



STRATEGISCHE BOARD STEDENDRIEHOEK

JAARVERSLAG 2015



INHOUDSOPGAVE

JAARVERSLAG

Ter introductie	3
Inleiding	4
Algemeen	5
Inhoudelijke verantwoording	6
- Innovatie & transitie	8
- Arbeidsmarkt/Human capital	10
- Profilering/promotie/acquisitie	12
Organisatie & financiën	13
Bijlage	
Overzicht behaalde resultaten per gemeente	14
Samenstelling bestuur en tafelvoorzitters	16

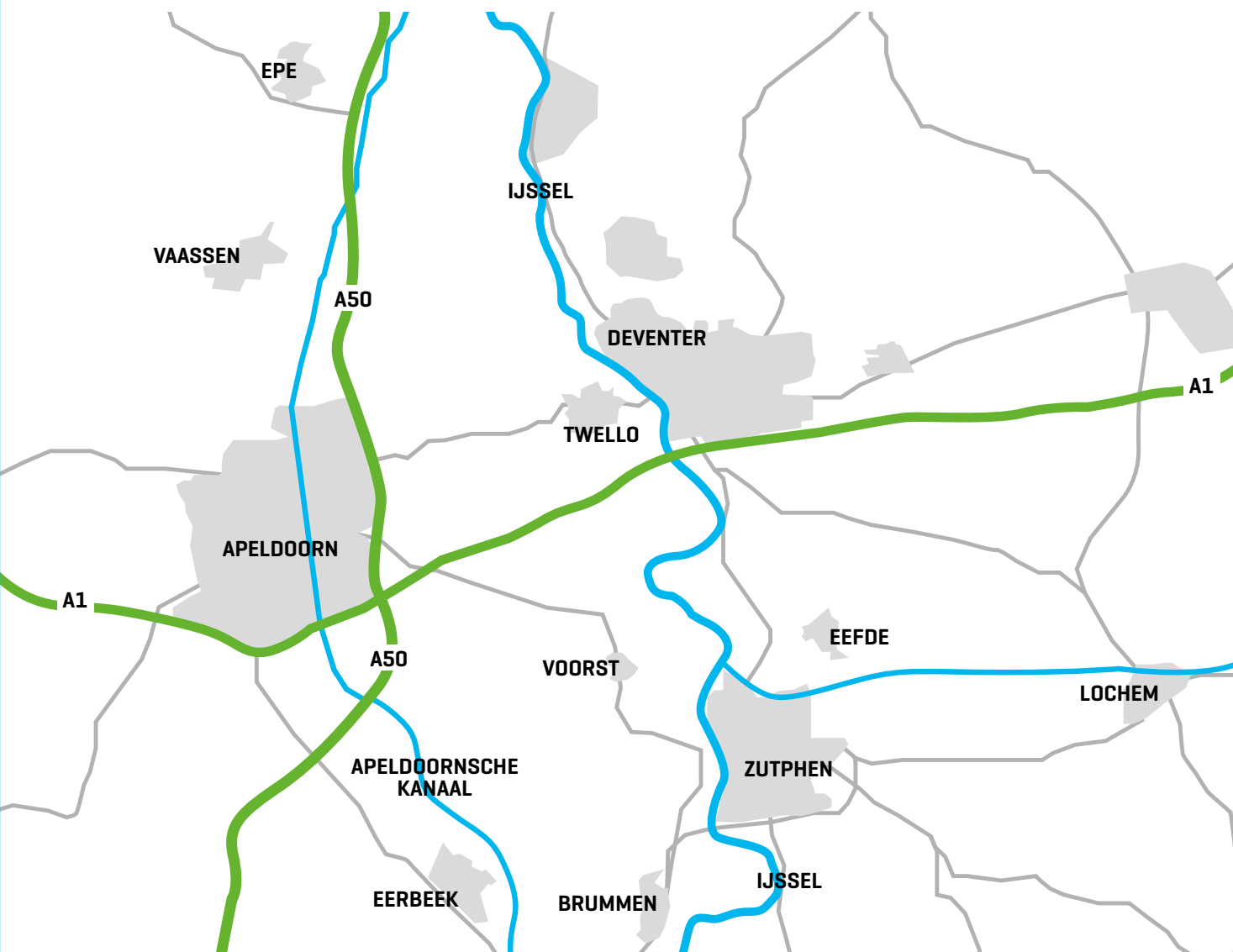
TER INTRODUCTIE

De Strategische Board Stedendriehoek (verder te noemen "de Board") is een slank en wendbaar samenwerkingsverband van ondernemers, onderwijs- en onderzoeksinstituten en overheden in de regio. Het primaire werkgebied van de Board omvat de gemeenten van de regio Stedendriehoek [Apeldoorn, Brummen, Deventer, Epe, Lochem, Voorst en Zutphen] maar wij werken samen met partijen uit heel Oost Nederland en soms zelfs daar buiten. Een voorspoedige sociaaleconomische ontwikkeling van de regio Stedendriehoek staat voor de Board centraal. Gebaseerd op de regionale economische visie (2008) vertalen we dit in de volgende drie doelstellingen:

- vergroten van het concurrentie vermogen van het bedrijfsleven door het bevorderen van innovatie;
- realiseren van een vraaggerichte arbeidsmarkt en een duurzaam inzetbare beroepsbevolking;
- versterken van het vestigingsklimaat voor ondernemers en het aantrekken van benodigd talent voor onze regio.

In 2013 is besloten ook de regionale ambitie tot het realiseren van energieneutraliteit bij de Board te beleggen.

De Board wordt geadviseerd door tafels, op de verschillende deelonderwerpen waar zij zich op richt. Inzake het versterken van het innovatief vermogen werkt de Board nauw samen met de stichting Stedendriehoek Innoveert, het Cleantech Center en tal van andere spelers in en om de regio. Voor de ondersteuning van projecten en businesscases is in 2015 een uitvoeringsorganisatie voor de Board ontworpen onder de naam Cleantech Regio Development. De Board heeft de rechtsvorm van een stichting.



INLEIDING

