



JAARREKENING 2022

Strategische Board Stedendriehoek



INHOUDSOPGAVE

Pagina

1.	Voorwoord	
1.1	Algemeen	3
1.2	Resultaatvergelijking	4
1.3	Financiële positie	5
1.4	Beoordelingsverklaring KRC van Elderen accountants belastingadviseurs	7
2.	Bestuursverslag	
2.1	Bestuursverslag	9
3.	Jaarrekening	
3.1	Balans per 31 december 2022	10
3.2	Staat van baten en lasten over 2022	11
3.3	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	12
3.4	Toelichting op de balans	15
3.5	Toelichting op staat van baten en lasten	18
4.	Overige gegevens	
4.1	Toelichting begrotingsverschillen	21
4.2	Toelichting baten en lasten in natura	21
4.3	Gebeurtenissen na balansdatum	21
4.4	Wet Normering Topinkomens	22

1.1 ALGEMEEN

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 7-11-2013 werd de stichting Strategische Board Stedendriehoek per genoemde datum opgericht. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 59179465.

Doelstelling

De doelstelling van Strategische Board Stedendriehoek wordt in artikel 2 van de statuten als volgt omschreven:

- a) Het op alle mogelijke manieren bevorderen van de economische ontwikkeling in de regio Stedendriehoek, alles in de meest ruime zin.
- b) Alles hetgeen met de voormelde doelstelling rechtstreeks of zijdelings verband houdt.

Bestuur

Het bestuur van de stichting wordt gevormd door maximaal 10 bestuursleden, waarvan 3 voorgedragen vanuit de gemeenten, 3 voorgedragen vanuit het (beroeps)onderwijs en 3 vanuit het bedrijfsleven, allen vanuit de regio Stedendriehoek. Gezamenlijk kiezen zij een onafhankelijk voorzitter.

De dagelijkse leiding van de werkzaamheden van de stichting en de uitvoering van besluiten van de stichting is belegd bij de overeenkomstig artikel 7 van de statuten benoemde secretaris van de stichting.

De samenstelling van het bestuur van de stichting per 31 december 2022 is als volgt:

Voorzitter: S.W. van 't Erve

Leden: T. Kos, J. Joon, M.J.A. Streppel, T.C. Walder, E. Marks en P. Trip.

Directeur: A.H. van Brakel

1.2 Resultaatvergelijking

	2022 €	2022 %	2021 €	2021 %
Baten	1.715.084	100%	1.802.629	100%
Lonen en salarissen	239.048	13,9%	199.637	11,1%
Sociale lasten	46.422	2,7%	39.303	2,2%
Pensioenlasten	31.452	1,8%	26.941	1,5%
Overige personeelskosten	263.221	15,3%	225.236	12,5%
Algemene kosten	269.187	15,7%	248.770	13,8%
Themalijnen	328.028	19,1%	592.415	32,9%
Programmakosten	224.251	13,1%	129.430	7,2%
Kosten projecten	266.549	15,5%	281.914	15,6%
Lasten	1.668.158	97,3%	1.743.646	96,7%
Exploitatieresultaat	46.926	2,7%	58.983	3,3%
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	14	0,0%	20	0,0%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-490	0,0%	-1.322	-0,1%
Som der financiële baten en lasten	-476	0,0%	-1.302	-0,1%
Resultaat	46.450	2,7%	57.681	3,2%
Bestemming resultaat				
Bestemmingsreserve CTRD	-40.500		-36.764	
Bestemmingsreserve 2023	99.787		-	
overige reserve	-12.837		94.445	
	46.450		57.681	

1.3 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	<u>31 december 2021</u>		<u>31 december 2020</u>	
	€	€	€	€
Op korte termijn beschikbaar:				
Vorderingen	446.157		170.618	
Liquide middelen	<u>468.998</u>		<u>348.183</u>	
Liquiditeitssaldo		915.155		518.801
Af: kortlopende schulden		<u>646.436</u>		<u>354.214</u>
Werkkapitaal		268.719		164.587
Op korte termijn beschikbaar:				
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen				
		<u>268.719</u>		<u>164.587</u>
Deze financiering vond plaats met:				
Eigen vermogen		<u>268.719</u>		<u>164.587</u>
		<u>268.719</u>		<u>164.587</u>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2022 ten opzichte van 31 december 2021 gestegen met € 104.312.

