



JAAARREKENING 2016

Stichting

Strategische Board Stedendriehoek

Strategische Board
Stedendriehoek



**Strategische Board Stedendriehoek
t.a.v. het bestuur
Postbus 120
7390 AC TWELLO**

Jaarrekening 2016

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Accountantsrapport	
1.1 Opdrachtbevestiging	2
1.2 Algemeen	3
1.3 Resultaatvergelijking	3
1.4 Financiële positie	4
2. Jaarrekening	
2.1 Balans per 31 december 2016	5
2.2 Staat van baten en lasten over 2016	7
2.3 Kasstroomoverzicht over 2016	8
2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
2.5 Toelichting op de balans	12
2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten	14
3. Overige gegevens	
3.1 Beoordelingsverklaring	16
4. Bijlagen	
4.1 Onderhanden project Samen Werk maken van Werk	17
4.2 Onderhanden project Regio Cleantech Development	20

Strategische Board Stedendriehoek
t.a.v. het bestuur
Postbus 120
7390 AC TWELLO

Referentie:
Betreft: Jaarrekening 2016

Hasselt, 26-06-2017

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2016 van uw stichting.

De balans per 31 december 2016, de staat van baten en lasten over 2016 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2016 vormen, alsmede de overige gegevens, zijn in dit rapport opgenomen.

1.1 Opdrachtbevestiging

Opdracht

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2016 van Strategische Board Stedendriehoek te Apeldoorn samengesteld. De jaarrekening is opgesteld op basis van de door het bestuur van de stichting verstrekte gegevens.

Werkzaamheden

De werkzaamheden die wij in het kader van onze samenstellingsopdracht hebben uitgevoerd, bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. Daarnaast hebben wij de aanvaardbaarheid van de bij het samenstellen van de jaarrekening toegepaste grondslagen op basis van de door de stichting verstrekte gegevens geëvalueerd.

Bevestiging

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Toelichting

De jaarrekening is beoordeeld door KRC Van Elderen accountants|belastingadviseurs. De beoordelingsverklaring treft u aan als bijlage.

1.2 Algemeen

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 7-11-2013 werd de stichting Strategische Board Stedendriehoek per genoemde datum opgericht.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 59179465.

Doelstelling

De doelstelling van Strategische Board Stedendriehoek wordt in artikel 2 van de statuten als volgt omschreven:

- a) Het op alle mogelijke manieren bevorderen van de economische ontwikkeling in de regio Stedendriehoek, alles in de meest ruime zin.
- b) alles hetgeen met de voormelde doelstelling rechtstreeks of zijdelings verband houdt.

Bestuur

Het bestuur van de stichting wordt gevormd door 7 bestuursleden, waarvan 2 voorgedragen vanuit de gemeenten, 2 voorgedragen vanuit het (beroeps)onderwijs en 2 vanuit het bedrijfsleven, allen vanuit de regio Stedendriehoek. Gezamenlijk kiezen zij een onafhankelijk voorzitter.

De dagelijkse leiding van de werkzaamheden van de stichting en de uitvoering van besluiten van de stichting is belegd bij de overeenkomstig artikel 7 van de statuten benoemde secretaris van de stichting. De samenstelling van het bestuur van de stichting per 31 december 2016 is als volgt:

Voorzitter: de heer A.P. Heidema
 Leden: mevrouw H.G.M. Boot-Oldeniel en M.N.G. van Drogenbroek-Storm van Leeuwen
 de heren J.G. Kruithof, W.J. de Blok, G.A. Alewijnse en A.J. Kottelenberg
 Adviserend lid: de heer J.C.M. de Wit
 Secretaris: de heer G.J. Koele a.i.

