

Jaarplan

2023

22 juni 2023

Definitieve versie



**Regio
Stedendriehoek**

Apeldoorn • Deventer • Zutphen



Inhoudsopgave

Inleiding	3
1. Uitgangspunten	4
1.1 Basis van samenwerking	
1.2 Naar 1 werkorganisatie onder de naam Regio Stedendriehoek	
1.3 Strategische Board	
1.4 Naar een nieuwe werkwijze	
2. Programma Slimme, Groene Verstedelijking	7
2.1 Opdrachtgeverschap	
2.2 Toelichting	
2.3 Activiteiten/ Resultaten	
2.4 Capaciteit	
2.5 Budget	
3. Programma Vitaal Landelijk Gebied	10
3.1 Opdrachtgeverschap	
3.2 Toelichting	
3.3 Activiteiten/ Resultaten	
3.4 Capaciteit en budget	
4. Programma Regionale Economie van de Toekomst	13
4.1 Opdrachtgeverschap	
4.2 Activiteiten/ Resultaten	
4.3 Capaciteit en budget	
5. Programma Bereikbaarheid en Mobiliteit	17
5.1 Opdrachtgeverschap	
5.2 Toelichting	
5.3 Activiteiten/ Resultaten	
5.4 Capaciteit	
5.5 Budget	
6. Programma Gebiedsontwikkeling	23
6.1 Opdrachtgeverschap	
6.2 Toelichting	
6.3 Activiteiten/ Resultaten	
6.4 Capaciteit en budget	
7. Programma Regionale Energie Strategie	25
7.1 Opdrachtgeverschap	
7.2 Toelichting	
7.3 Activiteiten/ Resultaten	
7.4 Capaciteit en budget	



8. Bestuurlijke aandachtspunten	28
8.1 Communicatie	
8.2 Lobby	
8.3 Financiën	
8.4 Uitvoeringsagenda 2023-2030	
8.5 Betrokkenheid raden	
8.6 Investeringsplatform	
8.7 Regio Deal	
8.8 Monitoring	
9. De regionale organisatie	31
9.1 Rol en werkzaamheden	
9.2 Capaciteit en financiën	
Bijlagen	
1. Werkplan 2023 Strategische Board	35



Inleiding

De regionale organisatie loopt zich ook dit jaar weer het vuur uit de sloffen voor onze mooie Regio Stedendriehoek. Dit jaarplan bevat de benodigde ingrediënten om in 2023 effectief te werken langs de lijnen van onze nieuwe Uitvoeringsagenda 2023-2030. We hebben drie centrale programma's: slimme, groene verstedelijking, vitaal landelijk gebied en regionale economie van de toekomst. Daarnaast werken we in drie programma's die voorwaardenscheppend zijn: bereikbaarheid en mobiliteit, gebiedsontwikkeling en de regionale energiestrategie (RES).

Per programma staat uitgewerkt welke concrete resultaten we samen opleveren. Niet alle onderdelen zijn tot op de komma uitgewerkt en we pakken ook niet alle activiteiten uit die agenda nu meteen op. Dat is met reden, we zijn namelijk nog niet volledig ingericht en gefinancierd. Het jaar 2023 is voor de Regio Stedendriehoek een overgangsjaar waarin we ons op een nieuwe manier organiseren én onze samenwerking en gezamenlijke invloed innoveren. Niet omdat verandering onze hobby is, maar omdat het nodig is. De uitdagingen voor de toekomstige balans en welvaart van onze regio zijn groter, uiteenlopend en complexer dan ooit. Dat vraagt erom dat we elkaar nog beter vinden als ondernemers, kennisinstellingen en acht gemeentes.

Als je op de best mogelijke manier richting wilt geven aan je gezamenlijke investering van tijd, energie en geld, moet je goed meebewegen met de wereld om je heen. En bewegen doen we. We laten 'Cleantech' los als noemer voor de regio als geheel, met behoud van al het goede wat dit inhoudelijk heeft opgeleverd. De Strategische Board krijgt dit jaar een nieuwe vorm en functie als een diverse groep mensen vanuit het lokale bestuur, ondernemingen en instituten, die bovendien een sterk netwerk hebben binnen en buiten de regio. Deze Board profileert, inspireert en activeert de regio om zo een aantrekkelijk vestigingsklimaat en leefklimaat aan te jagen. We gaan de twee aparte werkorganisaties die we nog hebben voor de Strategische Board en de Regio Stedendriehoek, bundelen. Formeel op 1 januari 2024, maar we werken we dit jaar al in lijn met de uitvoeringsagenda en vanuit de principes van de beoogde nieuwe werkorganisatie. In dit jaarplan zijn de activiteiten van de twee werkorganisaties zoveel als mogelijk geïntegreerd. Maar nog niet helemaal. Om die reden is in de bijlage het werkplan 2023 van de werkorganisatie van de Board opgenomen.

Het is een bijzonder jaar, waarin we samen zullen moeten wennen aan hoe we zijn ingericht, wat de logische verbanden zijn in de nieuwe werksituatie en we tegelijkertijd bouwen aan een vernieuwde organisatie. Inhoudelijk gaat het werk gewoon door. We nemen dit jaar om gezamenlijk uit te vinden wat werkt en wat niet zodat we op 1 januari 2024 een vliegende start kunnen maken met één regionale werkorganisatie.

Ineke Lijnema
Secretaris/directeur Regio Stedendriehoek
(vanaf 1 juli 2023)



01 Uitgangspunten

1.1 Basis van samenwerking

De basis van dit jaarplan is de uitvoeringsagenda 2023-2030. Het bereiken van de doelen uit de uitvoeringsagenda is de verantwoordelijkheid van een groot scala aan partijen, waaronder gemeenten. De regionale organisatie is géén eigenaar van de projecten (met zo hier en daar een kleine uitzondering). De rol van de regionale organisatie is aanjagen, stimuleren, de gezamenlijke regionale koers afstemmen, partijen aan elkaar verbinden en lobby voeren om de regio stevig te positioneren bij provincies, Rijk en Europa om beleid te beïnvloeden en additionele middelen binnen te halen ten dienste van regionale projecten en initiatieven. In dit jaarplan zijn de resultaten voor 2023 opgenomen, met een doorkijk naar 2024.

1.2 Naar 1 werkorganisatie onder de naam Regio Stedendriehoek

In 2023 werken we toe naar een samenvoeging van de werkorganisaties van de Regio Stedendriehoek en Strategische Board per 1 januari 2024. Deze nieuwe werkorganisatie is triple helix van karakter en volledig georganiseerd langs de lijnen van de uitvoeringsagenda. Vooruitlopend daarop wordt in 2023 al zoveel als mogelijk samengewerkt op basis van de nieuwe uitvoeringsagenda en de nieuwe programmastructuur, onder de naam Regio Stedendriehoek. Om tot de samenvoeging te komen, staat het volgende op stapel:

- 12 april 2023: vaststelling door het Dagelijks Bestuur van de conceptbegroting 2024, gebaseerd op 1 regionale werkorganisatie, waarbij de colleges hun raden verzoeken de financiële afdracht aan de stichting Strategische Board per 1 januari 2024 over te hevelen naar de afdracht aan de Regio Stedendriehoek.
- 14 april 2023: verzending van de conceptbegroting 2024 aan de raden voor een zienswijze; daarnaast worden raden in de gelegenheid gesteld een reactie te geven op de uitvoeringsagenda.
- 5 juli 2023: vaststelling van de begroting 2024 en de uitvoeringsagenda 2023-2030 door het Algemeen Bestuur (de Regioraad).
- 1 juli 2023: informele samenvoeging van de werkorganisaties onder centrale aansturing door Ineke Lijnema als kwartiermaker.
- 4^e kwartaal van 2023: bezetting van de functies in 2024 gereed.

1.3 Strategische Board

Vanaf 1 januari 2023 opereert de Strategische Board in een nieuwe opzet, onder voorzitterschap van Ton Heerts, burgemeester van Apeldoorn. De Strategische Board blijft haar cruciale rol spelen in het regionale netwerk maar niet meer als bestuur met een separate werkorganisatie. In de nieuwe vorm is de Strategische Board een netwerk met impactvolle regionale en bovenregionale leden, die samen advies uitbrengen aan het bestuur van de Regio Stedendriehoek over landelijke en regionale ontwikkelingen en een belangrijke rol speelt in de externe profilering van de regio. De ondersteuning van de Strategische Board vindt plaats vanuit de werkorganisatie. De stichting blijft tot 31 december 2023 gefinancierd vanuit de gemeenten en valt onder verantwoordelijkheid van de directeur-bestuurder, Arko van Brakel. Er is een kleine Raad van Toezicht actief, bestaande uit Ellen Marks, Priscilla Trip en Erik Visser. Vanaf 1 januari 2024 vindt er geen gemeentelijke afdracht meer plaats aan de stichting.



1.4 Naar een nieuwe werkwijze

In 2023 werken we met programmaberaden en worden de sectorale portefeuilles losgelaten. De rol en positie van de P-beraden veranderen niet. De programmaberaden:

- Adviseren het Dagelijks Bestuur over de opgaven binnen hun programma.
- Voeren regie op de uitvoering van de wettelijke taken (woonagenda, RPW etc).
- Monitoren de voortgang van de uitvoeringsagenda op hun onderdeel.
- Delen kennis en ervaringen met elkaar.

Aan tafel bij de P-beraden vindt het gesprek plaats over de inhoudelijke uitwerking van de programma's uit de uitvoeringsagenda. Het uitgangspunt is dat deze programmaberaden, al naar gelang het thema dat behandeld wordt, triple helix van karakter zijn. De (eventueel) nieuwe bezetting en werkwijze wordt in dit transitiejaar geïmplementeerd. Aan het programmaberaad Vitaal landelijk gebied nemen bijvoorbeeld naast de wethouders uit de 8 gemeenten ook bestuurders van waterschappen deel. Het programmaberaad slimme, groene verstedelijking, dat nu nog uit de portefeuillehouders wonen bestaat, gaat in gesprek over een verbreding van deelname met bijvoorbeeld de portefeuillehouders duurzaamheid. En het programmaberaad regionale economie van de toekomst, met onder andere het thema arbeidsmarkt, is bij uitstek geschikt om op onderdelen vertegenwoordigers vanuit bijvoorbeeld de kennis- en onderzoeksinstellingen en ondernemersnetwerken uit te nodigen. In 2023 komen de P-beraden 6x bijeen op de bestuurlijke regiodagen. Deze dagen vinden telkens minstens 2 weken plaats vóór het Dagelijks Bestuur, om op die manier de adviserende rol van de P-beraden goed in te kunnen richten. De data voor 2023 zijn: 1 februari, 22 maart, 17 mei, 21 juni, 6 september en 29 november. Op deze dagen vinden ook gezamenlijke P-beraden plaats.

De programmaverdeling en bezetting in 2023 is als volgt:

Programma	Voorzitter	Programmamanager
Slimme, groene verstedelijking (was Wonen)	Eva Boswinkel (wethouder Zutphen)	Edwin Koning
Vitaal landelijk gebied (was Landbouw)	Paula Jorritsma (burgemeester Voorst)	Monique Loeters
Regionale Economie van de toekomst (was Economie)	Jeroen Joon (wethouder Apeldoorn)	Loes Klanderman
Bereikbaarheid en mobiliteit	Ron König (burgemeester Deventer)	Arjan Brink
Gebiedsontwikkeling	Tom Horn (burgemeester Epe)	Luçan Boon van Ostade
Regionale Energie Strategie	Jan Willem Wiggers (burgemeester Heerde)	Matthijs van der Jagt

Programmamanagers en werkgroepen

Op elke programma zijn een programmamanager en programmasecretaris actief die de P-beraden en andere bestuurlijke overleggen voorbereiden en de algemene coördinatie op het programma en het programmabudget voeren. Binnen de programma's zijn projectleiders actief op de verschillende doelen uit de uitvoeringsagenda. De afgelopen jaren is gewerkt met werkgroepen per portefeuille die op vaste momenten bij elkaar komen. De nieuwe programma's bestaan uit een breder palet aan thema's waar niet alleen ambtenaren voor verantwoordelijk zijn



maar ook vertegenwoordigers vanuit de ondernemers, waterschappen, onderwijs- en kennisinstellingen. In 2023 wordt per programmaonderdeel gekeken welke werkgroep of welk projectteam nodig is om zo efficiënt en effectief mogelijk tot resultaat te komen. Met de gemeentesecretarissen wordt overlegd hoe de capaciteit uit de gemeenten goed te borgen. Zij fungeren als escalatiemodel voor de secretaris. 2023 zien we als transitiejaar; in het najaar van 2023 wordt voorafgaande aan het vaststellen van het jaarprogramma 2024 met de managers van de gemeenten overlegd over de ambtelijke inzet.