In dit jaarverslag legt de Board verantwoording af over het door en namens haar gevoerde beleid in 2015. Het jaarverslag is als volgt opgebouwd:

- algemeen: hier worden de besluiten die de Board heeft genomen of de acties die naar aanleiding daarvan zijn uitgevoerd op hoofdlijnen verantwoord;
- inhoudelijke verantwoording: hier worden per deelgebied de inhoudelijke resultaten verantwoord;
- organisatie en financiën: hier worden de werkwijze en de financiële resultaten op hoofdlijnen toegelicht;
- bijlagen: in de bijlagen zijn enkele detailoverzichten opgenomen van de resultaten op verschillende deelgebieden.

In dit jaarverslag worden de resultaten betrokken zoals die door de Board en haar samenwerkingspartners zijn gerealiseerd op het vlak van innovatie, energietransitie, arbeidsmarkt/human capital en profilering/promotie/acquisitie. Resultaten worden alleen opgenomen als er vanuit of via de Board direct of indirect een bijdrage is geleverd in uren, in geld of in andere vormen van support om het resultaat te [helpen] realiseren.

De balans en resultatenrekening over 2015 is bij het secretariaat van de Board opvraagbaar.

SAMEN
NAAR EEN
SCHONE
TOEKOMST

ALGEMEEN

Het jaarplan 2015 had als titel "Naar een hogere versnelling". Dat gaf uitdrukking aan de uitkomsten van de evaluatiesessie die de Board eind 2014 heeft gehouden over de eerste twee jaar van haar bestaan. Er zijn destijds drie conclusies getrokken:

- we moeten blijven werken aan de stip op de horizon (strategie/lange termijn);
- de plannen mogen stoutmoedig(er) zijn, dat verlegt de grenzen;
- de werkorganisatie moet steviger/robuuster.

De gewenste stip op de horizon is begin 2015 neergezet met het uitbrengen van de Cleantech Agenda. Daarin heeft de Board zich gecommitteerd om eind 2020 de volgende resultaten te willen halen:

- 4.000 extra (cleantech gerelateerde) banen;
- 10% reductie op de CO2 uitstoot/vermindering gebruik fossiele brandstof;
- 33% reductie op (huishoudelijk) afval door recycling en hergebruik grondstoffen.