1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2016		2015	
	€	%	€	%
Baten	862.562	100,0%	888.008	100,0%
Bruto exploitatieresultaat	862.562	100,0%	888.008	100,0%
Overige personeelskosten	152.956	17,7%	103.488	11,7%
Algemene kosten	256.354	29,7%	104.867	11,8%
Programmakosten	438.095	50,8%	699.171	78,7%
Beheerslasten	847.405	98,2%	907.526	102,2%
Exploitatieresultaat	15.157	1,8%	-19.518	-2,2%
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	3.833	0,4%	20.808	2,3%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-226	0,0%	-218	0,0%
Som der financiële baten en lasten	3.607	0,4%	20.590	2,3%
Resultaat	18.764	2,2%	1.072	0,1%

1.4 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2016		31 december 2015	
	€	€	€	€
Op korte termijn beschikbaar:				
Onderhanden projecten	181.413		-	
Vorderingen	323.251		282.559	
Liquide middelen	929.322		1.619.651	
Liquiditeitssaldo		1.433.986		1.902.210
Af: kortlopende schulden		1.232.570		1.719.558
Werkkapitaal		201.416		182.652
Vastgelegd op lange termijn:				
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen				
		201.416		182.652
Deze financiering vond plaats met:				
Eigen vermogen		201.416		182.652
		201.416		182.652

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2016 ten opzichte van 31 december 2015 gestegen met € 18.764,--.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,



V.J.M. Buysman RB

2.1 Balans per 31 december 2016

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	<u>31 december 2016</u>		<u>31 december 2015</u>	
	€	€	€	€
Vlottende activa				
<i>Onderhanden projecten</i>		181.413		-
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	161.328		75.625	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	58.793		49.604	
Overige vorderingen	97.830		69.122	
Overlopende activa	<u>5.300</u>		<u>88.208</u>	
		323.251		282.559
<i>Liquide middelen</i>		929.322		1.619.651
Totaal activazijde		<u><u>1.433.986</u></u>		<u><u>1.902.210</u></u>

2.1 Balans per 31 december 2016

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2016		31 december 2015	
	€	€	€	€
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Bestemmingsreserves	119.238		119.238	
Overige reserves	82.178		63.414	
		201.416		182.652
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	1.189.315		633.345	
Onderhanden projecten	-		997.411	
Overige schulden	30.800		53.500	
Overlopende passiva	12.455		35.302	
		1.232.570		1.719.558
Totaal passivazijde		<u>1.433.986</u>		<u>1.902.210</u>

2.2 Staat van baten en lasten over 2016

	2016	Begroting 2016	2015
	€	€	€
Baten als tegenprestatie voor leveringen	673.412	677.500	829.008
Subsidiebaten	189.150	75.000	59.000
Baten	<u>862.562</u>	<u>752.500</u>	<u>888.008</u>
Bruto exploitatieresultaat	862.562	752.500	888.008
Overige personeelskosten	152.956	140.000	103.488
Algemene kosten	256.354	277.500	104.867
Programmakosten	438.095	335.000	699.171
Beheerslasten	<u>847.405</u>	<u>752.500</u>	<u>907.526</u>
Exploitatieresultaat	<u>15.157</u>	-	<u>-19.518</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	3.833	-	20.808
Rentelasten en soortgelijke kosten	-226	-	-218
Som der financiële baten en lasten	<u>3.607</u>	-	<u>20.590</u>
Resultaat uit gewone exploitatie	<u>18.764</u>	-	<u>1.072</u>
Resultaat	<u>18.764</u>	-	<u>1.072</u>
Bestemming resultaat:			
Overige reserve	18.764	-	1.072
	<u>18.764</u>	-	<u>1.072</u>

2.3 Kasstroomoverzicht over 2016

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode.

	2016	
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Ontvangsten van afnemers	821.870	
Betalingen aan leveranciers en werknemers	-1.515.806	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-693.936
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	3.833	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-226	
Kasstroom uit operationele activiteiten		3.607
		-690.329
Mutatie geldmiddelen		-690.329
Toelichting op de geldmiddelen		
Stand per 1 januari		1.619.651
Mutatie geldmiddelen		-690.329
Stand per 31 december		929.322

2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van de stichting zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. Eventuele koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

Algemeen

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Onderhanden projecten

De onderhanden projecten in opdracht van of gezamenlijk met derden worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectkosten en opbrengsten. De projectkosten omvatten de direct op het project betrekking hebbende kosten, de kosten die toerekenbaar zijn aan projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend.