Bestuurlijke aandachtspunten

Naast de programma's is er sprake van een aantal overige thema's waar bestuurlijk opdrachtgeverschap en ambtelijke inzet nodig is. Sommige zijn structureel, andere zijn tijdelijk. De thema's voor 2023 zijn:

Thema	Bestuurlijk opdrachtgever	Opdrachtnemer
Communicatie	Ron König (burgemeester Deventer / vz)	Nienke Boekraad (strategisch communicatieadviseur)
Lobby	Ron König (burgemeester Deventer / vz)	Iris Brouwer (adviseur Public Affairs)
Financiën	Alex van Hedel (burgemeester Brummen)	Henk Beekhuis (manager bedrijfsvoering)
Uitvoeringsagenda	Eva Boswinkel (wethouder Zutphen)	Ineke Lijnema (secretaris/directeur)
Betrokkenheid raden	Eva Boswinkel (wethouder Zutphen)	Annick Bakker (bestuursadviseur)
Investeringsplatform	Ron König (burgemeester Deventer)	Arko van Brakel (directeur-bestuurder Board)
Regio Deal	Ron König (burgemeester Deventer)	Siep Littooi, Myriam de Jong (Board)
Monitoring	Jeroen Joon (wethouder Apeldoorn)	Myriam de Jong, Kees Verspui (Board)

Al naar gelang het onderwerp wordt bepaald of er een bestuurlijke regiegroep en/of ambtelijke werkgroep aan het thema wordt gekoppeld. Bij elk dossier wordt gewerkt aan een concrete opdracht op basis van een Plan van Aanpak dat geaccordeerd wordt door het Dagelijks Bestuur, waarna er capaciteit en middelen beschikbaar gesteld worden uit de begroting van de Regio Stedendriehoek. Zie hoofdstuk 8 voor een uitwerking van de bestuurlijke aandachtspunten.

Na de zomer wordt een brochure opgeleverd met daarin het nieuwe organisatie-model, het besluitvormingsproces en wat het betekent om samen te werken in regionaal verband vanuit de verschillende posities, functies en rollen die er zijn. Deze wordt actief verspreid in het regionale netwerk.



02 Programma Slimme, Groene Verstedelijking

2.1 Opdrachtgever/opdrachtnemer

Bestuurlijk opdrachtgever	Eva Boswinkel
Programmamanager	Edwin Koning
Programmasecretaris	Diana Wacht

2.2 Toelichting

Het afsluiten van de woondeal is een van de speerpunten voor het programma. De woondeal wordt in de loop van 2023 en 2024 aangevuld met afspraken over o.a. woonzorgvisie, wonen en zorg voor ouderen, toekomstbestendig bouwen, transformatie en herstructurering. Ook worden sleutelprojecten, waaronder spoorzones, gedetailleerd om afspraken met rijk en provincie te maken. De beschikbaar gestelde middelen vanuit het rijk zetten we hierop in.

We zien de komende jaren een forse toename van arbeidsmigratie. Hierbij horen goede huisvestingsvoorzieningen. De gezamenlijke gemeenten willen meer regie op het vraagstuk en zetten de beschikbare kennis in. Waar nodig voeren we gezamenlijk beleid of werken we samen aan oplossingen. Er wordt nauw samengewerkt met de collega's van het programma regionale economie van de toekomst.

We willen duurzame en toekomstbestendige woningen en een leefbare woonomgeving. Een belangrijke opgave is het verduurzamen van de bestaande woningvoorraad. Gemeenten hebben een regisserende rol in de energietransitie en het aardgasloos maken van wijken. In de regio zijn verschillende projecten gestart, in lijn met het klimaatakkoord waarbij minstens 20.000 woningen aardgasvrij moeten zijn in 2030. In 2023 maken we afspraken waar regionale samenwerking van meerwaarde is om de lokale transitie te versnellen. Met gemeenten verkennen we welke rol de regio kan spelen bij de verduurzamingsopgave.

We willen kennis en ervaring opbouwen met circulaire, klimaatadaptieve en natuurinclusieve woningbouw. De grondstoffen die we gebruiken moeten op termijn circulair zijn en woningen en wijken klimaatadaptief en natuurinclusief. Er wordt samen met gemeenten en bedrijven een beleid- en uitvoeringsplan opgesteld hoe we kunnen groeien in circulair materiaalgebruik en klimaatadaptief en natuurinclusief ontwikkelen.

2.3 Activiteiten/resultaten

Doel 1: 24.000 nieuwe woningen en verduurzamen bestaande wijken

1. Sturing op de prestatieafspraken Woondeal

Activiteiten/resultaten:

- Woondeal met de provincie Gelderland en het Rijk ondertekend (maart 2023)
- Aanvullende afspraken woondeal tussen gemeenten, provincie en BZK, waaronder een woon-zorgvisie op basis van bestaand materiaal van gemeenten (oplevering in 2024)
- Verkenning mogelijkheid specialistenpool afgerond (eind 2023)
- Aanscherpen monitoringsvoortgangsrapportage en opleveren 2^e versie (begin 2024)



- Structurele samenwerking van overheid met marktpartijen via Bouwsociëteit Stedendriehoek opgestart en bijdrage aan evenementen

Verantwoordelijk: Edwin Koning; Antonie de Vlieger (onderdeel woon-zorgvisie)

2. Arbeidsmigranten

Activiteiten/resultaten:

- Plan van aanpak voor gemeenschappelijke aanpak en richtlijnen (publiek en privaat) opgeleverd
- Sturing op huisvestingsregels en eventueel locaties
- In samenwerking met het programma Regionale Economie van de Toekomst

Verantwoordelijk: letze Oostinga

3. Circulair / bio-based bouwen

Activiteiten/resultaten:

- Organiseren van experience ten behoeve van bewustwording ambtelijke organisatie, bestuurders en corporaties
- Plan van aanpak circulaire woningbouw opgeleverd (2023)
- Gemeenschappelijke afspraken circulaire woningbouw vastgesteld door DB en colleges (1^e kwartaal 2024)

Verantwoordelijk: Barbara Middelhoff, Nina Dorigo

4. Energietransitie bestaande wijken

Activiteiten/resultaten:

Er is een informele werkgroep Energietransitie actief. In 2023 vinden gesprekken plaats hoe deze te linken aan de regionale organisatie en aan de ambities van de uitvoeringsagenda. In de loop van 2023 worden concrete afspraken gemaakt die in het jaarprogramma van 2024 met de benodigde capaciteit en middelen worden opgenomen.

Betrokkenen: Bart Mulder, Joost Leferink en Ron Sint Nicolaas

Doel 2: Versterken stationsgebieden

De aanpak van het onderdeel Stationsgebieden is onderwerp van gesprek in zowel het P-beraad. Concrete activiteiten volgen in het jaarprogramma 2024.

Doel 3: Goede bereikbaarheid voor inwoners en bedrijven

Het onderdeel bereikbaarheid wordt opgepakt in het programma Bereikbaarheid en mobiliteit.

2.4 Capaciteit

Functie	Naam	Aantal uur per week	Financiering
Programmamanager	Edwin Koning	24	In kind Zutphen (deels)
Programmasecretaris	Diana Wacht	24	Uit begroting



Arbeidsmigranten	Ietje Oosting	12	In kind Apeldoorn
Circulaire bouw	Barbara Middelhoff	Afspraken via Board	Begroting Board
Communicatie en lobby	Via reguliere kanalen regio		

2.5 Budget

Benodigd budget: € 195.000, waarvan € 35.000 uit de regiobegroting

Onderwerp	Budget	Externe dekking	Regiobegroting
Inzet detaillering knelpunten en randvoorwaarden sleutelprojecten tbv aanvullende woondeal	€65.000	€65.000	
Uitwerking onderwerpen aanvullende woondeal 2023,	€80.000	€80.000	
Opstellen regionale woonagenda 2024 – 2028	€30.000	€ 15.000	€15.000
Beleids- en uitvoeringsplan circulaire woningbouw	€10.000		€10.000
Uitvoeringsplan en –planning energietransitie	€10.000		€10.000
		€160.000	€35.000



03 Programma Vitaal Landelijk Gebied

3.1 Opdrachtgeverschap

Bestuurlijk opdrachtgever	Paula Jorritsma
Programmamanager	Monique Loeters
Programmasecretaris	Tanneke Veerman

3.2 Toelichting

We lopen tegen de grenzen van het water- en bodemsysteem aan. Het veranderend klimaat vergroot de opgaven die daarmee samenhangen. Water en bodem worden daarom sterker sturend en ordenend voor de ruimtelijke inrichting van ons land. Het is noodzakelijk dat we als regio onze krachten bundelen op dit thema, want water- en bodemsystemen houden zich niet aan gemeentegrenzen. In 2023 zetten we vol in op het bouwen van een netwerk van betrokken partijen en spreken we samen af wat er de komende jaren nodig is. Dit onder andere als onderdeel van de transitie naar natuur-inclusieve landbouw, met name op de groen/blauwe dooradering. Een belangrijke opgave hierbij is het meewerken aan het ontwikkelen van het Vitaal Landelijk Gebied Gelderland (VLGG) waar de Regio Stedendriehoek via de opgavetafel Veluwe aan verbonden is. Eén van de gebiedsprocessen is GEUS, waar Jeroen Joon als bestuurder nauw bij betrokken is. Jeroen Joon en Paula Jorritsma, voorzitter van het programmaberaad Vitaal landelijk gebied, zijn beide vanuit de regio betrokken bij de opgavetafel Veluwe. Zij stemmen de inbreng in de Stuurgroep samen af. Via het P-beraad Vitaal landelijk gebied worden de wethouders van de andere gemeenten betrokken. Jeroen Joon is ook lid van de VNG Gelderland en heeft daar het onderwerp stikstof in portefeuille.

De leefbaarheid van het landelijk gebied is een factor van belang. Een aantrekkelijke landelijke woonomgeving vraagt nabijheid van voorzieningen als winkels, zorg en onderwijs. Aangevuld met voorzieningen op bereikbaarheid, wat vooral in de kleinere kernen een uitdaging blijft. Daarnaast landen opgaven met een grote ruimtelijke impact – zoals de energietransitie – veelal in het landelijk gebied. Ook de balans tussen natuur, recreatie, werken en wonen blijft een aandachtspunt. De thema's wonen en bereikbaarheid worden vanuit andere programma's opgepakt.

Het behouden van de hoge landschappelijke kwaliteit van onze regio is een fikse uitdaging. Er moet plaats blijven en worden gemaakt voor natuur, energie, stikstof, wonen, economie en recreatie. Het komt allemaal samen in het landelijk gebied, waarbij we ook rekening moeten houden met de mogelijkheden en beperkingen die bodem en water met zich meebrengen. Deze doelstelling is nauw gekoppeld aan het Ruimtelijk regioverhaal. In de loop van 2023 wordt duidelijk welke natuurontwikkelingsgebieden er zijn in de regio. Voor deze versterkingsgebieden wordt een ontwikkelplan opgesteld. Het is nog niet duidelijk of hier in 2023 al een start mee gemaakt kan worden.