Dit alles in het licht van doelstellingen op langere termijn, zoals het streven naar een energieneutrale en afvalvrije regio in 2030 en de doelstellingen van het Akkoord van Beekbergen. Hierbij gaat het bijvoorbeeld om het streven naar de laagste werkloosheid in Nederland, het goed en snel vervullen van vacatures, het eenieder voorzien van een startkwalificatie en het actief krijgen van mensen met afstand tot de arbeidsmarkt.

Om de resultaten van de Cleantech Agenda te kunnen behalen moeten we aan de slag met stoutmoedige plannen. Die zijn voor een deel eveneens terug te vinden in de Cleantech Agenda van maart 2015. Sindsdien zijn er nog vele nieuwe businesscases aangedragen.

Om als Board een goede bijdrage te kunnen leveren aan de ontwikkeling en uitrol van de benodigde businesscases hebben we ingezet op een versterking van onze werkorganisatie. Daartoe is in 2015 de discussie gestart met onze samenwerkingspartners (de 7 gemeenten, Saxion Hogescholen, Aventus, VNO-NCW) over het verhogen van hun inzet en bijdrage aan het werk van de Board. Vanuit gemeenten heeft dit geresulteerd in het per 2016 verdubbelen van hun bijdrage van € 1 naar € 2 per inwoner/per jaar (grotendeels in cash, deels in uren). Saxion en Aventus hebben beiden besloten een bijdrage te doen in de vorm van het ter beschikking stellen van personele capaciteit, elk ter grootte van 0,6-0,8 fte per jaar. Ook VNO-NCW heeft in 2015 een bijdrage in natura geleverd. In 2016 zal de samenwerking met de verschillende ondernemersnetwerken worden geïntensiveerd.

De Board is in 2015 ook met de provincies Gelderland en Overijssel in gesprek gegaan over het verstevigen van hun bijdrage. Met Gelderland is, in het kader van het lopende proces rond de Omgevingsagenda, een vliegwielproject gedefinieerd genaamd Cleantech Regio Development (CTRD). CTRD wordt de uitvoeringsorganisatie van de Board voor de ondersteuning van businesscases en projecten op het vlak van innovatie, energietransitie, human capital en profilering/promotie/acquisitie. We gaan daarin nauw samenwerken met Stedendriehoek Innoveert en met andere spelers in onze regio als het Cleantech Center, kiEMT, Oost NV en anderen. Eind 2015 is een projectplan voor de inrichting van CTRD opgeleverd. CTRD wordt naar verwachting vanaf medio 2016 operationeel.

Met de provincie Overijssel is in 2015 overeengekomen dat zij hun bijdrage aan het Innovatieloket in de Stedendriehoek in 2016 zullen voortzetten via Stedendriehoek Innoveert, hangende de uitkomsten van de besluitvorming rond CTRD. Bij een positieve uitkomst zal Overijssel vanaf 2017 bijdragen aan de innovatiedoelstellingen van CTRD via de Board. Daarnaast staan zij open voor financiering op projectmatige basis over de volle breedte van de doelstellingen van de Board.

Met het bovenstaande heeft de Board in 2015 een beweging gemaakt waarmee het mogelijk wordt om in 2016 daadwerkelijk op te kunnen schakelen naar een hogere versnelling.

INHOUDELIJKE VERANTWOORDING

In het jaarplan 2015 zijn de te behalen resultaten als volgt samengevat:

Cases Cleantech Agenda (innovatie en transitie)	21 miljoen
Projecten Omgevingsagenda	4 miljoen
Samen werk maken van werk (sectorplan)	15 miljoen
Totaal	40 miljoen investeringen

Voor wat betreft arbeidsplaatsen zijn de volgende parameters voor 2015 opgenomen:

Leer-werkbanen, werkervaringsplaatsen starters- en transfervouchers via het sectorplan	1.050
Cleantech Agenda en de overige projecten (investeringsvolume gedeeld door de EFRO norm van 55.000 euro per fte).	450
Totaal	1.500 banen