1.4 Beoordelingsverklaring

KRC VAN ELDEREN

accountants | belastingadviseurs

Ruiterlaan 7B
8019 BN Zwolle

T 038 423 15 83

E zwolle@krcvanelderen.nl
www.krcvanelderen.nl

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Stichting Strategische Board Stedendriehoek

Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Strategische Board Stedendriehoek te Deventer beoordeeld. Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Strategische Board Stedendriehoek per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2022;
- de staat van baten en lasten over 2022; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening'. Wij zijn onafhankelijk van Stichting Strategische Board Stedendriehoek zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (VIO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie. De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking. Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400. Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de stichting en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die

gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;

- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de stichting en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de stichting;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de stichting;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Zwolle, 13 februari 2024

KRC Van Elderen Accountants | Belastingadviseurs B.V.

was getekend

mw. drs. J. Langenhof RA

2.1 Bestuursverslag

Algemeen

Het bestuursverslag, zijnde het Jaarverslag 2022, is separaat beschikbaar via de website www.regiostedendriehoek.nl of het secretariaat van onze organisatie.

Twello, 12 februari 2024

Het bestuur:

A.H. van Brakel

3.1 Balans per 31 december 2022

[Na resultaatbestemming]

ACTIVA	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
VIJF besteedbaar Vermogen				
<i>Vlottende Activa</i>				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	64.942		-	
Belasting en premies sociale verzekeringen	61.832		86.083	
Overige vorderingen	315.565		105.304	
Overlopende activa	3.818		1.643	
		446.157		193.030
<i>Liquide middelen</i>		468.998		431.444
Totaal activazijde		915.155		624.474
VIJF besteedbaar Vermogen				
PASSIVA	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
<i>Vrij besteedbaar Vermogen</i>				
Bestemmingsreserves	99.787		40.500	
Overige reserves	168.932		181.769	
		268.719		222.269
<i>Kortlopende schulden</i>				
Handelscrediteuren	61.723		20.864	
Belasting en premies sociale verzekeringen	14.055		15.828	
Overige schulden	549.567		363.937	
Overlopende passiva	21.091		1.576	
		646.436		402.205
Totaal passivazijde		915.155		624.474

3.2 Staat van baten en lasten over 2022

	2022	Begroting 2022	2021
	€	€	€
Baten als tegenprestatie voor leveringen	1.229.515	1.053.259	1.133.115
Subsidiebaten	200.000	200.000	399.854
Baten projecten	285.569	318.000	269.660
Baten	1.715.084	1.571.259	1.802.629
Lonen en salarissen	239.048	229.000	199.637
Sociale lasten	46.422	44.160	39.303
Pensioenlasten	31.452	30.000	26.941
Overige personeelskosten	263.221	237.620	225.236
Algemene kosten	269.187	229.989	248.770
Themalijnen	328.028	392.140	592.415
Programmakosten	224.251	75.350	129.430
Kosten projecten	266.549	326.000	281.914
Lasten	1.668.158	1.564.259	1.743.646
Exploitatieresultaat	46.926	7.000	58.983
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	14	-	20
Rentelasten en soortgelijke kosten	-490	-	-1.322
Som der financiële baten en lasten	-476	-	-1.302
Resultaat	46.450	7.000	57.681
Bestemming resultaat			
Bestemmingsreserve CTRD	-40.500	-	-36.764
Bestemmingsreserve 2023	99.787	-	-
overige reserve	-12.837	-	94.445
	46.450	-	57.681

3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

ALGEMENE TOELICHTING

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Kleine Organisaties zonder winststreven' (RJK C1).