Borgen van de toekomst voor agrarisch ondernemerschap vraagt om verkenningsruimte en experimenteren in de praktijk voor boeren en de hele agro- en foodketen, waaronder onderzoeksorganisaties, onderwijs, overheid en consumenten. De focus ligt daarbij op de omvorming naar meer natuurinclusieve landbouwsystemen, productie voor de korte ketens en neventakken, zoals energie, zorg of toerisme. De Innovatie Coöperatie is al een aantal jaar actief, onder andere gefinancierd vanuit de huidige Regio Deal, en speelt, samen met Saxion, een belangrijke rol in het delen van kennis en het verbinden van agrarisch ondernemers aan elkaar. Ook bestaat er in de regio al sinds lange tijd een actief netwerk vanuit ondernemers, overheid en onderwijs. De uitdaging voor 2023 is het



vinden van financiering en regelruimte om de kennisuitwisseling en het concreet experimenteren in de praktijk te kunnen realiseren.

In 2022 is de campagne 'Super, die Boer' opgestart. Ook zijn verschillende projecten op het gebied van een duurzaam voedselsysteem uitgevoerd, via diverse subsidies. Deze succesvolle aanpak zetten we in 2023 voort.

3.3 Activiteiten/resultaten

Doel 1: Gezond en robuust water- en bodemsysteem

Activiteiten/resultaten:

- Coördinatie op ambtelijke en bestuurlijk bijdrage aan opgavetafel Veluwe (onderdeel VLGG)
- Bijdrage aan Ruimtelijk regioverhaal / regioarrangement
- Een netwerk opstarten (van o.a. waterschappen, provincies, agrariërs, natuurbeheer) met als doel samen te werken op dit thema, inclusief bestuurlijke aandacht verankeren.
- Opleveren van een plan van aanpak: wie doet wat wanneer

Verantwoordelijk: Monique Loeters (programmamanager), Jasper Timmer (namens de waterschappen)

Doel 2: Leefbaar landelijk gebied

Dit doel wordt met name uitgewerkt in de programma's Bereikbaarheid en mobiliteit en slimme, groene verstedelijking (woningaanbod). In 2024 wordt dit doel verder uitgewerkt, de concrete acties worden opgenomen in het jaarplan 2024.

Doel 3: Hoge landschappelijke kwaliteit

Activiteiten/resultaten:

- In beeld brengen wat het bestaande en gewenste landschappelijke netwerk is en hoe een toekomstbestendig watersysteem eruit kan zien als onderdeel van "het ruimtelijke verhaal"
- De regio geeft in overleg met gemeenten en belanghebbenden aan wat de mogelijke ontwikkelzones zijn en mogelijke verbindingzones vanuit de gemeentes mede om de groen, blauwe dooradering te versterken.

Verantwoordelijk: Monique Loeters (programmamanager), Jasper Timmer (namens de waterschappen)

Doel 4: Perspectief voor agrarisch ondernemerschap

Activiteiten/resultaten:

- Opstarten/versterken van het NIL-netwerk (natuur-inclusieve landbouw)
- Voortzetten van de NIL-cursus
- Inzetten op het toekomstbestendig maken van de Innovatie Coöperatie (zoeken naar additionele financiering) en het verbreden van het aanbod

Verantwoordelijk: Monique Loeters (programmamanager)



Doel 5: Duurzaam voedselsysteem

Activiteiten/resultaten:

- LEADER-aanvraag vanuit het Masterplan IJsselvallei
- Verkennen mogelijkheden Regio Deal

Verantwoordelijk: Monique Loeters (programmamanager)

3.4 Capaciteit en budget

Functie	Naam	Aantal uur per week	Financiering
Programmamanager	Monique Loeters	20 uur	Deels in kind Voorst / deels regiobegroting
Programmasecretaris	Tanneke Veerman	24 uur	Regiobegroting
Adviseur waterschap	Jasper Timmer		In kind waterschap
Water en bodem	inhuur	Ntb	Agendabudget
Agrarisch ondernemerschap	inhuur	Ntb	Agendabudget
Duurzaam voedselsysteem	inhuur	Ntb	Agendabudget
Communicatie en lobby	Via reguliere kanalen regio		

Benodigd budget: € 40.000

Voor de inhuur van capaciteit, organiseren van bijeenkomsten etc.



04 Programma Regionale Economie van de Toekomst

4.1 Opdrachtgeverschap

Bestuurlijk opdrachtgever	Jeroen Joon
Programmamanager	Loes Klanderman (tot juni Annemiek Bronsema)
Programmasecretaris	Marja ten Dam (vanaf 1 juli)

4.2 Toelichting

De druk op fysieke ruimte in de regio is groot en de beschikbare kavels voor bedrijven zijn nagenoeg op. Bovendien voeren de woningbouwplannen de druk op de beschikbare ruimte op. Ook de complexiteit en dynamiek van de samenleving neemt toe, wat flexibiliteit in planning vraagt. In 2023 wordt gestart met het ontwikkelen van de regionale visie 'Ruimte voor Werk', die adaptief programmeren mogelijk maakt. De visie is gebaseerd op de vraag naar het aantal en soort werklocaties in de regio, inclusief de vraag om vervanging van woningen in het binnenstedelijke. Ook wordt gewerkt aan de herijking van de Regionale Programmering Werklocaties (RPW) 2030, met een doorkijk naar 2040.

We werken regionaal samen op het toekomstbestendig maken van de bedrijventerreinen en werklocaties. Via de huidige Regio Deal wordt hier behoorlijk in geïnvesteerd. De opgaven zijn echter groot. Het gaat over organisatiegraad en participatie, over het stimuleren van parkmanagement maar ook over de verduurzaming van de terreinen. We maken ons als regio, samen met onze stakeholders, sterk voor het mogelijk maken van decentrale en duurzame energiesystemen op een afgebakend geografisch gebied. Ook de productie van groene waterstof en de toepasbaarheid van waterstof in ons toekomstig energiesysteem is daar onderdeel van.

We steunen maatregelen die bijdragen aan een wendbare, weerbare beroepsbevolking en kansen bieden voor de ontwikkeling van de economie en brede welvaart. We zetten in op het vergroten van arbeidsproductiviteit en arbeidsparticipatie door onbenut arbeidspotentieel krachtiger te mobiliseren. Om de veerkracht van bedrijven en werknemers te versnellen, versterken we de samenwerking tussen onderwijs en bedrijfsleven in campussen, techniehubs, learning communities en ecosystemen. Dit doen we samen met andere betrokken partijen en samenwerkingsverbanden zoals de arbeidsmarktregio. In 2023 leveren we een startpuntennotitie op ten behoeve van de ontwikkeling van een regionale human capital agenda.

We stimuleren thematische samenwerking in de triple helix (overheid, ondernemers en onderwijs) en de organisatiegraad van bedrijven en instellingen met onder andere Cybersmart, Centrum voor Veiligheid en Digitalisering, Digismart, De Kien, Digitale Werkplaats, TradeOffice Stedendriehoek, De Gasfabriek en Impact Ondernemers. Vanuit het regionale programma Mobiliteit blijft de regio het mkb ondersteunen om de transitie naar slimme, duurzame mobiliteit te kunnen maken. Ook stemmen we de contacten met het MKB af via regulier overleg met de bedrijfscontactfunctionarissen van de gemeenten, waar ook VNO-NCW en de innovatiemakelaars van RCT Gelderland bij betrokken zijn.

Eén van de speerpunten in de lobby van de Regio Stedendriehoek is het versterken van het logistiek ecosysteem A1/IJssel. De A1-corridor is een onderdeel van een belangrijk internationaal transportnetwerk waar dagelijks veel



bedrijven gebruik maken van spoor-, water- en snelwegen richting binnenlandse en buitenlandse afzetmarkten en daarmee van essentieel belang voor de bereikbaarheid van onze regio. De IJssel heeft diezelfde potentie. De regio werkt aan het verbeteren en verduurzamen van de transportinfrastructuur. We willen het vervoer over water in plaats van de weg stimuleren door de bevaarbaarheid van de IJssel op peil te houden, de bereikbaarheid van de binnenhavens van Lochem, Deventer en Zutphen te garanderen en de havens te versterken en te verduurzamen. Dit sluit aan op de ambitie van de provinciale omgevingsvisies en geeft invulling aan de (Europese) ambities voor de North Sea-Baltic Corridor. In 2023 bouwen we verder aan het regionaal logistiek netwerk en worden gesprekken gevoerd hoe te komen tot een consortium van betrokken partijen met als doel gezamenlijk strategie te bepalen. De lobby op een groot aantal bereikbaarheidsthema's wordt gevoerd vanuit het programma bereikbaarheid en mobiliteit.

4.3 Activiteiten/resultaten

Doel 1: Ruimte voor werk door uitbreiding van bedrijventerreinen

Activiteiten/resultaten:

- Opleveren onderzoek bedrijfsprognose (2^e kwartaal 2023)
- Opstarten traject regionale visie 'Ruimte voor werk' en de nieuwe regionale afspraken over bedrijventerreinen in het RPW 2030/2040 met als aandachtspunt het traject van de provincie Overijssel waarvoor ze voor Deventer een Ruimtelijk Economische Verkenning (REV) starten (uitloop 2024)

Bestuurlijk trekker: volledige P-beraad

Opdrachtnemer: Annemiek Bronsema & Regionale werkgroep Economie/bedrijventerreinen

Doel 2: Toekomstbestendige bedrijventerreinen en werklocaties

Activiteiten/resultaten:

- We ronden de projecten binnen de huidige Regio Deal af voor het onderdeel Toekomstbestendige Bedrijventerreinen.
- We onderzoeken de mogelijkheden die de nieuwe aanvraag voor de Regio Deal 2024 kan bieden voor de verduurzaming, herstructurering, revitalisering en beveiliging van de bedrijventerreinen.
- De verkenning van het parkmanagement koppelen we aan de samenwerkingsverklaring PVB. De manier waarop de samenwerkingsovereenkomst is ingestoken biedt nog ruimte om dit in te vullen. Als we deze actie daarmee kunnen oppakken biedt dat meerwaarde vanuit de uitvoeringsagenda.

Bestuurlijk trekker: Maarten Here

Opdrachtnemer: Regionale werkgroep Economie/bedrijventerreinen; Menno van Luijn (onderdeel PVB)

Daarnaast wordt vanuit de themalijn Energietransitie (vanuit de werkorganisatie van de Board) specifiek nog ingezet op onderstaande projecten en activiteiten waarvoor de financiële middelen en capaciteit in 2023 zijn geborgd vanuit de begroting van de Board:

a) *Verduurzaming bedrijventerreinen*

- Actieve betrokkenheid en adviseren van 23 deelprojecten Regio Dealprogramma Toekomstbestendige bedrijventerreinen



- Onderzoek naar aansluiting landelijk programma PVB Nederland (programma verduurzaming bedrijventerreinen)
 - Ondersteuning in ontwikkeling nieuw programma provincie Gelderland
 - Ontwikkeling 'serious game' samen met Transitie makers
- b) *Toekomstbestendige energie infrastructuur (TEIS)*
- Samen met Firan, gemeenten en netbeheerders onderzoek doen naar de governance en organisatorische voorwaarde infrastructuur t.b.v. Smart Energy Hubs.
 - Deelname werkplaatsen RVO voor realisatie nationaal programma energiesystemen (NPE)
 - Opleveren onderzoek naar regionale businesscase waterstof backbone
- c) *Smart Energy Hubs*
- Samen met OostNL pilotprojecten begeleiden in de realisatie van SME hubs (10 stuks in Oost Nederland, waarvan 2 in onze regio)
 - Kennis en netwerk activeren op realisatie van biogas productie uit mestvergisting (Oxe en Lochem)
 - Onderzoek naar toepasbaarheid van waterstof in een SME hub als onderdeel van regionale aanhaak op landelijke infra.

Bestuurlijk trekker: Maarten Here

Opdrachtnemer: Menno van Luijn

Doel 3: Een veerkrachtige arbeidsmarkt

Activiteiten/resultaten:

- Opleveren uitgangspuntennotitie regionale Human Capital agenda
- Aanvraag LLO-katalysator ten behoeve van een Leven Lang Ontwikkelen (LLO)-ecosysteem
- Versterken samenwerking arbeidsmarktregio ten behoeve van beter benutten onbenut arbeidspotentieel en het verbinden van de ondernemersdienstverlening ten behoeve van leercultuur, leven lang ontwikkelen en talentontwikkeling aan de uitbreiding van de arbeidsmarktinfrastructuur.
- We organiseren de 'Dag van de logistiek' om jongeren en zij-instromers te interesseren voor werken en leren in de logistieke sector.