In de navolgende tabel worden deze streefcijfers afgezet tegen de behaalde resultaten:

Samenvatting 2015	Resultaat 2014	Jaarplan 2015	Behaald 2015	Vershil tov 2014	Vershil tov jaarplan 2015
Cases Cleantech Agenda/Sl	2.500.000	21.000.000	4.891.029	+ 2.391.029	-16.108.971
Projecten Omgevingsagenda	0	4.000.000	0	0	-4.000.000
Sectorplan/SWMvW/AvB*	2.250.000	15.000.000	11.900.000	+ 9.650.000	-3.100.000
Totaal investeringen*	4.750.000	40.000.000	16.791.029	+ 12.041.029	-23.208.971
Bemiddelingen via Sectorplan/SWMvW/AvB	130	1.050	1.443	+ 1.313	+ 393
Werkgelegenheid uit cases CTA/Sl obv EFRO-norm	57	450	89	+ 32	- 316
Totaal werkgelegenheid	187	1.500	1.532	+ 1.345	+ 32

* gecorrigeerd t.o.v. jaarverslag 2014.

Uit het bovenstaande zijn twee conclusies te trekken:

- de projectvolumes en het resultaat nemen fors toe ten opzichte van 2014, daarin zit een stevige opgaande lijn [grosso modo minstens een verdubbeling of verdrievoudiging en soms zelfs meer], op alle fronten;
- we halen onze beoogde resultaten niet, met name niet op het vlak van business development en de omgevingsagenda.

De behaalde resultaten via het Akkoord van Beekbergen en het Sectorplan Samen Werk Maken van Werk zijn boven de toch al stevig neergezette verwachting: 1.443 geslaagde bemiddelingen bij meer dan 200 verschillende werkgevers in onze regio. Via de Board wordt ook de uitvoering van het sectorplan in de regio Noord-Veluwe ondersteund. De aldaar behaalde resultaten zijn buiten beschouwing gelaten. Het sectorplan loopt op sommige onderdelen nog door tot 31 maart 2017.

Onze inspanningen om nog meer capaciteit in te kunnen zetten op business development zijn in 2015 nog geen werkelijkheid geworden. Veel cases aangedragen via de Cleantech Agenda konden met de beperkte middelen en menskracht van 2015 nog niet adequaat opgepakt worden. Het proces rond het uitwerken van CTRD en de besluitvorming in het kader van de Omgevingsagenda heeft aanzienlijk meer (doorloop)tijd gevraagd dan eerder voorzien. Pas medio 2016 zullen de eerste projecten vanuit de Omgevingsagenda financiële ondersteuning tegemoet kunnen zien. Daardoor is dit onderdeel achter gebleven bij het beoogde resultaat. Desondanks is ook hier een forse toename te zien van het volume in geld en de outcome in arbeidsplaatsen. Later in dit jaarverslag zal blijken dat er ook op andere fronten flinke stappen voorwaarts zijn gezet.

Terugblikkend moeten we constateren dat er eind 2014 te ambitieus is ingezet voor 2015 in verhouding tot de beschikbare middelen en de benodigde doorlooptijd. Des te meer gemotiveerd zijn we om in 2016 en verder het potentieel dat is aangeboord met de Cleantech Agenda en de businesscases die sindsdien zijn aangedragen ook daadwerkelijk te gaan verzilveren.

INNOVATIE & TRANSITIE

De ondersteuning van concrete businesscases rond innovatie & transitie (vooral energietransitie) in onze regio verloopt primair via de stichting Stedendriehoek Innoveert (SI). De Board financiert de werkzaamheden van deze stichting, samen met de provincies Gelderland en Overijssel. SI heeft zich in 2015 gericht op:

- makelen en schakelen:
[incidentele] netwerken bouwen tussen ondernemers, kennisinstellingen en overheden (RCT-functie, gesubsidieerd via de provincie Gelderland);
- clustervorming en business cases:
[structurele] samenwerking van bedrijven en kennisinstellingen voor productontwikkeling, leidend tot concrete projecten en betekenisvolle investeringen;
- loketfunctie:
schakelpunt voor incidentele hulpvragen;
- bijdragen aan de regioprofilering als Cleantech Regio.