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Strategische Board Stedendriehoek, statutair gevestigd te Apeldoorn is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 59179465.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Strategische Board Stedendriehoek zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Kleine Organisaties zonder winststreven' (RJK C1). Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De vergelijkende cijfers zijn enkel voor wat betreft rubricering aangepast.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Eigen Vermogen

Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Dit is meestal de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde vastgoedbeleggingen, de onder de vlottende activa opgenomen effecten en afgeleide financiële instrumenten die niet zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten. Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Pensioenen

De onderneming heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt de onderneming verplichte, contractuele of vrijwillige basispremies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen. Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

3.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	<u>64.942</u>	<u>-</u>
Er waren geen debiteuren op 31 december 2021		
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	60.213	85.402
Verzuimverzekering	<u>1.619</u>	<u>681</u>
	61.832	86.083
Overige vorderingen		
Nog te ontvangen subsidie	310.229	105.304
Nog te ontvangen bedragen	<u>5.336</u>	<u>-</u>
	<u>315.565</u>	<u>105.304</u>
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde huur	-	1.065
Vooruitbetaalde verzekeringspremie	744	
Nog te ontvangen bijdrage	3.060	
Te ontvangen rente	14	3
Vooruitbetaald abonnement	<u>-</u>	<u>575</u>
	<u>3.818</u>	<u>1.643</u>
Liquide Middelen		
Rekening courant bank	168.998	48.176
Spaarrekening	<u>300.000</u>	<u>300.007</u>
	<u>468.998</u>	<u>348.183</u>

Het saldo van de rekeningen staat vrij ter beschikking

3.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

Eigen Vermogen

Vrij bsteedbaar vermogen

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Bestemmingsreserve CTRD	-	40.500
	<u>-</u>	<u>40.500</u>
<i>Bestemmingsreserve CTRD</i>		
Stand per 1 januari	40.500	77.264
Bestemming resultaat boekjaar	-40.500	-36.764
stand per 31 december	<u>-</u>	<u>40.500</u>

De Board had vanaf 2016 jaarlijks een bijdrage van € 350.000 beschikbaar gesteld voor CTRD activiteiten die grotendeels besteed werden in een uitvoeringsovereenkomst samen met de Provincie Gelderland. Het verschil tussen de daadwerkelijke bestede bedragen en toegezegde bedragen werden hierdoor jaarlijks opgenomen in een bestemmingsreserve. Er zijn eind 2022 geen verplichtingen meer.

Bestemmingsreserve 2023	99.787	-
	<u>99.787</u>	<u>-</u>

<i>Bestemmingsreserve 2023</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Bestemming resultaat boekjaar	99.787	-
stand per 31 december	<u>99.787</u>	<u>-</u>

Eind 2022 is in de bestuursvergadering besloten om een bestemmingsreserve te vormen voor de niet sluitende begroting 2023 ter grootte van € 99.787,-

Overige reserve

Stand per 1 januari	181.769	87.323
Bestemming resultaat boekjaar	46.450	57.682
Vrijval bestemmingsreserve	40.500	36.764
Dotatie aan de bestemmingsreserve	-99.787	-
stand per 31 december	<u>168.932</u>	<u>181.769</u>

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022

Voor de verwerking van het saldo over het boekjaar 2022 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

3.4 Toelichting op de balans

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Handelscrediteuren		
Crediteuren	<u>61.723</u>	<u>20.864</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	11.255	12.416
Premies pensioen	<u>2.800</u>	<u>3.412</u>
	<u>14.055</u>	<u>15.828</u>
Overige schulden		
Accountants en administratiekosten jaarrekening	6.000	6.000
Te betalen Techniekpact	56.300	64.600
Nog te betalen Businesscases	28.621	74.107
Nog te betalen Investeringsplatform	67.080	-
Vooruitontvangen Investeringsplatform	126.542	
Vooruitontvangen subsidies Provincie Gelderland	263.714	215.121
Overige schulden	<u>1.310</u>	<u>4.109</u>
	<u>549.567</u>	<u>363.937</u>
Overlopend passiva		
Overlopende passiva	<u>21.091</u>	<u>1.576</u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Huurverplichtingen

Vanaf 1 januari 2023 is er samen met de Regio Stedendriehoek een huurovereenkomst aangegaan met het Ondernemershuis Deventer om zich te vestigen in Deventer aan de Zutphenseweg 6. De huurverplichting bedraagt in totaliteit € 33.266 per jaar, waarvan 50% voor rekening komt van de Strategische Board,