Bestuurlijk trekker: Rosmarijn Boender

Opdrachtnemer: Nanke Kraehe-Vriezen

Doel 4: Logistiek ecosysteem A1/IJssel

Activiteiten/resultaten:

- Uitbouwen Logistiek Netwerk Stedendriehoek door het vergroten van het aantal deelnemende bedrijven, het organiseren van 3 á 4 themabijeenkomsten, de 'Dag van de logistiek' en samenwerkingsafspraken maken met de provincies Gelderland en Overijssel hiertoe en voor verdere professionalisering van het netwerk.
- Opstellen position paper en roadmap voor versterking en verduurzaming van de binnenvaart in de Regio Stedendriehoek.
- De mobiliteitsopgaven zitten dit jaar (nog) in het onderdeel mobiliteit van het jaarplan.



Bestuurlijk trekkers: Rick Verschure en Marcel Elferink

Opdrachtnemer: nog in te vullen. Dit vraagt om regionale coördinatie en capaciteit; netwerksamenwerking North Sea Baltic Corridor: Deventer, Lochem en Zutphen

Doel 5: Kweekplaatsen voor groene, digitale en impactvolle groei in het MKB

Activiteiten/resultaten:

- We verkennen in 2023 de behoeften en mogelijkheden om enkele plaatselijke ondersteuningspilots (bijvoorbeeld Cybersmart, Digismart en SDGsmart) te ontsluiten voor ondernemers in de gehele regio.
- De mobiliteitsopgaven zitten dit jaar (nog) in het onderdeel mobiliteit van het jaarplan.

Bestuurlijk trekker: Jeroen Joon

Opdrachtnemers: collega's uit Deventer & Apeldoorn

4.3 Capaciteit en budget

Functie	Naam	Aantal uur per week	Financiering
Programmamanager	Loes Klanderman	16 uur	In kind Apeldoorn
Programmasecretaris	Marja ten Dam	24 uur	Begroting Board
Bedrijventerreinen (energie)	Menno van Luijn	Afspraken via Board	Begroting Board
Veerkrachtige arbeidsmarkt	Nanke Kraehe-Vriezen	Afspraken via Board	Begroting Board
Logistiek ecosysteem A1/IJssel	Freek Boelen (kwartiermaker regionaal logistiek netwerk)	€25.000 totaal	In kind diverse gemeenten
Communicatie en lobby	Via reguliere kanalen gemeenten en regio		

Benodigd budget: € 50.000

€ 45.000 .voor nieuwe regionale afspraken binnen het RPW en visie op werk.

€ 5.000,- voor werkbezoeken en overige organisatorische activiteiten

Opmerkingen:

- Voor de ontwikkeling van de Human Capital-agenda is €7.500 nodig, dit wordt in 2023 gefinancierd uit de begroting van de Board.
- Voor de regionale mkb ondersteuningsinfrastructuur zijn middelen nodig. Daarvoor is ook een beroep gedaan op rijks gelden. Het is nog niet bekend of we die krijgen. Anders zal een voorstel worden gedaan voor de begroting van 2024 van zo'n €50.000.
- In het P-beraad van 22 maart 2023 is gesproken over de inzet op het logistiek ecosysteem A1/IJssel. Op 21 juni is dit gesprek voortgezet en is besloten tot extra inzet voor 2023. De additionele kosten van €30.000 worden voor €10.000 gefinancierd uit de regiobegroting. De gemeenten staan garant voor de overige €20.000 als er niet voldoende ruimte is in de regiobegroting. De inzet voor 2024 wordt meegenomen in het reguliere proces van prioritering.



05 Programma Bereikbaarheid en mobiliteit

5.1 Opdrachtgeverschap

Bestuurlijk opdrachtgever	Ron König
Programmamanager	Arjan Brink
Programmasecretaris	Krista Gerritsen

5.2 Toelichting

We liggen als regio strategisch aan (inter)nationale oostwest- en noordzuid verbindingen over weg en spoor en aan vaarverbindingen als de IJssel en het Twentekanaal en loopt voorop op het gebied van snel, slim en schoon vervoer. Met ruim 440.000 inwoners in de regio, een goed gekwalificeerde beroepsbevolking en ruim 35.000 bedrijven in onder andere de maakindustrie, agrofood, chemie, papierindustrie en reststoffenverwerkers is onze regio van grote toegevoegde waarde voor de economie van Oost Nederland.

Vanuit de woonambitie (24.000 extra woningen in 2030) en de ambities voor economische groei is een goede bereikbaarheid van onze regio essentieel. De bereikbaarheid van onze regio in Nederland is momenteel een succesfactor, voor bewoners, maar ook voor bedrijven. Dit in combinatie met andere kenmerken zoals landschap en beroepsbevolking. Als we de bereikbaarheid niet verder verbeteren dan raken we achterop doordat investeringen op andere routes plaatsvinden.

Het gaat hierbij om interregionaal verkeer over spoor, weg en water, maar ook om de bereikbaarheid binnen de regio en de bereikbaarheid van toekomstige knopen. De verplaatsingen in onze regio moeten slimmer en schoner. Verkeer en vervoer als totale sector draagt voor bijna 30% bij aan de uitstoot van CO₂. Er zijn veel kansen om het vervoer te verbeteren.

Op 14 december 2022 heeft het DB de mobiliteitsagenda 2023-2027 vastgesteld. De ambitieuze agenda richt zich op drie doelen:

1. Verbetering van de bereikbaarheid met omliggende regio's:

Veel verplaatsingen uit de regio zijn naar de Randstad en naar het oosten. Op dit moment slibben wegen van en naar de regio dicht, zijn treinsporen aan vernieuwing en verbreding toe en blijft logistiek potentieel onbenut door achterblijvende waterinfrastructuur. Met name de A1 corridor vormt hierbij een knelpunt, zowel op de weg als op het spoor.

2. Regionale knelpunten op wegennet verlichten:

Binnen de regio vinden veel reisbewegingen plaats tussen de grote woongebieden en belangrijke werkgebieden. En er zijn veel logistieke verplaatsingen. De beoogde ruimtelijke ontwikkelingen en verdere groei van de mobiliteit leidt daarmee niet alleen tot problemen op het bovenregionale netwerk, maar ook op het regionale netwerk ontstaan problemen. Om een toename van het aantal reisbewegingen efficiënt en duurzaam te kunnen faciliteren, is het nodig naar het hele vervoerssysteem te kijken waarbij alle mogelijke modaliteiten aan bod komen.

3. Bereikbaarheid binnen de (nieuwe) verstedelijkte gebieden versterken

Niet alleen nieuwe woongebieden zorgen voor congestie, verkeersproblemen en negatieve milieueffecten. Ook bestaande woongebieden dragen daaraan bij. Voor binnenstedelijke gebieden geldt dat de menging van



functies hoog is. Om inbreiding met verduurzaming te kunnen faciliteren zijn slimme oplossingen voor het omgaan met ruimte voor verkeer en mobiliteit noodzakelijk.

Op elk van deze 3 doelen worden in 2023 specifieke maatregelen ingezet. Gezien de capaciteit bij het kernteam en regiobureau kan in 2023 nog niet vol op alle onderwerpen worden ingezet. Daarnaast is nu nog niet duidelijk welke subsidies in 2023 daadwerkelijk kunnen worden benut voor de activiteiten. Zo zijn er onder de noemer VSD (Veilig, Slim en Duurzaam) in het BO MIRT van november 2022 afspraken gemaakt over inzet, deze moeten echter nog worden geconcretiseerd met het ministerie van IenW en beide provincies.

5.3 Activiteiten/resultaten

Doel 1: Verbeteren bereikbaarheid met omliggende regio's

1. A1-corridor

- Verkenning en uitwerking corridorbenadering en quick wins, waaronder verkennen sprinterverbinding Barneveld – Apeldoorn en optimalisaties OV;
- Regionale coördinatie input in landelijke studies en besluitvorming Goederencorridor Noordoost Europa en internationale verbinding Amsterdam – Berlijn;
- Lobby en samenwerking stakeholders hierop.

Verantwoordelijk: Kernteam

Werkgroep: Interregionaal met o.a. Regio FoodValley.

2. A50-corridor

Uitvoeren VSD afspraak. Enkele van de maatregelen uit het Position Paper A50 dat de regio in 2021 heeft opgesteld zijn opgenomen in de VSD afspraak. Dit start met een analyse van de vervoersbewegingen en omvat inzet op forenzen met de regio Zwolle (samenwerking met werkgevers in regio Zwolle en regio Stedendriehoek), een fietscampagne A50 en inzet op logistieke vervoerbewegingen.

Verantwoordelijk: Kernteam

3. Opstellen multimodaal netwerkkader

Voor de bereikbaarheid in de regio worden naast de auto, andere vormen van mobiliteit steeds belangrijker. Zeker gelet op de verstedelijkingsopgave worden alternatieven voor de auto steeds belangrijker, vanwege flexibel reizen, beschikbare ruimte en leefbaarheid. In regio-verband wordt samen met Gelderland een eerste verkenning gedaan naar een multimodaal netwerkkader. Dit multimodale netwerkkader geeft een inzicht in de toekomstige bereikbaarheid en bereikbaarheidsopgave voor de regio, vanuit het perspectief van verschillende vormen van mobiliteit (auto, OV, fiets).

Verantwoordelijk: Kernteam

4. Regionale samenwerking op waterbereikbaarheid

In de uitvoeringsagenda is het opzetten van een regionale samenwerking op waterbereikbaarheid opgenomen op het gebied van lobby, planmatige aanpak infrastructuur voor de lange termijn en verbeteringen op korte termijn. Dit omvat diverse opgaven: verlengen sluis Deventer, aanpak IJsselbruggen Zutphen, verbeteren havens en kades in Lochem, verbeteren bereikbaarheid havens Deventer en Zutphen, voortzetten



samenwerking binnen Port of Logistics Overijssel, onderzoeken haalbaarheid 3^e IJsselbrug Deventer en Zutphen (in relatie met ruimtelijke puzzel: klimaatbestendigheid en woonambitie). Hiervoor wordt een samenwerkingsagenda opgesteld door de regio. Het voortouw hiervan ligt bij de gemeenten Zutphen, Lochem en Deventer (zie ook pagina 15 onder Logistiek ecosysteem A1/IJssel).

Verantwoordelijk: voortouw Zutphen, Lochem en Deventer

Doel 2: Regionale knelpunten verbeteren

1. Actualiseren fietsvisie

De regionale fietsvisie is bijna 10 jaar oud en gericht op het realiseren van regionale fietsverbindingen. Een actualisatie is gewenst, onder meer op opgave en scope, samenwerking in regio en manieren om fietsgebruik te stimuleren. Dit omvat meer dan het verbeteren van de regionale infrastructuur.

Verantwoordelijk: kernteam

2. Campagne Fiets

In de VSD afspraak via Overijssel is een fietscampagne opgenomen. Nadere uitwerking is nodig om te bepalen of toepassing in de Regio Stedendriehoek effectief is.

Verantwoordelijk: Kernteam

3. Verkenning bovenlokale deelmobiliteit

Voor 2023 is de inzet gericht op het verkennen van een meer regionaal aanbod aan deelmobiliteit. Het aanbod aan deelmobiliteit is vaak geconcentreerd in de grotere steden. Hier zijn natuurlijk uitzonderingen op zoals het aanbod aan deelauto's in Lochem. In de verkenning wordt ingegaan of er mogelijkheden bestaan voor een aanbod aan deelmobiliteit in steden en dorpen. Het gaat dan om het aanbod in intensieve gebieden, maar ook in rustiger gebieden. Hierbij wordt ook een relatie gelegd tussen deelmobiliteit in gebieden waar OV onder druk staat. In de verkenning wordt rekening gehouden dat de startlocatie en de eindlocatie van een rit niet in dezelfde gemeente liggen. De verkenning omvat deelauto's, deelscooters en deelfietsen. Er wordt aangesloten bij de methodiek van het loket deelmobiliteit in Twente.