De belangrijkste resultaten van SI staan in onderstaande tabel. In de bijlage is een overzicht opgenomen van projecten en cases, geordend per gemeente/bedrijf.

Kerncijfers innovatie & transitie	2014	2015
Bezochte bedrijven door SI	161	184
Bemiddelde vouchers/subsidies	37	77
Publiek geïnvesteerd (gemeenten, provincies, Rijk, EU)	1.054.000	1.680.688
Privaat geïnvesteerd	1.231.000	3.210.341

Opvallend is de toename van het aantal Europese subsidies voor businesscases in onze regio. Waren dit er in 2014 nog slechts enkele aanvragen, in 2015 is een twintigtal Europese vouchers en subsidies met succes bemiddeld voor bedrijven in onze regio, met een tegenwaarde van meer dan 1,6 miljoen euro.

Veruit de meeste van de projecten waar SI zich mee bezig houdt zijn cleantech georiënteerd. In veel gevallen is er ook sprake van het optimaliseren van processen en reduceren van het energieverbruik. Waarmee zij ook bijdragen aan onze energietransitie.

In 2015 vond de uitvoering van de Eo Wijersprijsvraag in onze regio plaats. De tiende editie van de prijsvraag stond in het teken van het vraagstuk van de energietransitie. Deelnemers aan de prijsvraag werd gevraagd een brede transitiestrategie voor de Cleantech Regio Stedendriehoek te ontwerpen. Dit vanuit verschillende invalshoeken:

- ruimtelijke/planologische
- economische haalbaarheid
- de inrichting van de governance
- de opgave om te komen tot een reductie van het energieverbruik en het opwekken van duurzame energie [last but not least!].



Bij de uitreiking op 10 september 2015 bleek er sprake van een verrassende uitkomst: er was niet één winnaar maar er waren maar liefst vier winnende inzendingen. In een vervolgotraject met de winnende inzendingen is in een viertal ateliersessies gewerkt aan een brede, geïntegreerde transitiestrategie. Deze is gepresenteerd op 11 december 2015 in het Cleantech Center in Zutphen. De uitkomst heeft geleid tot de oprichting van het Cleantech Lab, een omgeving waarbinnen overheden, ondernemers, ontwerpers en onderzoekers samen werken aan grensverleggende concepten om de energietransitie in een hogere versnelling te brengen.

De Cleantech Regio heeft zich zonder dralen aangesloten bij het Gelders Energie Akkoord (GEA). Samen met vele andere ondernemers en hun netwerken, instellingen, verenigingen en overheden werken we mee aan de energietransitie van Gelderland. Vertegenwoordigers uit de Cleantech Regio zijn te vinden aan vrijwel elke tafel van het GEA en dragen ook meer dan gemiddeld bij aan het projectenportfolio. Ook met het Overijsselse "NEO" zijn in 2015 banden aangeknoopt.

De tafel Energietransitie heeft in 2015 een herstart gemaakt. De tafel heeft een tweehoofdig voorzitterschap in de personen van Sebastiaan van 't Erve (burgemeester van Lochem) en Henk Mulder (directeur Oost Nederland van Engie). Samen geven zij leiding aan de (smalle) tafel Energietransitie, van waaruit thema-gewijs bredere bijeenkomsten georganiseerd worden.