Onderhanden projecten waarvan het saldo een debetstand vertoont, worden gepresenteerd onder de vlottende activa. Onderhanden projecten waarvan het saldo een creditstand vertoont, worden gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Vorderingen

De kortlopende vorderingen betreffen de vorderingen met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Eigen vermogen

Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zijn, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

De bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Beheerslasten

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -kosten van uitgegeven en ontvangen leningen en tegoeden.

2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de directe methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers.

Belastingen, rentebaten en soortgelijke opbrengsten, alsmede rentelasten en soortgelijke kosten, worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

De verkrijgingsprijs van verworven deelnemingen in groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geldmiddelen heeft plaatsgevonden.

Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, worden niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasecontract wordt voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

2.5 Toelichting op de balans

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
	€	€
Onderhanden projecten		
Onderhanden project Cleantech Regio Development	51.847	-
Onderhanden project "Samen Werk maken van Werk"	129.566	-
	<u>181.413</u>	<u>-</u>
Voor een specificatie verwijzen wij u naar bijlage 1 en 2 bij de jaarrekening.		
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	<u>161.328</u>	<u>75.625</u>
Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.		
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	<u>58.793</u>	<u>49.604</u>
Overige vorderingen		
Nog te ontvangen bijdrage provincie Gelderland	22.830	11.800
Nog te ontvangen afrekening 2014 gemeente Apeldoorn	-	57.322
Nog te ontvangen bijdrage provincie Overijssel	75.000	-
	<u>97.830</u>	<u>69.122</u>
Overlopende activa		
Nog te ontvangen subsidie gemeente Apeldoorn	-	65.000
Nog te ontvangen rente	-	20.808
Vooruitbetaalde communicatiekosten	-	2.400
Terug te ontvangen kosten	5.300	-
	<u>5.300</u>	<u>88.208</u>
Liquide middelen		
Rekening courant bank	40.537	81.702
Spaarrekening	888.785	1.537.949
	<u>929.322</u>	<u>1.619.651</u>

Het saldo van de rekeningen staat vrij ter beschikking.

2.5 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Vrij besteedbaar vermogen

	31-12-2016	31-12-2015
	€	€
Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve	<u>119.238</u>	<u>119.238</u>
<i>Bestemmingsreserve</i>		
Stand per 31 december	<u>119.238</u>	<u>119.238</u>

De beperkte doelstelling heeft betrekking op € 119.238. Deze reserve is bestemd ter afdekking van de risico's welke de stichting loopt bij de uitvoering van het sectorplan Samen Werk maken van Werk. Na afronding en vaststelling van de definitieve subsidie valt deze vrij.

Overige reserve

Stand per 1 januari	63.414	62.342
Bestemming resultaat boekjaar	<u>18.764</u>	<u>1.072</u>
Stand per 31 december	<u>82.178</u>	<u>63.414</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

Handelscrediteuren

Crediteuren	229.551	58.822
Crediteuren project Samen Werk maken van Werk	<u>959.764</u>	<u>574.523</u>
	<u>1.189.315</u>	<u>633.345</u>

Onderhanden projecten

Onderhanden project "Samen Werk maken van Werk"	<u>-</u>	<u>997.411</u>
---	----------	----------------

Voor een specificatie verwijzen wij u naar bijlage 1 bij de jaarrekening.

Overige schulden

Accountants en administratiekosten jaarrekening	7.800	3.500
Nog te betalen businesscases	<u>23.000</u>	<u>50.000</u>
	<u>30.800</u>	<u>53.500</u>

Overlopende passiva

Overlopende passiva	<u>12.455</u>	<u>35.302</u>
---------------------	---------------	---------------

