen kabels gegraven te worden. De opnames worden zo'n 14 dagen bewaard, daarna worden ze gewist. De beelden kunnen alleen door de politie worden ingezien. Na investeringen en hard werken door OBAN is er nu

Saxion start als eerste hogeschool met opleiding AI

Goed nieuws voor studenten in onze regio. In september 2024 start onze partner Saxion in Apeldoorn met drie nieuwe opleidingen: de associate degree Information Security, de master Veiligheid & Digitalisering en de bachelor Applied Data Science & Artificial Intelligence. De nieuwe opleidingen worden ondergebracht in het Hogeschoolgebouw in Apeldoorn. Met behulp van de digitale vaardigheden en expertise van Saxion en de regio Stedendriehoek worden deze opleidingen toegankelijk gemaakt voor onze ondernemers.

toepasbaar maken van data. Inhoudelijk is de opleiding ontwikkeld samen met de politie, Universiteit Twente, gemeente Apeldoorn en Kien partners Topicus en Witteveen+Bos. Ook na de start blijven deze partners betrokken door praktijkopdrachten, gastcolleges en het blijven toetsen of de opleiding aansluit bij de praktijk. Lees hier meer over de opleidingen.

AGENDA

Logistiek Live Café
23 april 2024
Inloop 15.30 uur



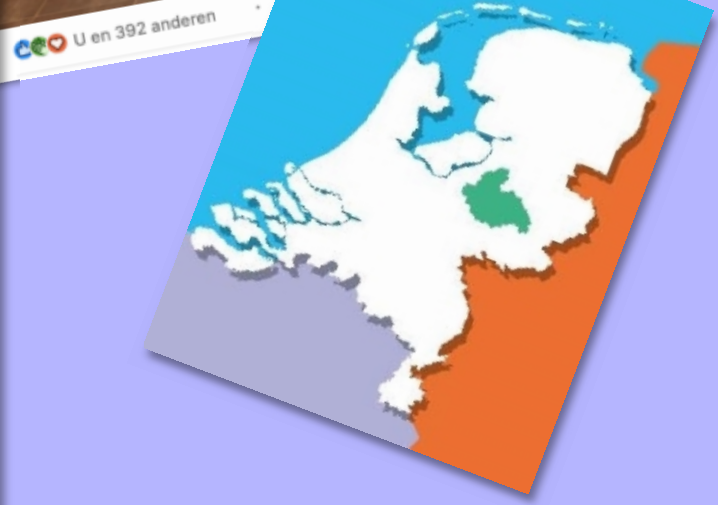
Aventus, Apeldoorn 16.00
Wij nodigen je graag uit voor het Logistiek Live Café bij Aventus in Apeldoorn.

Expeditie NEXT in Zutphen
Woensdag 1 mei
Binnenstad Zutphen 11.00



Infra Lunchlezing: Circulaire Meettools
Online (Teams) 12.30
Woensdag 8 mei organiseert platform WOW een Infra Lunchlezing.

Voor info en opgave:



Het verhaal van de regio

Kernboodschap feitelijk

De regio stedendriehoek is op weg naar 500.000 inwoners, 250.000 werkenden en 50.000 bedrijven. We streven naar een gemeenschap die divers, veilig en duurzaam is. Deze groei is nodig om het voorzieningenniveau op peil te houden in dit prachtige gebied van 8 gemeenten in en rond de Achterhoek, Salland, IJsselvallei en Veluwe.

Kernboodschap verhalend

Prettig leven, wie wil dat nou niet? Dat kan in de regio stedendriehoek. Wonen in het groen, de stad altijd dichtbij en andersom, werken vlakbij huis, een leven lang vitaal, schone lucht in je longen en voldoende water. We hebben een gezonde balans tussen stad en land, groen en groei, rust en reuring.

Als wij onze voorzieningen en die groene balans op peil houden, blijft dit ook zo voor toekomstige generaties. Daarvoor zijn voldoende inwoners, bedrijven, huizen, scholen, duurzame energie, opgeleide vakmensen, goede mobiliteit en bereikbaarheid nodig. Maar ook het behoud van de kwaliteit van ons landschap met haar Hanzesteden, de IJssel, de Veluwe, Salland en een stukje Achterhoek.

We streven naar een duurzame, veilige gemeenschap waarin iedereen gelukkig is en waar zowel huidige als toekomstige generaties kunnen wonen, werken en ontspannen.