ARBEIDSMARKT/HUMAN CAPITAL

De laagste werkloosheid van Nederland, vacatures snel en kwalitatief vervuld, iedereen een startkwalificatie en ook mensen met afstand tot de arbeidsmarkt actief. Dit zijn de doelstellingen waar vanuit de Tafels Leert en Werkt inhoud aan wordt gegeven en input voor activiteiten op wordt geleverd. Vanuit het Sectorplan 'Samen werk maken van werk' en de tafels wordt er ingezet op intersectorale samenwerking. Vanuit het sectorplan hebben we daar een begin mee gemaakt door het uitgeven van mobiliteits- en scholingsvouchers om doorstromen van werk naar werk makkelijker te maken. In vergelijking met 2014 is er in samenwerking met het bedrijfsleven, de werkgevers- en werknemersorganisaties, UWV, onderwijs en de 14 gemeenten een forse vervolgstap gezet. De arrangementen uit de Sectorplannen 1 en 2 zijn nagenoeg volledig benut. In 2015 zijn dankzij deze gezamenlijk inzet nu al 509 jongeren geplaatst op een leerwerkplek (2014 - 130), van de 100 beschikbare startersbeurzen zijn er 93 geplaatst in de regio. Daarnaast zijn er 510 mobiliteitsvouchers en 262 toekomstgerichte scholingsvouchers ingezet in de arbeidsmarktregio. Het aantal betrokken werkgevers zit ruim boven de 500.

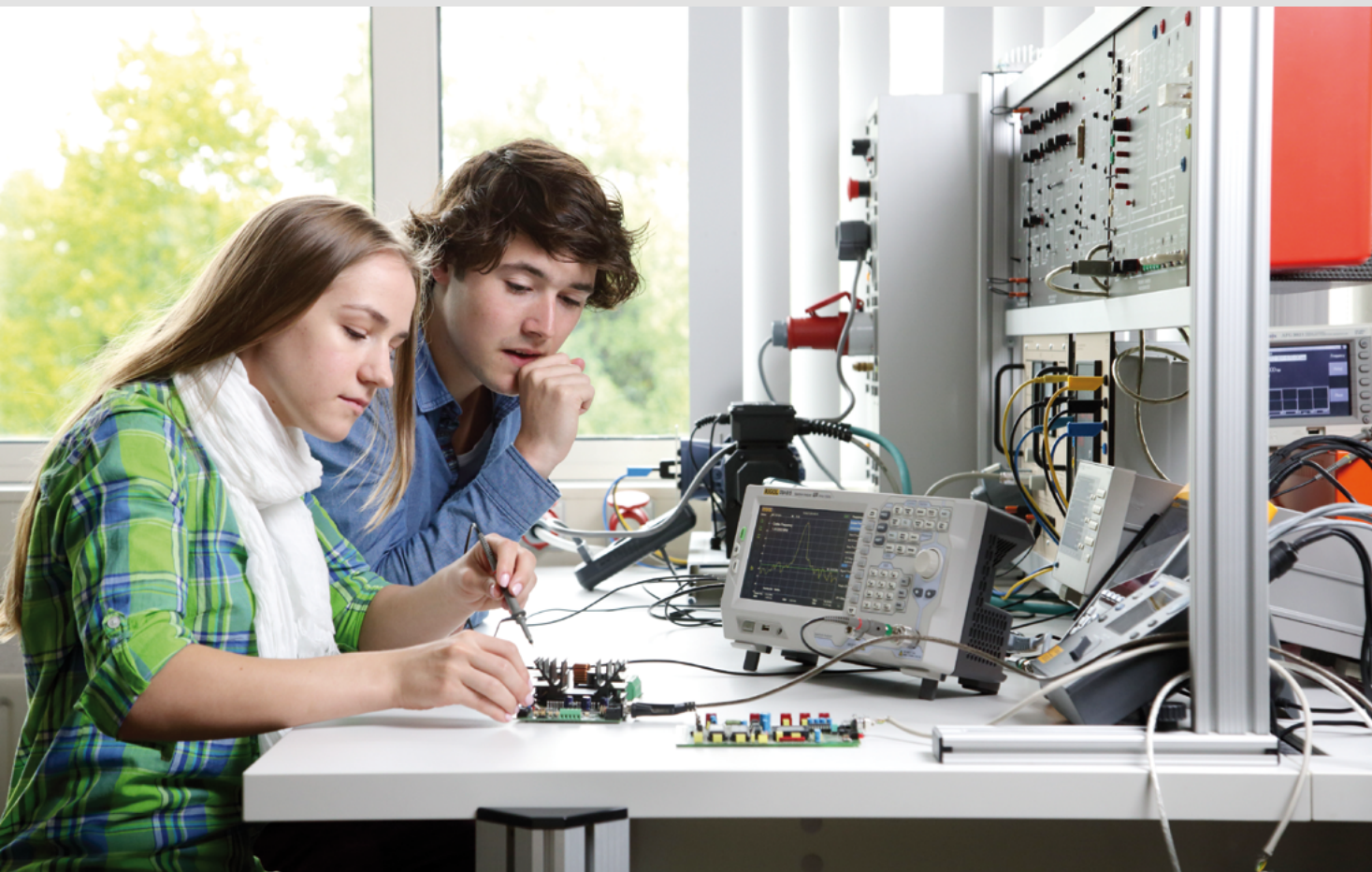
Kerncijfers Human capital	2014	2015
SWMvW Leer- werkplekken	130	274
SWMvW Startersbeurs	36	34
SWMvW Mobiliteitsvouchers1	16	99
SWMvW Mobiliteitsvouchers 2	0	159
SWMvW Papier en karton	0	45
SWMvW Toekomstgericht scholen	0	185
Deventer Scoort	PM	120
Apeldoorn/Epe/Brummen/Voorst Scoort	PM	229
Zutphen/Lochem Scoort	PM	69
Stapelbanen	PM	179
Stage en proefplaatsingen	PM	50
#doenwatkan	PM	PM
Totaal aantal bemiddelingen	182	1443