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2016	Begroting 2016	2015
	€	€	€
Baten als tegenprestatie voor leveringen			
Bijdragen gemeenten (€ 1,75 per inwoner per jaar)	612.412	617.500	413.574
Regio Stedendriehoek	50.000	60.000	-
Bijdrage vliegwielproject CT	-	-	54.500
Bijdragen EO Wijers	-	-	54.000
Stedendriehoek Index	11.000	-	25.891
Afrekeningen 2014	-	-	122.322
Regiocontract	-	-	126.756
Overige inkomsten	-	-	31.965
	<u>673.412</u>	<u>677.500</u>	<u>829.008</u>
Subsidiebaten			
Subsidie Provincie Gelderland	-	-	59.000
Subsidie Provincie Overijssel	75.000	75.000	-
Subsidiebaten Provincie Gelderland Human Capital	114.150	-	-
	<u>189.150</u>	<u>75.000</u>	<u>59.000</u>
Overige personeelskosten			
Secretariaat	152.956	140.000	106.940
	<u>152.956</u>	<u>140.000</u>	<u>106.940</u>
Doorberekende overige personeelskosten	-	-	-3.452
	<u>152.956</u>	<u>140.000</u>	<u>103.488</u>
Algemene kosten			
Communicatie	59.311	55.000	42.965
Bureaunkosten, huisvesting, ICT, drukwerk	62.470	95.000	40.032
Administratie, accountant, verzekeringen	44.400	40.000	14.441
Ondersteuning tafels/platforms	45.608	62.500	-
Communicatiekosten extrern	38.787	25.000	-
Overige algemene kosten	5.778	-	7.429
	<u>256.354</u>	<u>277.500</u>	<u>104.867</u>
Programmakosten			
Stedendriehoek Werkt & Leert	-	-	163.367
Stedendriehoek Onderscheidt	-	-	183.316
Stedendriehoek Energie	-	-	95.665
Stedendriehoek Innoveert	-	-	81.486
Stedendriehoek Index	16.925	-	25.464
Omgevingsvisie	-	-	64.870
Human Capital	114.174	-	-
EO Wijers	-	-	72.835
Bijdrage project CTRD	300.000	300.000	-
Onvoorzien	6.996	35.000	12.168
	<u>438.095</u>	<u>335.000</u>	<u>699.171</u>

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2016	Begroting 2016	2015
	€	€	€
Financiële baten en lasten			:
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Overige rentebaten	3.833	-	20.808
Rentelasten en soortgelijke kosten			
Bankkosten en provisie	226	-	218

Twello, juni 2017

De heer A.P. Heidema
voorzitter

De heer R. Engbers
Secretaris

Beoordelingsverklaring

Aan: Het bestuur van Stichting Strategische Board Stedendriehoek
Te: Twello

Opdracht

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2016 van Stichting Strategische Board Stedendriehoek, statutair gevestigd te Apeldoorn, beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2016 en de staat van baten en lasten over 2016 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als zij noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400, 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de stichting, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Strategische Board Stedendriehoek per 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

Zwolle, 26 juni 2017

KRC Van Elderen accountants | belastingadviseurs B.V.

drs. J. Langenhof RA

4.1 Bijlage 1

Onderhanden project Samen Werk maken van Werk

Sectorplan 1

Voor het project Samen werk maken van werk sectorplan 1 is in december 2013 bij het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid een subsidie aangevraagd. Deze subsidie is toegekend voor de looptijd van het project (van 1 december 2013 tot en met 16 april 2017) en bedraagt maximaal € 4.230.585.

De subsidiabele projectkosten zijn als volgt opgebouwd:

- nieuwe leerwerktrajecten maximaal 525 BBL trajecten
- startersbeurs begeleiding 100 deelnemers met een startersbeurs
- mobiliteitsvoucher 400 mobiliteitsvouchers.

Het is toegestaan om de aantallen aan te passen binnen de toegekende subsidie.

Aan de subsidie zijn de volgende verplichtingen verbonden:

1. het programma dient uitgevoerd te worden overeenkomstig het ingediende programmaplan;
2. overleg dient plaats te vinden met SZW zodra bekend is dat activiteiten uit het plan niet, niet tijdig of niet geheel zullen worden verricht. Tijdens dit overleg wordt vervolgens bepaald hoe het plan gewijzigd dient te worden.
3. Uiterlijk binnen 13 weken na de genoemde einddatum van 16 april 2017 dient een schriftelijk verzoek ingediend te worden tot subsidievaststelling.
4. Het is verboden om de verleende middelen te gebruiken voor het verstrekken van subsidies of staatssteun in enigerlei vorm.
5. De stichting is verplicht de Europese en nationale aanbestedingsregels in acht te nemen en toe te passen.