Verantwoordelijk: Kernteam

4. Smart Mobility

Onze regio is de afgelopen jaren koploper geworden op smart mobility, onder meer in de internettoepassingen om weggebruikers te laten communiceren met verkeersinstallaties, en de introductie van andere toepassingen (brugopeningen, fiets parkeren, laden/lossen). De toepassingen hebben een duidelijk doel: betere bereikbaarheid, minder CO2 uitstoot en betere leefbaarheid. Vanuit de hogere overheid heeft dit de prioriteit en vanuit het Rijk worden strikte afspraken gemaakt met de provincies over digitalisering. Ook wordt via G40 Smart Cities gewerkt aan smart mobility. De gemeente Apeldoorn is hierbij trekker.

Inzet 2023

- Digitalisering mobiliteitsdata. De borging van de digitaliseringsafspraken wordt adequaat ter hand genomen om dit in 2023 (of eerder) gerealiseerd te hebben.
- Afhechten van verschillende acties uit het programma 2022: parkeersensoren en data levering (Lochem, Apeldoorn)



Verantwoordelijk: Kernteam

5. Werkgeversaanpak

De afgelopen jaren hebben we samen met werkgevers gewerkt aan het realiseren van schone mobiliteitsoplossingen (slimschoonreizen.nl). Deze samenwerking met werkgevers - waaronder het bredere MKB - willen we continueren. We richten ons hierbij op 6 pijlers:

1. Werkgevers ondersteunen die stappen willen zetten naar schone mobiliteit.
2. De omgeving en het netwerk van de betrokken werkgevers activeren.
3. Rolmodellen creëren onder werkgevers.
4. Zichtbaarheid creëren voor de rolmodellen onder werkgevers.
5. Kennis-en informatieoverdracht op maat.
6. Probeeracties initiëren en delen.

In 2023 zetten we de ondersteuning door met informatievoorziening, bijeenkomsten en acties. We geven een podium aan bedrijven die het goede voorbeeld geven en we ondersteunen de 100+ bedrijven met de 'normerende regeling werkgebonden personenmobiliteit'. Deze afspraak is ook opgenomen in het programma VSD.

Verantwoordelijk: Kernteam

6. Logistiek makelaar

In de uitvoeringsagenda Cleantech Regio is het realiseren van een logistiek netwerk opgenomen. Hiermee is in 2022 gestart. Dit netwerk heeft een brede scope: arbeidsmarkt, vestigingsklimaat, innovatie, mobiliteit en dergelijke.

Binnen Mobiliteit werken we aan de mobiliteitsaanpak voor bedrijven met veel logistiek. Deze inzet bestaat in het beschikbaar stellen van een logistiek makelaar die bedrijven helpt met verbeteropties. Dit in aansluiting op de aanpak logistiek makelaars van de provincie Gelderland.

Deze inzet van 2 dagen in de week helpt bedrijven met het verduurzamen van logistieke vervoerbewegingen, meer specifiek:

- Stimuleren aanschaf en gebruik zero emissie voertuigen
- Stimuleren laadinfra voor logistieke voertuigen / clean energy hubs;
 - Stimuleren minder logistieke kilometers;
 - Stimuleren modal shift van weg naar water;
 - Digitalisering: ICT toepassingen die leiden tot minder (fossiele) kilometers voor logistieke voertuigen.

Verantwoordelijk: Kernteam

Doel 3: Bereikbaarheid binnen de (nieuwe) verstedelijkingsgebieden versterken

Vanuit de verstedelijkingsopgave en woonambitie gaan de stedelijke gemeenten, Apeldoorn, Deventer en Zutphen, aan de slag met binnenstedelijke ontwikkelingsgebieden. Op locaties komen aanzienlijke en gemengde programma's. Ontwikkeling vanuit een traditionele ontsluiting en mobiliteit is niet mogelijk. In deze gebieden worden de oplossingen voor de toekomst gerealiseerd. Die oplossingen houden verband met: hoogwaardige inrichting van de openbare ruimte, combinatieoplossingen voor de veelheid aan functies, parkeren op afstand, lage parkeernormen in binnenstedelijke gebieden, deelmobiliteit, hubs. De



principes voor de oplossingen van later kunnen hier al worden gefaciliteerd in ontwerp. Deze impuls aan de planvorming is zorgt voor een vliegende start van de oplossingen van morgen.

Inzet ligt op:

- Randvoorwaarden mobiliteitstransitie in nieuwe woongebieden Apeldoorn, Deventer en Zutphen. Verkennen cq opschalen lokale werkzaamheden.
- Actief samen met gebiedspartners in woon- en werkgebieden al de eerste maatregelen nemen (o.a. deelmobiliteit, bedrijfsoverstijgende oplossingen).

Verantwoordelijk: Kernteam

Naast de bovengenoemde regionale inzet voor 2023, wordt door gemeenten inzet gepleegd op de mobiliteitsagenda. Dit betreft bijvoorbeeld:

- de samenwerking tussen gemeenten aan regionale fietsroutes
- de ontwikkeling van mobiliteitshubs in gemeenten
- de uitwisseling over nieuwe mobiliteitsoplossingen
- Verkeersveiligheid
- Laadinfrastructuur in gemeenten
- Aanpak zero emissie stadslogistiek (Apeldoorn, Deventer, Zutphen)

Uitwisseling en afstemming vindt plaats in de regionale werkgroep mobiliteit.

5.4 Capaciteit

Functie	Naam	Aantal uur per week	Financiering
Programmamanager	Arjan Brink	16 uur	In kind Deventer
Programmasecretaris	Tanneke Veerman (tot 1/5) / Krista Gerritsen (vanaf 1/5)	20	Regiobegroting
Kernteamlid	Jeannette Kuipers	8 uur	In kind Apeldoorn
Kernteamlid	Jesse van Eijden	32 uur	Epe, Heerde, Lochem en Brummen
Projectleider werkgeversaanpak	Arjan Brink	8 uur	Financiering vanuit programma
Communicatie	Reguliere kanalen	8 uur	Regiobegroting
Lobby	Iris Brouwer	8 uur	Regiobegroting
Financiën	Inzet financieel team Apeldoorn	6 uur	Regiobegroting

Vier gemeenten hebben capaciteit beschikbaar gesteld voor het kernteam. Hiervoor is december/januari een uitvraag geweest en hebben gesprekken plaatsgevonden. Helaas heeft dit niet tot invulling geleid. Voor 2023 heeft daarom inhuur plaatsgevonden voor de benodigde capaciteit in het kernteam.



5.5 Budget

Benodigd budget: € 157.000

Beschikbaar budget uit begroting: € 117.000

Onderwerp	Budget	Externe dekking	Regiobegroting
A1 corridor; afspraak met Gelderland en Food Valley	€ 20.000	€ 15.000	€5.000
A50	€62.000	€ 31.000 (VSD BO Mirt)	€31.000
Actualiseren fietsvisie (mobiliteitsagenda, ook Gelderland	€ 40.000	€ 20.000	€20.000
Ontwikkelen en uitvoeren campagne fiets (opgenomen in VSD BO MIRT, met Overijssel nog uit te werken)		pm	Pm
Verkennen regionaal aanbod deelmobiliteit: cofinanciering op VSD afspraak	€ 20.000	€ 10.000	€ 10.000
Digitalisering	€ 30.000	€ 30.000	
Inzet projectleider ITS afhechten 2022	€ 10.000		€10.000
Cofinanciering Werkgeversaanpak (VSD BO MIRT)	€ 304.000	€ 293.000	€11.000
Cofinanciering logistiek makelaar	ca € 80.000	ca € 65.000	€15.000
Multimodaal netwerkkader (Mobiliteitsagenda, ook inzet Gelderland)	€ 15.000 + pm Inzet ca € 596.000	Pm Ca 469.000	€15.000 €117.000



06 Programma Gebiedsontwikkeling

6.1 Opdrachtgeverschap

Bestuurlijk opdrachtgever	Tom Horn
Programmamanager	Luçan Boon van Ostade
Programmasecretaris	Elvira Teunissen

6.2 Toelichting

De opgaven op wonen, werken en bereikbaarheid zijn groot. Dezelfde urgentie ligt bij de energietransitie, klimaatadaptatie, natuur en landbouw en natuurlijk de stikstofproblematiek. Gelet hierop heeft het Rijk de regie op de ruimtelijke ordening naar zich toegetrokken. Er ligt een stapeling van opgaven, die om een integrale samenhangende oplossing vragen. Op een klein oppervlak moet veel gebeuren. Dat vergt keuzes, slimme combinaties en innovaties. Het Rijk heeft dan ook aan de provincies de opdracht gegeven te komen tot gebiedsgerichte integrale oplossingen waarin alle opgaven moeten zijn meegenomen. De 12 provincies wordt gevraagd de nationale opgaven en doelen ruimtelijk te vertalen, in te passen en te combineren met decentrale opgaven. Dan is duidelijk welke ruimtelijke keuzes nodig zijn en waar ruimtelijke opgaven realiseerbaar zijn.

Voor 1 juli 2023 moeten op hoofdlijnen kansen en knelpunten met betrekking tot 'de ruimtelijke puzzel' in beeld zijn die vertaald zijn in een concept regioarrangement, dat de basis is voor langdurige samenwerking tussen alle overheden en de opmaat is naar concrete afspraken over de uitwerking van de opgaven in gebiedsprogramma's. Wij zijn aan de slag met het ontwikkelen van een ruimtelijk regioverhaal, dat als input dient voor het regioarrangement met de provincie Gelderland. We verbinden de opgaven met elkaar en koppelen deze aan de ruimtelijke kwaliteit van de regio. Welke richtinggevende keuzes zijn daarbij nodig? Alle opgaven vragen namelijk om ruimte in de fysieke leefomgeving met water en bodem als leidend principe. Ons landschap is sturend en geeft invulling aan het kunnen realiseren van de opgaven. Er ligt een duidelijke relatie met nationale- en provinciale opgaven. De verbinding daarmee is nodig, vooral ook vanwege het sturende karakter daarvan. Hetzelfde geldt voor de samenwerking met de waterschappen. Daarnaast heeft het traject een sterk politiek-bestuurlijk component.

Het ruimtelijk regioverhaal is van invloed op het kunnen realiseren van de ambities die zijn opgenomen in de uitvoeringsagenda. De ruimte is schaars. De opgaven zijn groot. We moeten keuzes maken over gebiedsgerichte ordening en prioritering. Daar waar een concrete actie in de uitvoeringsagenda om ruimtebeslag vraagt of een ruimtelijke keuze in zich heeft, dan wordt de waardering daarvan afhankelijk van de integrale gebiedsgerichte benadering uit het regioverhaal. Daar ligt het publieke belang en de verantwoordelijkheid van Rijk, provincie, regio en gemeenten. In dit proces moet rekening gehouden worden met het feit dat de gemeente Deventer met de verstedelijkingsopgave, RES en het NPLG zaken doet met de provincie Overijssel. De gemeente Lochem is voor het VLG ingedeeld bij de opgavetafel Achterhoek en niet de Veluwe. Hierover moeten goede afspraken gemaakt worden, zowel intern als met de provincies.