Verhalenhuis

Prettig leven, wie wil dat nou niet?
Dat kan in de regio stedendriehoek.
Wonen in het groen, werken vlakbij huis, een leven lang vitaal en schone
lucht in je longen. We hebben een gezonde
balans tussen stad en land, groen en groei. Hier wil ik zijn.

In de regio Stedendriehoek

De regio stedendriehoek is op weg naar 500.000 inwoners, 250.000 werkenden en 50.000 bedrijven. We streven naar een gemeenschap die divers, veilig en duurzaam is. Deze groei is nodig om het voorzieningenniveau op peil te houden in dit prachtige gebied van 8 gemeenten in en rond de Achterhoek, Salland, IJsselvallei en Veluwe.

We zijn een gemiddelde regio centraal gelegen en tegelijkertijd poort naar Oost-Nederland. Daarom kunnen wij bijdragen aan de doelen van Nederland. We bieden letterlijk en figuurlijk ruimte.

Slimme Groene Verstedelijking

We werken aan 24.000 nieuwe woningen, verduurzamen bestaande wijken, versterken stationsgebieden en zorgen voor een goede bereikbaarheid voor inwoners en bedrijven.

Vitaal Landelijk Gebied

We werken aan een gezond en robuust water – en bodemsysteem, leefbaar landelijk gebied, hoge landschappelijke kwaliteit, perspectief voor agrarisch ondernemerschap en een duurzaam voedselsysteem.

Regionale Economie van de Toekomst

We werken aan uitbreiding en toekomstbestendigheid van bedrijventerreinen. Verkennen kansen in veiligheid en duurzaamheid. Zorgen voor een veerkrachtige arbeidsmarkt, logistiek ecosysteem A1/IJssel en kweekplaatsen voor groene, digitale en impactvolle groei in het MKB.

Mobiliteit

Hoe bewegen wij ons zo duurzaam mogelijk? Een goede, slimme en duurzame bereikbaarheid van onze regio via weg, fietspaden, spoor en water is belangrijk. Voor inwoners maar ook voor het binden van bedrijven, het aantrekken van arbeidskrachten én voor het verminderen van de CO2-uitstoot.

Gebiedsontwikkeling

Als we al onze ambities willen waarmaken, hebben we ongeveer 1,8 keer onze regio nodig. De ruimtelijke uitdagingen zijn groot. Daarom moeten we keuzes maken, slimme combinaties bedenken en met nieuwe oplossingen komen. De balans tussen stad en platteland goed houden.

Energiesysteem van de Toekomst / RES

De manier waarop wij onze energievoorziening organiseren wordt in de toekomst heel anders en dat is wennen voor iedereen. Het toekomstige energiesysteem en de netcongestie vragen om een betere afstemming van vraag en aanbod van duurzame energie.

Bewijs: Projecten die n.a.v. het werk van de netwerkorganisatie Regio Stedendriehoek zijn gelukt. Je 'Hero'-resultaten.

Volledig programma en extra toelichting

Maandag 7 oktober

Sessie types

- Eigen programma
- Aangeraden workshops uit het officiële programma

Tijd	Onderdeel	Host
13:30 - 16:30	Heenreis Vertrekpunt: n.t.b. Aankomst: The Hoxton, Brussel.	
17:00 - 18:30	VNG Netwerkreceptie Als vanouds trapt de VNG de Europese week van Regio's en Steden af met een netwerkreceptie voor bestuurders en EU-adviseurs. Aanmeldformulier	VNG
19:30 - xx:xx	Inspiratiediner Regio Stedendriehoek Inspiratiediner over onder andere de onderwerpen veiligheid en onderwijs. Gastsprekers vertellen over deze onderwerpen en de relatie met Europa.	