Sectorplan 2

Voor het project Samen werk maken van werk sectorplan 2 is in mei 2014 bij het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid een subsidie aangevraagd. Deze subsidie is toegekend voor de looptijd van het project (van 1 oktober 2014 tot en met 31 maart 2017) en bedraagt maximaal € 1.783.565.

De subsidiabele projectkosten zijn als volgt opgebouwd:

- arbeidsmobiliteitsvoucher 409 deelnemers
- loopbaanchecks werknemers Papier en Kartonindustrie 39 deelnemers
- scholing Derde leerweg werknemers Papier en kartonindustrie 143 deelnemers
- toekomstgerichte scholing 631 deelnemers

Aan de subsidie zijn de volgende verplichtingen verbonden:

1. het programma dient uitgevoerd te worden overeenkomstig het ingediende programmaplan;
2. overleg dient plaats te vinden met SZW zodra bekend is dat activiteiten uit het plan niet, niet tijdig of niet geheel zullen worden verricht. Tijdens dit overleg wordt vervolgens bepaald hoe het plan gewijzigd dient te worden.
3. Uiterlijk binnen 13 weken na de genoemde einddatum van 31 maart 2017 dient een schriftelijk verzoek ingediend te worden tot subsidievaststelling.
4. Het is verboden om de verleende middelen te gebruiken voor het verstrekken van subsidies of staatssteun in enigerlei vorm.

Strategische Board Stedendriehoek te Twello

- 5 De stichting is verplicht de Europese en nationale aanbestedingsregels in acht te nemen en toe te passen.

Actieplan jeugdwerkeloosheid

Voor het project Samen werk maken van werk, actieplan jeugdwerkeloosheid is in december 2013 bij Gemeente Apeldoorn een subsidie aangevraagd. Deze subsidie is toegekend voor de looptijd van het project (van 1 januari 2015 tot en met 1 december 2016) en bedraagt maximaal € 420.000.

De subsidiabele projectkosten zijn als volgt opgebouwd:

- startersbeurs
- project 'Jongeren coachen Jongeren'
- project aanpak WW

Aan de subsidie zijn de volgende verplichtingen verbonden:

- 1 het programma dient uitgevoerd te worden overeenkomstig het ingediende programmaplan;
- 2 overleg dient plaats te vinden met SZW zodra bekend is dat activiteiten uit het plan niet, niet tijdig of niet geheel zullen worden verricht. Tijdens dit overleg wordt vervolgens bepaald hoe het plan gewijzigd dient te worden.
- 3 Uiterlijk binnen 13 weken na de genoemde einddatum van 31 maart 2016 dient een schriftelijk verzoek ingediend te worden tot subsidievaststelling.
- 4 Het is verboden om de verleende middelen te gebruiken voor het verstrekken van subsidies of staatssteun in enigerlei vorm.
- 5 De stichting is verplicht de Europese en nationale aanbestedingsregels in acht te nemen en toe te passen.

Robuuste Investeringsimpuls

Provincie Gelderland heeft in 2014 in het kader van de Robuuste Investeringsimpuls subsidie beschikbaar gesteld als cofinanciering van het sectorplan "Samen Werk maken van Werk". De subsidie bestaat uit twee onderdelen:

Het creëren van 443 leerwerkplekken á € 1.250 per werkplek voor werkloze jongeren in de regio Stedendriehoek/ Noord Veluwe (Stedenvierkant) In totaal € 553.750.

En aanvullend is een subsidie verstrekt van € 173.750 voor 195 jongerenvouchers. Met de jongerenvoucher wordt gestimuleerd dat een werkgever een jongere voor tenminste 20 uur per week een half jaar in dienst neemt.