6.3 Activiteiten/resultaten

- Bouwstenennotitie voor het ruimtelijk regioverhaal (februari 2023)
- Kansen en knelpuntennotitie, confrontatiekaart (juni 2023)
- Concept regioarrangement (juli 2023)



- Definitief regioarrangement 2023 (november 2023)
- Voorbereiden en begeleiden van integrerende tafels (DB, provincies en waterschappen)
- Borgen democratische legitimiteit en bestuurlijke betrokkenheid

Verantwoordelijk: Luçan Boon van Ostade, Kirsten van de Meeberg (extern)

6.4 Capaciteit en budget

Functie	Naam	Aantal uur per week	Financiering
Programmamanager	Luçan Boon van Ostade	16 uur	Deels in kind Apeldoorn / deels regiobegroting
Programmasecretaris	Elvira Teunissen (tot 1/7)	12	Regiobegroting
Projectleider/adviseur Communicatie	Kirsten van de Meeberg Via reguliere kanalen	opdracht	Regiobegroting

Benodigd budget: €15.000

In te zetten voor de benodigde bijeenkomsten, communicatiemateriaal (ook richting raden), eventuele inhuur



07 Programma Regionale Energie Strategie (RES)

7.1 Opdrachtgeverschap

Bestuurlijk opdrachtgever Jan Willem Wiggers

Programmamanager Alwin Roest (tot 1 juli), Matthijs van der Jagt (vanaf 1 juli)

Programmasecretaris Ineke Bijsma

7.2 Toelichting

Het programma RES valt bestuurlijk en financieel niet onder verantwoordelijkheid van het DB en de Regio Stedendriehoek. Het is echter wel een integraal onderdeel van het Ruimtelijk regioverhaal. Daarom nemen we een beschrijving op van de plannen voor 2023.

Eind 2021 is de RES 1.0 vastgesteld. Het Nationaal Programma RES adviseert om voortaan een onderscheid te maken tussen een RES Voortgangsdokument en een RES Herijking.

RES Voortgangsdokument

In het RES Voortgangsdokument werken we onze voortgang uit van het realiseren van onze ambities uit de RES 1.0. Het Rijk gebruikt dit om landelijk te kunnen monitoren of de 30 regio's sámen ook op koers liggen voor 2030. Alle regio's beschrijven elke twee jaar de voortgang. Het document waarin deze voortgang wordt vastgelegd noemen we het RES Voortgangsdokument 2023, 2025 etc. Dit document wordt vastgesteld door de colleges en ter informatie voorgelegd aan de volksvertegenwoordigers. Het eerstvolgende RES voortgangsdokument leveren we op voor 1 juli 2023.

RES Herijking

Tijdens het uitvoeren van de RES kunnen nieuwe inzichten ontstaan door: nieuwe lokale, regionale en landelijke ambities, innovaties in technieken of bronnen, of knelpunten bij de uitvoering. Deze kunnen leiden tot het aanpassen van de bestaande kaders in de RES 1.0 of het vaststellen van nieuwe kaders voor toekomstige ontwikkelingen. Dat is maatwerk en kent dus geen vaste planning. Voor het document dat we de RES Herijking 2.0 (en 3.0 en zo verder) noemen, kan elke regio daarom zelf bepalen of, hoe en wanneer die wordt vastgesteld. De RES Herijking 2.0 verwachten we in de zomer van 2024 op te leveren. Dit document bevat ruimtelijke kaders en wordt vastgesteld door volksvertegenwoordigers.

In aanloop naar de RES Herijking heeft de provincie Gelderland het initiatief genomen om een plan-MER op te stellen, met het doel om:

- het provinciale windbeleid te actualiseren;
- een kader te bieden voor binnenkomende wind- en zon-initiatieven;
- de RES'en 1.0, inclusief herijking richting RES 2.0., te kunnen borgen in omgevingsbeleid;
- onderbouwende informatie te geven voor de ontwikkeling van de RES 2.0.

Het plan-MER is een wettelijk instrument voor het systematisch, transparant en objectief in beeld brengen van de milieugevolgen van een beleidsvoornemen én van reële alternatieven. Het is een feitelijk onderzoek dat onafhankelijk wordt uitgevoerd en losstaat van politieke en maatschappelijke opvattingen. De uitkomsten stellen de provincie en gemeenten in staat om ruimtelijke keuzes af te wegen en te onderbouwen, ook in relatie tot andere programma's. Deze plan-MER kan daarmee effect hebben op onze strategie in de RES 1.0, maar dat hoeft niet.



Het is mogelijk dat het rapport ons nieuwe inzichten geeft over de haalbaarheid, volume en andere aspecten van grootschalige opwek. Het kan dus zijn dat we bevestigd worden in de aanpak tot nu toe, maar het is ook mogelijk dat we zullen concluderen dat er ergens meer, minder of op een andere manieren kansen zijn voor wind- en zon-initiatieven. In elk geval helpt deze plan-MER ons om als overheden, initiatiefnemers en alle belanghebbenden het goede gesprek te voeren aan de hand van een degelijk onderzoek, vóórdat we lokaal de grote besluiten nemen over windprojecten.

Samenwerkingsovereenkomst

Van de RES 1.0 hebben we geleerd dat afstemming op grotere onderwerpen met gemeenten, waterschappen, provincie en netbeheerders samen meerwaarde heeft. De wijze waarop we met elkaar willen samenwerken leggen we vast in een Samenwerkingsovereenkomst. Hierin nemen we tevens op hoe de Stuurgroep RES zich verhoudt tot de Gemeenschappelijke Regeling Stedendriehoek en binnen welke kaders we de uitvoering organiseren en wat de taken, rollen en verantwoordelijkheden van de partners zijn. Het doel is om deze samenwerkingsovereenkomst in 2023 op te stellen.

De energietransitie gaat over meer dan alleen opwek en besparing van energie. Het gaat ook, nu meer dan ooit, om gezamenlijk toewerken naar het energiesysteem van de toekomst. Op dit moment ervaren we de beperkende effecten van netcongestie; het kunnen aansluiten op het elektriciteitsnet is voor bedrijven of zonnepanelen al geen gegeven meer. Alle ambities in de uitvoeringsagenda zullen vroeg of laat aanlopen tegen de netcongestie als hier niet vroegtijdig over is nagedacht. Er wordt hard aan gewerkt aan het oplossen van netcongestie; landelijk, provinciaal, regionaal en lokaal. Maar met onze toenemende vraag naar energie en de verschuiving naar decentrale energie-opwek, is netcongestie een blijvend gegeven. Dit wordt deels opgelost door netverzwaringen, maar ons toekomstige energiesysteem zal heel anders zijn dan we nu kennen. Ook omdat we de maatschappelijke kosten moeten beperken. Met flexibele, intelligente en lokale energiesystemen die minder afhankelijk zijn van het energienet en dus de netcongestie ontlasten. Door toe te werken naar een goede zon/wind verhouding, omdat dan het net flexibel wordt gebruikt; zon vooral van april tot en met oktober overdag en wind vooral in de andere maanden wanneer de vraag naar elektriciteit hoger is (Zo beperken we ook de maatschappelijke kosten, want zon vraagt 3 keer meer aansluitcapaciteit om dezelfde hoeveelheid energie op te wekken. De combinatie zon/wind op één kabel levert nog meer energie bij minder aansluitcapaciteit). Dit vraagt om structurele inzet en samenwerking tussen gemeenten, bedrijven, ontwikkelaars en netbeheerder en staat aan de basis van ieder programma. Vanuit het programma RES wordt actief meegedacht over welke stappen er gezet moeten worden om te komen tot het energiesysteem van de toekomst.

Gelderse Energie-Infrastructuur (GEIS)

In de Omgevingsvisie Gaaf Gelderland staat wat de provincie wil en moet veranderen en ontwikkelen om Gelderland klaar te maken voor de toekomst. Dat vraagt omgevingsgericht werken, waarbij met partners de maatschappelijke opgaven in het fysieke domein opgepakt moeten worden. Steeds nadrukkelijker is de energie-infrastructuur een bepalende factor voor realisatie van de ruimtelijke doelen die allemaal impact hebben op energievraag en -aanbod. Om vraag en aanbod met elkaar te verbinden is een goede, toekomstbestendige energie-infrastructuur nodig waarin de provincie een actieve rol wil nemen. Dit doet de provincie in samenwerking met netbeheerders en medeoverheden in de Gelderse Energie-Infrastructuur (GEIS). Om te komen tot een toekomstbestendig energiesysteem is het van belang om de ontwikkeling van energie-infrastructuur zo goed mogelijk aan te laten sluiten bij ruimtelijke ontwikkelingen en verduurzamingsplannen, en andersom. Door met elkaar integraal te programmeren is het mogelijk om plannen beter en vroegtijdig op elkaar af te stemmen.



7.3 Activiteiten/resultaten

1. RES Voortgangsdokument

Resultaat:

- RES voortgangsdokument 2023 (voor 1 juli 2023)

Verantwoordelijk: Alwin Roest, Michelle van Amerongen

Werkgroep: Ambtelijke coördinatiegroep (COGRO), werkgroep Data & Monitoring

2. Samenwerkingsovereenkomst

Resultaat:

- Samenwerkingsovereenkomst RES (met als onderdeel hoe de Stuurgroep RES zich verhoudt tot de Gemeenschappelijke Regeling Stedendriehoek)

Verantwoordelijk: Alwin Roest tot 1 juli 2023

Werkgroep: Ambtelijke coördinatiegroep (COGRO)

3. RES Herijking 2.0

Activiteiten/resultaten:

- Opleveren Plan van Aanpak RES Herijking 2.0 (voor 1 juli 2023)
- Uitvoeren Plan van Aanpak RES Herijking 2.0 (vanaf 1 juli 2023)

Verantwoordelijk: Lize Beekman tot 1 juli 2023

Werkgroep: Ambtelijke coördinatiegroep (COGRO)

4. GEIS

Activiteiten/resultaten:

- Provinciale afstemming om de ontwikkeling van energie-infrastructuur zo goed mogelijk aan te laten sluiten bij ruimtelijke ontwikkelingen en verduurzamingsplannen, en andersom (integraal programmeren)

Verantwoordelijk: Joris Benninga

Werkgroep: werkgroep grootschalige opwek en energiesysteem / ambtelijke coördinatiegroep (COGRO)

1.4 Capaciteit en budget

Functie	Naam	Aantal uur per week	Financiering
Programmamanager	Alwin Roest	20 uur	Begroting RES
Programmasecretaris	Ineke Bijnsma	24 uur	Regiobegroting (50%)

De RES heeft een eigen begroting. Er is jaarlijks 12 miljoen euro beschikbaar uit de uitvoeringsmiddelen Energie en Klimaat voor de proceskosten van de 30 RES-regio's. Onze regio ontvangt jaarlijks ca. € 300.000,-. Dit wordt, net als voorgaande jaren, via een decentralisatie uitkering aan de kassier gemeente Brummen overgemaakt. Zij heeft het budget in beheer voor besteding en verantwoording. Besluitvorming over de besteding vindt plaats in de Stuurgroep RES.



08 Bestuurlijke aandachtspunten

Naast de programma's wordt in 2023 ook gewerkt aan een aantal dossiers dat bestuurlijke aandacht behoeft. In dit hoofdstuk worden de verschillende dossiers beschreven.

8.1 Communicatie

Bestuurlijk opdrachtgever: Ron König

Opdrachtnemer: Nienke Boekraad / Carlo Spijk

De naamswijziging naar Regio Stedendriehoek vraagt in 2023 veel van het team Communicatie. Er wordt een nieuw logo ontwikkeld, de website wordt aangepast, net als de nieuwsbrief en andere communicatie-uitingen. Daarnaast wordt de uitvoeringsagenda in de nieuwe huisstijl opgeleverd. Ook wordt dit jaar gewerkt aan een nieuwe communicatiestrategie, passend bij de ambities en doelen die de Regio Stedendriehoek nastreeft. De lancering van de Strategische Board-nieuwe-stijl maakt hier onderdeel van uit. We werken volgens het principe van 'fade in, fade out' (met andere woorden: geen dure publiciteitscampagnes maar een langzame uitfasering van de oude naam en huisstijl met tegelijk de introductie van de nieuwe naam en huisstijl).