Dinsdag 8 oktober

Tijd	Onderdeel	Host
09:00 - 10:00	Stedendriehoek in Europa We hebben als regio de ambitie uitgesproken om meer met en in Europa te gaan doen. Maar wat willen we gaan doen? En hoe gaan we dat doen? Aan de hand van best practices uit het verleden gaan we kijken waar we als regio op in kunnen zetten, waar de ambities liggen en wat het vraagt van de organisatie.	S3H
12:00 - 14:00	Lunchsessie: Groene waterstof in Oost NL Groene waterstof komt op termijn op grote schaal beschikbaar in Europa. In Nederland krijgen de grote industriële clusters hierbij voorrang. Door Oost-Nederland loopt weliswaar een deel van het hogedruk gasnet, maar we worden niet vanzelf aangesloten. Hierdoor dreigen we achter te lopen met verduurzamen, economische schade en verminderde energetische autonomie. Door samen te werken kunnen we dit het hoofd bieden. Vervolg op EWRC '23: inventarisatie van het toekomstig gebruik, de aanvraag van de European Hydrogen Valley Status in samenwerking met Duitsland en wellicht Marokko. Hoe gaan we verder met het aansluiten op de backbone, met het aanvoeren over water? Locatie: Renaissance Brussels Hotel	S3H
13:00 - 14:00	Workshop: Toekomstbestendig bouwen in Europa Onze regio kent een forse woningbouwopgave en we hebben ambitieuze doelen gesteld om CO2-uitstoot en primair grondstoffengebruik terug te dringen. Op Europees niveau is het beleid op dit vlak onder meer vastgelegd in de zogeheten EU Taxonomie. Daarmee kan de duurzaamheid van investeringen in onder meer de bouwsector worden bepaald en worden vergroot. Daarnaast werkt de Europese Commissie aan een uitbreiding van het zogeheten European Trading System (ETS), het wereldwijd grootste systeem voor emissiehandel. Een belangrijk onderdeel in deze uitbreiding (onder de noemer ETS2) is dat de gebouwde omgeving ook onderdeel van het emissiehandelssysteem wordt. Dit zal naar verwachting grote invloed hebben op materiaalgebruik in de bouw en financiering van woningbouwprojecten. We willen als regio vroegtijdig in staat zijn om op deze ontwikkelingen te anticiperen en de regionale woningbouwopgave hierop adequaat in te richten. Om onze kennispositie te versterken, zetten we een dialoog tussen Brusselse experts, marktpartijen en overheid op.	GMR
14:00 - 15:30	Strengthening skills through regional initiatives - developing local talents for the future Diverse regio's in Europa presenteren interregionale best practices waarbij de ontwikkeling van lokaal talent voorop staat.	
14:30 - 16:00	Power Up! Empowering Communities in the Energy Transition Tijdens deze sessie presenteren verschillende regionale overheden hoe zij samenwerken met energiemaatschappijen om de energietransitie te realiseren.	
14:30 - 16:00	Sustainable Transportation in the EU: Addressing Global Issues at the Local Level Regio's uit heel Europa presenteren hoe zij het sociale isolement in afgelegen gebieden aanpakken met verschillende groene mobiliteitsoplossingen.	
14:30 - 16:00	Advanced regions for smart and sustainable growth Regionale initiatieven om duurzame economische ontwikkeling te stimuleren uit verschillende regio's worden tijdens deze workshop gepresenteerd.	
16:30 - 18:00	Building Europe with Local Councillors Bijeenkomst voor regionale bestuurders georganiseerd door The European network of regional and local councillors..	
17:00 - 18:00	Masterclass EU Tibor Hargitai en Kysia Hekster over de Europese actualiteit en wat de do's en don'ts zijn in Brussel. Aanmeldformulier	Provincies GLD en OV
18:00 - 20:00	Oost borrel Het jaarlijks terugkerend netwerkevenement dat wordt georganiseerd door de provincies Gelderland en Overijssel, samen met Oost-Nederlandse partners. Aanmeldformulier	Provincies GLD en OV
20:00 - 23:00	Regiodiners Verschillende regio's organiseren diners. Hiervoor kunt u zich bij de desbetreffende regio aanmelden, of dineren op eigen gelegenheid.	Regio's Oost NL

Woensdag 10 oktober

Tijd	Onderdeel	Host
08:30	Netwerkevent PV	
11:30 - 13:00	High-Level thematic session "Smart and sustainable growth for regions" De Clean Tech revolutie is een van de grote uitdagingen voor Europa. Hoe gaan we om met infrastructurele verschillen, sociale uitdagingen en geopolitieke onzekerheden Deze sessie gaat in op deze uitdaging waarin de EU leidend is voor de beleidsontwikkeling.	
11:30 - 13:00	Boosting the Digital Transformation: Empowering European regions Verschillende sprekers verdiepen zich in de digitale transitie in een regionale context. Zij bespreken hoe regio's het beste kunnen profiteren van digitale kansen en tegelijkertijd sociaal economische ongelijkheden aan kunnen pakken.	
12:30 - 15:30	Gezamenlijke terugreis met de bus	