De gerealiseerd baten en lasten luiden als volgt:

Samen Werk maken van Werk

Baten	2014	2015	2016	TOTAAL
Subsidie Ministerie van SZW sectorplan 1	2.106.412	319.514	639.028	3.064.954
Subsidie Ministerie van SZW sectorplan 2	178.559	256.507	908.042	1.343.108
Subsidie gemeente Apeldoorn actieplan Jeugdwerkloosheid	420.000	319.680	-91.272	648.408
Subsidie Provincie Gelderland Robuuste Investeringsimpuls		443.000	229.125	672.125
Subsidie Regiocontract		140.000	-	140.000
Overige Inkomsten		-	-	-
Totaal Baten	2.704.971	1.478.701	1.684.923	5.868.595

Sectorplan 1	2014	2015	2016	TOTAAL
Lasten:				
Nieuwe leerwerktrajecten	-133.587	-785.691	-1.206.961	-2.126.239
Startersbeurs	-108.210	38.688	-	-69.522
Mobiliteitsvouchers	-105.908	-912.149	-23.146	-1.041.203
Projectleiding	-71.980	-29.824	-22.422	-124.226
Communicatiekosten	-108.622	-28.225	-5.029	-141.876
Overige organisatiekosten	-34.684	-120.981	-171.835	-327.500
Projectuitgaven	-562.991	-1.838.182	-1.429.393	-3.830.566

Sectorplan 2	2014	2015	2016	TOTAAL
Lasten:				
Nieuwe leerwerktrajecten	-	-	-	-
Startersbeurs	-	-	-	-
Mobiliteitsvouchers	-	-205.990	-504.779	-710.769
Toekomstgericht Scholen	-	-303.762	-347.595	-651.357
Toekomstgericht Scholen Papier- en Kartonindustrie	-	-	-94.211	-94.211
Projectleiding	-	-117.589	-24.327	-141.916
Communicatiekosten	-	-	-	-
Overige organisatiekosten	-	-16.504	-25.485	-41.989
Projectuitgaven	-	-643.845	-996.397	-1.640.242

Actieplan Jeugdwerkloosheid	2014	2015	2016	TOTAAL
Lasten:				
Nieuwe leerwerktrajecten	-	-	-	-
Startersbeurs	-	-124.521	-777	-125.298
Mobiliteitsvouchers	-	-	-	-
Projectleiding	-	-	-	-
Stimulans voucher voor niet kansrijke jongeren	-	-16.722	-22.985	-39.707
Plan van aanpak WW Jongeren	-	-	-65.800	-65.800
Jongerenvoucher	-	-	-243.750	-243.750
Communicatiekosten	-	-	-	-
Overige organisatiekosten	-	-	-52.798	-52.798
Projectuitgaven	-	-141.243	-386.110	-527.353
Totaal uitgaven	-562.991	-2.623.270	-2.811.900	-5.998.161
Saldo	2.141.980	-1.144.569	-1.126.977	-129.566

4.1 Bijlage 2

Cleantech Regio Development

De Strategische Board Stedendriehoek heeft op 11 februari 2016 het plan Cleantech Regio Development (CTRD) met begroting goedgekeurd en besloten de uitvoeringsorganisatie in te richten, waarmee de Board haar middelen en menskracht bundelt. De Board geeft hiermee ook invulling aan 3 vliegwielprojecten uit de Omgevingsagenda Stedendriehoek, te weten: Cleantech development, energietransitie bottom-up en Human Capital. De zeven regiogemeenten, de Provincies Gelderland en Overijssel, Saxion, Aventus en ondernemersorganisaties (o.a. VNO-NCW, SI en CTC) zijn de partners die deze uitvoeringsorganisatie mogelijk maken.

Met dit plan beoogt de Board, met ondernemers en gelijkgerichte partners, haar doelstellingen voor 2020 te realiseren, te weten:

- + 4.000 nieuwe, aan cleantech gerelateerde banen (is stijging cleantech gerelateerde omzet bedrijfsleven/BRP (+50%))
- - 200.000 ton besparing CO₂ uitstoot (= fossiel energieverbruik reduceren/maximaal duurzaam opwekken) (-/- 10%)
- - 20.000 ton minder huishoudelijk afval (-/- 33%)

Om bovenstaande doelstellingen van de Board te realiseren heeft de Board *focus* aangebracht en wil zij *excelleren* in de brede Cleantech business. Tegelijkertijd is het nodig te *accelereren* in innovatie en energietransitie. Dit uitvoeringsplan past uiteraard binnen het jaarplan van de Board. Eventuele aanpassingen in het jaarplan worden door de Board vastgesteld, met indien nodig veranderende toekenning van mensen en middelen aan CTRD en dus dit uitvoeringsplan.