Resultaat:

- Naamswijziging Regio Stedendriehoek doorgevoerd via alle kanalen
- Strategisch communicatieplan opgeleverd
- Strategische Board-nieuwe-stijl communicatief 'in de markt gezet'
- Corporate communicatiemiddelen up-to-date (website, social media, nieuwsbrief, brochures)
- Interne communicatie op orde, waaronder een brochure over 'hoe werkt het in de regio'

8.2 Lobby

Bestuurlijk opdrachtgever: Ron König

Opdrachtnemer: Iris Brouwer

De nieuwe uitvoeringsagenda vraagt om een doelgerichte lobbystrategie. Op welke thema's profileren we ons als Regio Stedendriehoek bij provincies, Rijk en Europa, welke doelen streven we na met onze beïnvloeding (beleidsverandering, agendering, additionele middelen) en hoe zorgen we ervoor dat we een stevige en geziene gesprekspartner worden van provincies en het Rijk. In 2023 wordt een strategisch Public Affairs-plan opgeleverd, in nauwe samenwerking met de lobbyisten van de gemeenten en het team Communicatie. Hierin wordt ook de rolname van het Algemeen Bestuur en de Strategische Board opgenomen. Tegelijkertijd werken we actief aan onze zichtbaarheid bij provincies (de nieuwe Staten en GS van Gelderland en Overijssel), het Rijk (het organiseren van ministeriele bezoeken aan onze regio, het leggen van bestuurlijke en ambtelijke contacten bij de ministeries, zichtbaarheid bij commissievergaderingen van de Tweede Kamer). Dit doen we als Regio Stedendriehoek en als samenwerkende regio's in Oost-Nederland. Ook worden werkbezoeken georganiseerd, op thema (waaronder waterstof) en algemeen (de EWRC in Brussel).

Resultaat:

- Strategisch Public Affairs plan opgeleverd, voortvloeiend uit de uitvoeringsagenda 2023-2030
- Positionering van de Regio Stedendriehoek bij Statenverkiezingen maart 2023 gerealiseerd
- Regionale lobbydossiers opgenomen in regioarrangement
- Bestuurlijk bezoek European Week of Regions and Cities gerealiseerd
- Diverse werkbezoeken vanuit het Rijk naar de regio gerealiseerd en vice versa
- Thematische werkbezoeken gerealiseerd, o.a. op waterstof



8.3 Financiën

Bestuurlijk opdrachtgever: Alex van Hedel

Opdrachtnemer: Henk Beekhuis (ism Frank Hendriks)

In 2023 wordt de begroting 2024 ontwikkeld in een nieuwe stijl, met als uitgangspunt 1 werkorganisatie en 1 terugkoppeling aan de raden.

Resultaat:

- Begroting 2024 nieuwe stijl

8.4 Uitvoeringsagenda

Bestuurlijk opdrachtgever: Eva Boswinkel

Opdrachtnemer: Ineke Lijnema

De uitvoeringsagenda 2023-2030 wordt in de Regioraad van 5 juli 2023 vastgesteld. De uitvoeringsagenda is een rollende agenda. De agenda wordt jaarlijks vertaald in jaarplannen en op die manier jaarlijks aangescherpt. Eind 2026 vindt een evaluatie en indien nodig een herijking plaats. De uitvoeringsagenda wordt ter besluitvorming aan de colleges van B&W voorgelegd. De colleges informeren hun raden over de uitvoeringsagenda en vragen om input die vervolgens in 2024 meegenomen wordt in de jaarplannen.

Resultaat:

- Vastgestelde uitvoeringsagenda 2023-2030 (juli 2023)
- Input van de raden ten behoeve van de jaarplannen 2024 (juli 2023)
- Vastgesteld jaarplan 2023 van de werkorganisatie van de Regio Stedendriehoek (juli 2023)

8.5 Betrokkenheid raden

Bestuurlijk opdrachtgever: Eva Boswinkel

Opdrachtnemer: Annick Bakker

Er worden jaarlijks 2 raadsconferenties georganiseerd die in het teken staan van inhoud en ontmoeting, met als doel de raadsleden nauw op elkaar en het regionale werk te betrekken. Daarnaast wordt in 2023 een informele raadscommissie opgestart die als voorloper geldt voor de eventuele formele Adviescommissie, voortvloeiend uit de wijziging van de Wet Gemeenschappelijke Regeling. In 2023 wordt ook het traject rondom de wijziging van de WGR opgepakt, in nauwe samenwerking met de raden. Dit traject mondt uit in een gewijzigde regeling. Besluitvorming moet uiterlijk 30 juni 2024 zijn gerealiseerd. Ten slotte worden jaarlijks alle raden minimaal 1x bezocht door het DB-lid van de betreffende gemeente en de secretaris om bij te praten over actuele ontwikkelingen. Deze bezoeken worden voorbereid door het lid van het Strategisch Team.

Resultaat:

- 2 raadsconferenties (14 maart 2023 en najaar 2023)
- Start informele raadscommissie (april 2023)
- Start traject wijziging Gemeenschappelijke Regeling (maart 2023, doorlopend in 2024)

8.6 Investeringsplatform

Bestuurlijk opdrachtgever: Ron König

Opdrachtnemer: Arko van Brakel



Begin 2023 is de kwartiermakersfase afgerond. Uit de kwartiermakersfase, waar aan de hand van verschillende voorbeeldprojecten onderzocht is hoe deze financieerbaar te maken, is gebleken dat de benodigde investeringen niet goed van de grond komen. Dit geldt voor de markt en voor gemeenten. Obstakels zijn bijvoorbeeld het eigenaarschap, de rolneming door gemeenten, de kosten en een mismatch tussen de business cases en de voorwaarden voor financiering. Daardoor ontstaat er spanning tussen de opgaven waar de Regio Stedendriehoek voor staat en de concrete activiteiten. Om de uitvoeringsagenda te realiseren zijn projecten nodig en externe financiering. Het Dagelijks Bestuur heeft besloten om te starten met fase 1 van het investeringsplan om daarmee de 1^e stap te zetten op weg naar 'samen regionaal investeren'. Het hoofddoel is projecten mogelijk te maken die individuele gemeenten of bedrijven niet op eigen kracht kunnen realiseren. De doelen van de uitvoeringsagenda zijn leidend voor het soort projecten dat begeleid gaat worden. Het eigenaarschap van de projecten blijft bij de desbetreffende gemeente, onderneming etc. Het gaat om de begeleiding van de projecteigenaren zodat zij hun business case aanscherpen om deze beter te laten matchen met de voorwaarden die externe financiers stellen.

Resultaat:

- Inrichtingsvoorstel voor de start van fase 1 van het Investeringsplatform, zodat per 1 januari 2024 gestart kan worden - in de begroting 2024 is dekking opgenomen (december 2023)

8.7 Regio Deal

Bestuurlijk opdrachtgever: Ron König

Opdrachtnemer: Siep Littooj en Myriam de Jong

In 2023 loopt de huidige Regio Deal af en wordt een aanvraag voor een nieuwe Regio Deal voorbereid (5^e tranche). De indiening is waarschijnlijk in november 2023. Centraal in de aanvraag staat brede welvaart waarbij de uitvoeringsagenda 2023-2030 leidend is. Aan de Regio Deal is een Stuurgroep verbonden die triple helix van karakter is. De Stuurgroep is bestuurlijk verantwoordelijk voor zowel de huidige Regio Deal als de aanvraag van de nieuwe. Zie bijlage 1 voor een overzicht van de activiteiten die vanuit de werkorganisatie van de Board worden uitgevoerd.

Resultaat:

- Voortgangsrapportage huidige Regio Deal (maart 2023)
- Aanvraag Regio Deal 5^e tranche (november 2023)

8.8 Monitoring

Bestuurlijk opdrachtgever: Jeroen Joon

Opdrachtnemer: Myriam de Jong, Kees Verspui

De bestaande Cleantech Monitor wordt doorontwikkeld naar de Monitor Regio Stedendriehoek met als basis de uitvoeringsagenda. De vakgroep Kennis & Verkenning van de gemeente Deventer en Saxion zijn hier nauw bij betrokken. Er wordt onderzocht welke indicatoren nodig zijn voor de uitvoeringsagenda (gekoppeld aan Brede Welvaart en de Sustainable Development Goals) en hoe deze te operationaliseren. Welke thema's geven we prioriteit en willen we op verdiepen? Dit wordt eind 2023 opgeleverd. Een vervolgstap is de duiding van de data op basis waarvan het gesprek gevoerd kan worden over 'de staat van de regio'.

Resultaat:

- Monitoringssystematiek gereed (begin 2024)
- Analyse ten behoeve van de jaarlijkse 'staat van de regio' (2024)



09 De regionale organisatie

9.1 Rol en werkzaamheden regionale werkorganisatie

De regionale werkorganisatie fungeert als haarlemmerolie voor de regionale samenwerking en bevindt zich in het hart van het regionale netwerk. De belangrijkste taken die vanuit de regionale werkorganisatie worden aangestuurd en/of uitgevoerd zijn:

- Adviseren en faciliteren Regioraad, Dagelijks Bestuur, P-beraden en Strategische Board in de nieuwe opzet
- Stakeholdermanagement provincies, Rijk, ondernemers, kennis- en onderzoeksinstituten en andere betrokken maatschappelijke organisaties, maar ook bovenregionaal met de andere Boards in Oost Nederland en ThinkEast
- Regionale koersbepaling
- Doorlopende ontwikkeling, uitvoering en monitoring afspraken uit de regionale agenda 2023-2030
- Lobby, fondsenverwerving (richting provincie, Rijk en Europa en andere financiers)
- Communicatie (zowel intern als extern)
- Informeren en betrekken van raadsleden bij de regionale samenwerking
- Bedrijfsvoering
- Administratieve ondersteuning

Deze taken worden uitgevoerd door de gezamenlijke werkorganisaties van GR en Board (zie hiervoor ook bijlage 1). In 2023 wordt toegewerkt naar 1 werkorganisatie die vanaf 1 juli 2023 informeel van start gaat en vanaf 1 januari 2024 formeel. Het jaar 2023 is een transitiejaar waar nog gewerkt wordt vanuit 2 begrotingen en de nieuwe organisatie gebouwd wordt. De organisatie is in 2023 nog niet op sterkte qua capaciteit en middelen, niet alle bovengenoemde activiteiten kunnen ten volle worden opgepakt, maar stapje voor stapje komen we er!

Bij de planning & control-cyclus wordt de Regio Stedendriehoek ondersteund door een financieel team van de gemeente Apeldoorn, bestaande uit de regiocontroller, een financieel adviseur en een financieel expert die zich met name bezighoudt met de advisering rondom de subsidies van het programma Bereikbaarheid. De kosten hiervan zijn opgenomen in de begroting onder programma 1. Op het gebied van ICT wordt de Regio Stedendriehoek ondersteund door de gemeente Voorst. Hier is een SLA voor afgesloten. Voor de ondersteuning op het gebied van inkoop, juridisch advies is een SLA afgesloten met de gemeente Apeldoorn.