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2022	Begroting 2022	2021
	€	€	€
Baten als tegenprestatie voor leveringen			
Bijdrage gemeenten	779.949	779.949	775.801
Regio Stedendriehoek	58.160	58.160	57.020
Bijdrage Vliegwiel Provincie Gelderland	-	-	27.520
Bijdrage Regiodeal	75.000	55.000	75.000
Doorbelasting personeelskosten	58.716	68.000	54.088
Investeringsplatform	165.654	-	-
Cleantech Monitor	15.058	16.800	14.806
Projectfolio	-	-	25.000
Energie loket	76.978	75.350	75.350
Atlas	-	-	28.530
	1.229.515	1.053.259	1.133.115
Subsidiebaten			
Subsidie Provincie Gelderland	200.000	200.000	399.854
Subsidie Provincie Overijssel	-	-	-
	200.000	200.000	399.854
Baten projecten			
Techniekpact	114.200	114.000	114.600
A1 Viewer	17.683	-	70.180
A1 Blikvanger	3.510	48.000	1.170
A1 Toekomstige Bestendige Energie	8.668	130.000	-
Hydrogen Connect 2020-2030	129.119	-	61.764
Waternetwerk	12.389	26.000	21.946
	285.569	318.000	269.660
Lonen en salarissen			
Brutolonen en salarissen	224.042	214.019	187.230
Vakantietoeslag	15.006	14.981	12.407
	239.048	229.000	199.637
Sociale Lasten			
Sociale lasten uitvoeringsinstanties	35.065	33.120	29.860
Verzuimverzekering	11.357	11.040	9.443
	46.422	44.160	39.303
Pensioenlasten			
Pensioenpremie personeel	31.452	30.000	26.941
Overige Personeelskosten			
Overige Personeelskosten	14.191	7.000	5.949

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2022	Begroting 2022	2021
	€	€	€
Overige personeelskosten (inhuur)			
Directie	127.410	119.000	131.400
Directie ondersteuning	105.600	87.780	6.502
Management ondersteuning	-	-	-
Bedrijfsvoering	-	-	-
Communicatie	16.020	15.840	49.531
Kennisontwikkeling	-	-	13.600
Lobby	-	15.000	18.254
	249.030	237.620	219.287
Algemene Kosten			
Communicatie	33.222	40.000	32.500
Huisvesting, ICT, bureaunkosten	97.220	109.189	92.033
Administratie, accountant, verzekeringen	-	-	16.696
Ondersteuning tafels/platforms	4.355	-	11.773
Cleantech Monitor	36.790	25.800	20.698
Uitvoeringsagenda	22.558	-	-
Regiodeal	75.042	55.000	75.070
	269.187	229.989	248.770
Themalijnen			
Energietransitie	121.783	123.200	126.627
Circulaire Economie	117.548	123.200	105.442
Human Capital	-	52.140	86.311
Water	-	-	18.900
Programmamanagement	68.020	83.600	98.317
Eerste Lijns	-	-	-
Aanjaagprojecten/Activiteiten	20.677	10.000	156.818
	328.028	392.140	592.415
Programmamakosten			
Atlas	-	-	28.940
Energieoket	74.195	75.350	72.540
Projectfolio	-	-	15.670
Investeringsplatform	150.056	-	-
Regionaal Perspectief 2030	-	-	12.280
	224.251	75.350	129.430

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2022	Begroting 2022	2021
	€	€	€
Kosten projecten			
Techniekpact	106.300	114.000	114.600
Waternetwerk	18.002	34.000	34.200
Cleantech Tomorrow	-	-	-
Cleantech Lab	-	-	-
A1	-	-	-
A1 Viewer	950	-	70.180
A1 Blikvanger	3.510	48.000	1.170
A1 Toekomstige bestendige Energie	8.668	130.000	-
Hydrogen Connect 2020-2030	129.119	-	61.764
	266.549	326.000	281.914
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Overige rentebaten	14	-	20
Rentelasten en soortgelijke kosten			
Bankkosten en provisie	490	-	1.322

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2022 was gemiddeld 4,74 werknemer in dienst op basis van een fulltime diensverband. In het jaar 2021 was dit 3,90 werknemer.

Deventer, 12 februari 2024

A.H. van Brakel
directeur

4. Overige gegevens

4.1 Toelichting begrotingsverschillen

Baten:

Voor de **Regiodeal** is er bij de kassier voor dit jaar meer gedeclareerd dan begroot.

De **Doorbelasting personeelskosten** was te hoog begroot in 2022.

De inkomsten en uitgaven voor het Investeringsplatform waren niet opgenomen in de begroting.