Realisatielijnen

CTRD werkt volgens 4 realisatielijnen:

1. Ondersteunen en faciliteren cleantech gerelateerde business cases en stimuleren ontwikkeling cleantech hotspots
2. Ondersteunen van plannen, projecten en business cases, die een bijdrage leveren aan de energietransitie en energieneutraliteit
3. Het up-to-date houden van de arbeidsmarkt en de aansluiting van het onderwijs daarop
4. Het optimaliseren van het vestigingsklimaat in onze Cleantech Regio en die in binnen- en buitenland te profileren met als resultaat ontwikkelingsmogelijkheden voor het bedrijfsleven en het werven van nieuwe bedrijven.

Er kunnen in de loop der tijd realisatielijnen verdwijnen en andere realisatielijnen bijkomen. De (herziene) begroting is door de Board op 12 mei 2016 vastgesteld, met dien verstande dat er tussen de indicatieve budgetten voor de realisatielijnen geschoven mag worden, waarbij de verantwoording achteraf plaats vindt.

Team CTRD

CTRD is als uitvoeringsorganisatie een netwerkorganisatie. De teamsamenstelling (kennis, ervaring, netwerk) past bij de uitdagingen en realisatielijnen van CTRD. Het team bestaat uit medewerkers Stichting SI, Stichting RCT Gelderland en de Board. De programmadirecteur is van het hele team functioneel leidinggevende. De Board heeft op en per 4 april 2016 Luc Pennings als programmadirecteur CTRD benoemd, die met zijn team, het uitvoeringsplan heeft opgesteld.

Uitvoeringsovereenkomst Vliegwiel Cleantech Regio Development

Met de provincie Gelderland is in 2016 een uitvoeringsovereenkomst getekend om de samenwerking met deze partner te formaliseren met ingang van 1 januari 2016. De overeenkomst is gesloten voor bepaalde tijd en eindigt per 31 december 2019.

Partijen hebben met het aangaan van deze overeenkomst tot doel om met toepassing van de beginselen van transparantie en rechtmatig en doelmatig bestuur "Lean and mean" praktische afspraken te maken over:

- de taakstellende budgetten die ieder der partijen afzonderlijk als medefinanciering ter beschikking stellen ter realisatie van de verschillende onderdelen van het vliegwielproject Cleantech Regio Development.
- de keuze van Partijen om per verschillend onderdeel van het vliegwielproject het geëigende uitvoeringinstrument te bepalen;
- de door Partijen overeengekomen eisen en voorwaarden die bij de toepassing van het gekozen uitvoeringsinstrument in acht moeten worden genomen.

Ter realisatie is in essentie het volgende afgesproken:

- a. Partijen hebben ter realisatie van de in het vorige artikel bedoelde verschillende onderdelen van dit vliegwielproject een totaal- taakstellend budget van € 850.000 vastgesteld voor het jaar 2016 met een uitloop 2017 in waarbij partijen ieder een aandeel in dit taakstellend budget voor hun rekening nemen als volgt:
De Provincie : € 500.000
De Board: € 350.000
- b. Het onder a. genoemde budget geldt voor de budgetperiode 2016 met een uitloop in 2017. Indien het onder a. bedoelde budget niet geheel is aangewend binnen deze budgetperiode wordt het niet aangewende bedrag gealloceerd aan het budget voor de eerstvolgende budgetperiode. Partijen zullen voor de daaropvolgende budgetperiodes vanaf 2017 onder de werkingsduur van deze overeenkomst nader met elkaar budgetten overeenkomen. De voor deze jaren geldende verhouding tussen het aandeel van de Provincie respectievelijk de Regio kan per jaar verschillend worden overeengekomen.
- a. Voor de realisatie van de onderdelen van het vliegwielproject als uitvoeringsinstrument kiezen partijen :
 - In beginsel voor het instrument van opdrachtverlening;
 - Alleen in bijzondere omstandigheden voor het instrument van subsidie verstrekking door de Provincie.