De resultaten waar de medewerkers van de regionale werkorganisatie in 2023 aan werken zijn de volgende:

Werkvelden	Resultaten 2023
1. Bestuurlijke advisering en ondersteuning	<ul style="list-style-type: none">• De bestuurlijke cyclus van P-beraden en Dagelijks Bestuur, inclusief ambtelijke voorbereiding, is minimaal 6x per jaar gerealiseerd. De Regioraad is 2x per jaar bij elkaar gekomen• Besluitvorming nieuwe werkorganisatie (ingående 1 januari 2024) afgerond, inclusief besluitvorming raden t.b.v. MPB 2024• Nieuwe werkwijze (experimenteel) m.b.t. programma's en P-beraden (doorontwikkeling sectorale portefeuilles naar triple helix programma's) doorgevoerd• De nieuwe Strategische Board is 'in business' wat betreft evenementen en werkwijze



2. Stakeholdermanagement	<ul style="list-style-type: none">• Positionering van de Regio Stedendriehoek ten behoeve van Statenverkiezingen maart 2023 gerealiseerd• Minimaal 2 bestuurlijke overleggen en 1 werkbezoek voor de nieuwe bestuurders van de provincies georganiseerd• Stakeholdermanagement betrokken bedrijven en andere instellingen opgestart (analyse gereed, plan van aanpak)• Profiel accountmanager regionale samenwerking gereed• Diverse evenementen rondom de nieuwe Strategische Board gerealiseerd, inclusief follow-up• Ondersteuning bestuurlijke deelname ThinkEast en versterken samenwerking Economic Boards Oost-Nederland
3. Regionale koersbepaling	<ul style="list-style-type: none">• Opleveren uitvoeringsagenda 2023-2030, besluitvorming door colleges, instemming van raden en input voor jaarplan 2024 gerealiseerd
4. Uitvoering en monitoring afspraken uitvoeringsagenda	<ul style="list-style-type: none">• Zie de afspraken bij de verschillende programma's• Opleveren plan van aanpak monitoring uitvoeringsagenda op basis van brede welvaart en opleveren basis-set van indicatoren (eind 2023)
5. Lobby / fondsenverwerving	<ul style="list-style-type: none">• Strategisch Public Affairs plan opgeleverd, voortvloeiend uit de uitvoeringsagenda 2023-2030• Regionale lobbydossiers opgenomen in regioarrangement• Aanvraag nieuwe Regio Deal gerealiseerd• Inrichtingsvoorstel Investeringsplatform fase 1 gerealiseerd• Bestuurlijk bezoek European Week of Regions and Cities gerealiseerd• Diverse werkbezoeken vanuit het Rijk naar de regio gerealiseerd• Thematische werkbezoeken gerealiseerd, o.a. op waterstof
6. Communicatie	<ul style="list-style-type: none">• Naamswijziging Regio Stedendriehoek doorgevoerd via alle kanalen• Strategisch communicatieplan opgeleverd• Strategische Board communicatief in de markt gezet• Reguliere corporate communicatieactiviteiten up-to-date (website, social media, nieuwsbrieven)• Een zo gebruikersvriendelijk mogelijk 'extranet' operationeel• Interne communicatie op orde, waaronder een brochure over 'hoe werkt het in de regio'
7. Informeren en betrekken van raden	<ul style="list-style-type: none">• Regulier contact met de griffiers van de 8 gemeenten• 2 raadsconferenties per jaar gerealiseerd• Regionale raadscommissie (voortlopend op de wijziging Wet Gemeenschappelijke Regeling) opgestart• Raadsontmoetingen met alle individuele raden gerealiseerd• Aanpassing regeling n.a.v. wijziging Wet Gemeenschappelijke Regeling opgestart (einddatum 30 juni 2024)• 4 kwartaal-updates gerealiseerd
8. Bedrijfsvoering	<ul style="list-style-type: none">• Nieuwe begroting 2024, jaarstukken 2022 en kwartaalrapportages 2023 gerealiseerd• Evaluatie huisvesting uitgevoerd• Ineenvoegen van 2 werkorganisaties naar 1 werkorganisatie per 1 januari 2024 wat betreft bedrijfsvoering (inclusief personeel) gerealiseerd
9. Administratieve ondersteuning	<ul style="list-style-type: none">• Secretariaat op orde• Bestuurlijke en ambtelijke processen lopen als een trein



9.2 Capaciteit en financiën

De capaciteitsinzet via detachering (gefinancierd uit de begroting) in 2023 is als volgt:

Capaciteit	Uren op jaarbasis
Secretaris (32 uur)	1.400
Strategisch adviseur (8 uur)	350
Bestuursadviseur/adjunct secretaris (32 uur)	1.400
Adviseur Public Affairs (28 uur)	1.225
Programmanagement (8 uur + 16 uur)	1.050
Programmasecretaris (2 x 36 uur, 1x 24 uur, 1x 12 uur)	4.900
Communicatie (32 + 16 uur)	2.100
Bedrijfsvoering & secretariaat (12 + 32 uur)	1.925
TOTAAL	14.350 uur
Fte	9,1 fte

Een deel van de inzet van de programmamanagers wordt uit de begroting betaald (Monique Loeters op Vitaal landelijk gebied; Luçan Boon van Ostade op gebiedsontwikkeling), het overgrote deel wordt in kind geleverd of uit externe subsidies gefinancierd.

Voor 2023 (jaarbasis) is voor de regionale coördinerende taken de volgende capaciteit (in kind uren) met de gemeenten afgesproken (dit is exclusief de inzet van het Strategisch Team en de inzet in de werkgroepen).

Deelnemende gemeente	Apeldoorn	Deventer	Zutphen	Lochem	Epe	Voorst	Brummen	Heerde
Aantal inwoners (uit begroting 2022)	164.470	101.227	48.099	33.944	33.197	24.797	20.877	18.774
	Annemiek Bronsema (16) Ietje Oostinga (12) Jeannette Kuipers (8) Luçan Boon van Ostade (4)	Arjan Brink	Edwin Koning (12)	Mdw Mob.	Mdw Mob.	Monique Loeters	Mdw Mob.	Mdw Mob
Totaal	40 uur	16 uur	12 uur	10 uur	10 uur	7 uur	6,25 uur	5,75 uur

Opmerkingen:

- In dit overzicht is alleen de in kind verdeling opgenomen. De daadwerkelijk uren van de programmamanagers is hoger. De extra uren worden gefinancierd uit de regiobegroting.



- Met de verdeling van de gevraagde incidentele verhoging 2023 is de in kind inzet van bepaalde gemeenten gecompenseerd. Dat geldt onder andere voor de gemeente Voorst, die met 12 uur per week meer leverde dan de afgesproken 7 uur.
- De gemeenten Lochem, Epe, Brummen en Heerde lenen geen medewerkers uit voor regionale klussen maar financieren in 2023 gezamenlijk de inzet van een medewerker Mobiliteit voor het kernteam. De 32 uur worden op basis van het inwonersaantal over de gemeenten verdeeld. De bedoeling is deze medewerker vanaf 2024 te financieren uit de regionale begroting.

Financiën

In de begroting 2023 zijn onder programma 2 de volgende budgetten opgenomen (bedragen zijn inclusief BTW).

Thema	Bedrag
Wonen	€ 10.297
Economie	€ 23.168
Landbouw	€ 15.445
Bereikbaarheid	€ 118.720
Gebiedsontwikkeling	--
Bijdrage aan Board	€ 72.461
Algemeen	€ 113.572
Totaal	€ 353.661

De begroting 2023 is begin 2022 ingediend. De uitvoeringsagenda 2023-2030 was nog niet gereed. Inmiddels is besloten om vanaf 2023 te werken met de nieuwe programmastructuur van de uitvoeringsagenda. De gevraagde budgetten zijn als volgt.

Programma	Bedrag
Slimme, groene verstedelijking	€ 35.000
Vitaal landelijk gebied	€ 40.000
Werkplek van de toekomst	€50.000
Bereikbaarheid	€116.200
Gebiedsontwikkeling	€ 15.000
Bijdrage aan Board	€ 72.461
Algemeen	€ 25.000
Totaal	€ 353.661



Bijlage 1 Werkplan Strategische Board 2023

Activiteiten in 2023

Binnen de werkorganisatie voert de Strategische Board ten dienste van de ambities van haar achterbannen (waaronder de acht gemeenten) in 2023 in ieder geval de volgende activiteiten uit:

Uitvoeringsagenda Regio Stedendriehoek

Samen met de gemeenschappelijke regeling Stedendriehoek:

- de programmateams vormen die uitvoering geven aan de drie programma's van de uitvoeringsagenda.
- begeleiden van regionale stakeholders die relevante projecten hebben voor de uitvoeringsagenda
- betrekken van achterbannen bij de verdere vulling en uitvoering van de uitvoeringsagenda
- communicatie verzorgen rondom de uitvoeringsagenda, de initiatieven en betrokkenen

Regio Deal

Regio Deal 3e tranche (looptijd 2020-2024)

- monitoren van lopende projecten
- begeleiden van verantwoording door penvoerders en financieel afronden van projecten
- verbinden van projecten uit de Regio Deal aan andere projecten binnen en buiten de Regio Deal
- lessen en successen delen in de regio
- coördineren en faciliteren van stuurgroep en Rijk-Regio overleggen
- verantwoorden richting Rijk over doelen

Regio Deal 5e tranche (voorbereiden aanvraag in 2023)

- uitvoeren van plan van aanpak Regio Deal aanvraag
- verbindingen leggen tussen een mogelijke nieuwe Regio Deal en de ontwikkeling van de uitvoeringsagenda
- betrekken van collega's van gemeenschappelijke regeling Stedendriehoek én de Stichting Strategische Board Stedendriehoek
- betrekken van de diverse triple helix achterbannen bij het vormen van projecten en clusters die de inhoud van de Regio Deal aanvraag vormen
- samenwerken met lobbyist
- afstemmen met stuurgroep en Rijk over de te nemen stappen

Nieuwe Strategische Board

In 2023 start een nieuwe 'Strategische Board'. Deze is niet langer actief als bestuur van de stichting Strategische Board Stedendriehoek, maar als onafhankelijk orgaan, dat door de regionale werkorganisatie gecureerd zal worden. Vanuit de stichting werken we in 2023 aan het samenstellen van een board van strategisch sterke mensen die actief zijn op een scala aan topposities in onze regionale samenleving. Zij helpen mee met onze sterke plek op het landelijke en Europese speelveld en met het vinden van mogelijk verrassende strategische richtingen op grote thema's. Wij faciliteren de samenstelling van de board, het verzorgen van goede inhoudelijke bijeenkomsten, en een goede wisselwerking tussen board en werkorganisatie.



Investeringsplatform

Na een kwartiermakersfase in 2022 - op verzoek van het Dagelijks bestuur van Regio Stedendriehoek – voert de Strategische Board in 2023 een aantal vervolgstappen uit om gefaseerd te bouwen aan een regionaal investeringsplatform. Hierbij stemmen wij af met alle relevante achterbannen (gemeenten, ondernemers, investeerders, financieel experts, provincies, bovenregionaal, etc.). Het accent ligt in 2023 op het voltooien van de Businesscase en het bijbehorende financiële model en de exacte inrichting van de organisatie, de keuze voor de juiste entiteit en de logische aansluiting op de nieuwe regionale werkorganisatie

Themalijn- en programmamanagement

Naast het ondersteunen van de uitvoering van de Regio Deal en de deelname aan de programmateams van de uitvoeringsagenda, zijn de themalijn- en programmamanagers van de werkorganisatie van de Strategische Board in 2023 ook nog specifiek op de thema's energietransitie, circulaire economie en human capital actief.

Een aantal voorbeelden, maar zeker niet uitputtend:

- contacten leggen en onderhouden met triple helix partijen in de regio, in landsdeel Oost, provinciaal en waar nodig daarbuiten
- versterken van de samenwerking tussen de vijftien energiecoöperaties in de regio
- betrokkenheid bij de RES, waar het gaat om aanhaken van het bedrijfsleven (gezien de toekomstige uitvoering van de RES)
- circulaire projecten helpen richting financiering van buiten de regio (provinciale, landelijke of EU financiering)
- Platform Techniek Stedendriehoek ondersteunen in haar Techniekpactaanvraag, zodat een verbinding wordt gelegd met andere relevante ontwikkelingen en ambities in de regio.

Lobby

Net als de Regio Stedendriehoek is de Strategische Board actief in lobby binnen en buiten de regio, waar het om onze regionale ambities gaat.

Communicatie en evenementen

Het communicatieteam van de Strategische Board zorgt er – als één team werkend met de communicatieprofessionals van de Regio Stedendriehoek - voor dat er actief gecommuniceerd wordt over waar we in regionale samenwerking samen voor aan de lat staan. Dit gebeurt via website, nieuwsbrief en social media, maar ook steeds vaker door op maat gemaakte bijeenkomsten voor bijvoorbeeld raadsleden, of gedeputeerde staten. Deze verhalen gaan vaak over concrete dingen die er in onze regio gebeuren. Zo laten we projecten uit de Regio Deal zien, en komen in wisselcolumns bijvoorbeeld een burgemeester of ondernemer uit de regio aan het woord. Het communicatieteam begeleidt en verzorgt de naamswijziging van Cleantech Regio naar Regio Stedendriehoek (huisstijl aanpassingen, een nieuwe website, nieuw logo et cetera).