In 2022 is de subsidie **A1 viewer** vastgesteld die niet begroot was, waardoor nog een deel kwam vrij te vallen. De **A1 Blikvanger** en **A1 Toekomstige Bestendige Energie** zijn later gestart dan begroot en zullen met name in 2023 worden uitgevoerd. Hierdoor vallen zowel de opbrengsten als kosten lager uit. Het regiodeal project **Hydrogen Connect 2020-2030** was in 2022 niet opgenomen in de begroting. Voor het waternetwerk was de inzet in 2022 lager dan begroot.

Lasten:

De **Lonen en salarissen** zijn inclusief de kosten van de communicatiemedewerker en manager bedrijfsvoering die doorberekend worden aan de Regio Stedendriehoek. De trainee die ingezet wordt bij de themalijn Human Capital was niet in de begroting opgenomen. De **Overige Personeelskosten** vallen hoger uit doordat de bijdrage aan Fast Forward voor de trainee niet was begroot.

Bij de kosten van de directie was rekening gehouden met een hogere doorberekening aan de Regiodeal werkzaamheden. De extra kosten die voortvloeien uit de functie van adjunct directie bij de **Directie ondersteuning** waren niet begroot. De begrote kosten voor **Lobby** zijn in 2022 niet ingezet. Door de inzet van een trainee, die onder de personeelskosten verantwoord zijn, bij de themalijn **Human Capital** vallen de kosten lager uit dan begroot. Voor het **Programma-management** vallen de kosten lager uit. De afwijking bij de **Aanjaagprojecten** is ontstaan doordat opdrachten die voor 2021 zijn aangegaan en dit jaar zijn afgerond. De dekking hiervoor komt uit de gereserveerde gelden van de gevormde bestemmingsreserve. Bij de programmakosten was het **Investeringsplatform** niet begroot en zoals al aangegeven gedekt door inkomsten aan de batenkant. Zoals al eerder gemeld waren de projecten, **A1 Blikvanger** en **A1 Toekomstige Bestendige Energie** later gestart en regiodeal project **Hydrogen Connect 2020-2030** niet begroot.

4.2 Toelichting baten en lasten in natura

Vanuit Aventus is in 2022 de themalijnmanager door Aventus om niet beschikbaar gesteld voor 24 uur per week. Vanuit Saxion is de strategisch adviseur om niet beschikbaar gesteld voor 24 uur per week.

4.3 Gebeurtenissen na balansdatum

Op 23 februari 2023 hebben alle zittende bestuursleden ingestemd met de statutenwijziging van de huidige stichting om te zetten in een Raad van Toezicht model. Waarbij de volgende leden in de RVT zijn benoemd: E. [Erik] Visser, E. [Ellen] Marks en P. [Priscilla] Trip. Als bestuurder/directeur is benoemd A.H. [Arko] van Brakel.

4.4 WET NORMERING TOPINKOMENS

Het bezoldigingsmaximum in 2022 voor de Strategische Board Stedendriehoek is € 216.000 naar rato van de duur en omvang van het dienstverband.

In 2022 zijn door de Strategische Board geen salarissen betaald die boven deze norm uitkomen.

De leden van het bestuur, allen genoemd in paragraaf 1.1 van deze jaarstukken, vallen onder het begrip topfunctionaris als bedoeld in de WNT, maar werken zonder bezoldiging.

De directeur van de Strategische Board Stedendriehoek moet eveneens worden aangemerkt als topfunctionaris als bedoeld in de WNT. De huidige directeur de heer A. H. van Brakel, is ingehuurd via de Brackers b.v..

Gegevens 2022	
Bedragen x € 1	A.H. van Brakel
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2022	[01/01] – [31/12]
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	0,85
Dienstbetrekking	Nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 145.416
Beloningen betaalbaar op termijn	-
<i>Subtotaal</i>	<i>€ 145.416</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 183.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-
Bezoldiging	€ 145.416
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

Gegevens 2021	
Bedragen x € 1	A.H. van Brakel
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2021	[01/01] – [31/12]
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	0,85
Dienstbetrekking	Nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 144.181
Beloningen betaalbaar op termijn	-
<i>Subtotaal</i>	<i>€ 144.181</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 177.650
Bezoldiging	€ 144.181