Cleantech Regio Development

Baten	2016	2016	2016	2016
	Begroot	Verwerkt	Nog te ontvangen	Totaal
Bijdrage Strategische Board Stedendriehoek	300.000	350.000	*	-
Bijdrage Provincie Gelderland	500.000	-	500.000	500.000
Totaal Baten	800.000	350.000	500.000	850.000

* inclusief € 50.000 in kind vanuit de gemeente Apeldoorn

Lasten	2016	2016	2016	2016
	Begroot	Verwerkt	Verplichtingen	Totaal
Business development/innovatiesupport	250.000	174.900	60.000	234.900
Kennisvalorisatie	-	-	-	-
Werkbudget business cases	150.000	10.000	10.000	20.000
Energietransitie	187.500	70.314	99.000	169.314
Lobby/profilering/acquisitie/rode loper	162.500	146.633	17.114	163.747
Human capital	50.000	-	34.760	34.760
Totaal Lasten	800.000	401.847	220.874	622.721

Saldo nog te besteden **227.279**

Saldo Onderhanden Project Cleantech Regio Development **-51.847**

Specificatie:

Business development/innovatiesupport	Begroot	Verwerkt	Verplichtingen	Totaal
Begroot	250.000	-	-	250.000
Kwartiermaker	-	-46.350	-	-46.350
Werving Programmamanager CTRD	-	-14.350	-	-14.350
Programmamanager CTRD	-	-100.000	-	-100.000
Programmamanager Energie	-	-10.000	-	-10.000
Cleantech Center	-	-4.200	-	-4.200
Begeleiding Circulaire Businesscases	-	-	-60.000	-60.000
	250.000	-174.900	-60.000	15.100

Kennisvalorisatie **Begroot** **Verwerkt** **Verplichtingen** **Totaal**

De inbreng in de baten en lasten worden in kind geleverd door Saxion

Werkbudget business cases	Begroot	Verwerkt	Verplichtingen	Totaal
Begroot	150.000	-	-	150.000
Haalbaarheid Kredietunie	-	-	-10.000	-10.000
Haalbaarheid Kofieresidu	-	-10.000	-	-10.000
	150.000	-10.000	-10.000	130.000

Energietransitie	Begroot	Verwerkt	Verplichtingen	Totaal
Begroot	187.500	-	-	187.500
Uitwerking Cleantech Lab	-	-17.081	-	-17.081
Energieke regio, voorfase	-	-2.000	-	-2.000
Energieke regio, fase 1	-	-1.527	-	-1.527
Energieke regio, fase 2	-	-	-40.000	-40.000
Praktijktoets Woningabonnement Zutphen - Lochem	-	-	-25.000	-25.000
Uitwerking EO Wijers	-	-37.206	-	-37.206
Energie kwartiermaker	-	-12.500	-	-12.500
Warmtenet Zutphen Lochem	-	-	-25.000	-25.000
MKB Energiecheck check-up	-	-	-9.000	-9.000
	187.500	-70.314	-99.000	18.186

Lobby	Begroot	Verwerkt	Verplichtingen	Totaal
Begroot	162.500	-	-	162.500
Publicatie Made in Apeldoorn	-	-	-12.000	-12.000
Stand Cleantech Regio Provada 2016	-	-68.700	-	-68.700
Aanhaking VO scholen aan Cleantech Regio	-	-11.009	-	-11.009
Congres Cleantech Tomorrow 2016	-	-25.000	-	-25.000
Stand Deventer Marktplein 16/11	-	-895	-	-895
Open Days Brussel	-	-3.529	-	-3.529
Europese Lobby	-	-37.500	-5.114	-42.614
	162.500	-146.633	-17.114	-1.247

Human Capital	Begroot	Verwerkt	Verplichtingen	Totaal
	50.000	-	-	50.000
WOC (battles 2017)	-	-	-34.760	-34.760
	50.000	-	-34.760	15.240