In 2015 hebben we verkend hoe een toekomstig transitienetwerk vorm zou kunnen krijgen. Eind 2015 heeft dat geleid tot een voorstel voor een transitienetwerk arbeidsregio breed. In 2016 zal een businesscase voor het transitienetwerk worden uitgewerkt.

Er is een format ontwikkeld voor een platform voor ondernemers en opleiders. In dit 'Matchpoint' zijn ondernemers en opleiders primair aanwezig om de zichtbaarheid te vergroten en vraag en aanbod van stage en leer-werkbanen bij elkaar te brengen via moderne technologie.

Op 18 februari 2015 tekenden in totaal 40 partijen uit de zorg, onderwijs en overheid het Sociaal akkoord zorg en welzijn Stedendriehoek en Noord Veluwe. In dit akkoord zijn ambities opgenomen ten aanzien van een goede aansluiting onderwijs - arbeidsmarkt, bevorderen van mobiliteit in de zorg en het optimaliseren van 'de gezonde zorgorganisatie'. Het streven is te komen tot een brancheplatform voor de zorg.

In de Werkgroep Onderwijs en Cleantech (WOC) werken ondernemers samen met mbo, hbo en universiteiten van binnen en buiten de regio aan een betere verbinding tussen bedrijfsleven en onderwijs. De gekozen vorm is de 'Cleantech Battle': een wedstrijd waar verschillende teams van studenten werken aan een oplossing voor een vraagstuk vanuit het bedrijfsleven.



Daarnaast richt Saxion Connect zich op het verbinden van de internationale afgestudeerde talenten aan de werkgevers in de regio. Saxion Connect organiseert bijeenkomsten, trainingen en innovatiehubs om werkgevers te informeren over de mogelijkheden.

Het Arbeidsmarkt event op 27 maart 2015 in het Omnisportcentrum in Apeldoorn is bezocht door meer dan 3.000 werkzoekenden en werkgevers. Tal van matches tussen vraag en aanbod zijn het resultaat van deze happening. De Board ondersteunt dit initiatief via het Sectorplan Samen Werk Maken van Werk.

Zowel Technicampus als Cleantech Center zijn na een aanlooperperiode in 2014 formeel van start gegaan. Beiden voorzien in een behoefte. Het aantal aanmeldingen bij Technicampus groeit gestaag en het Cleantech Center ontpopt zich als een kruispunt van ondernemers, onderwijs en overheid.

In 2015 is met steun vanuit het Regiocontract met de provincie Gelderland verder gebouwd aan het Centre of Excellence (CoE) for New Media Technology. Hierin werken de drie O's samen aan het op de kaart zetten van IT in de regio door innovatie en kennisuitwisseling te stimuleren en hoger opgeleide kenniswerkers te binden aan de regio. Het Center is de managementperikelen van medio 2015 te boven weten te komen en heeft inmiddels een doorstart kunnen maken.

Het Platform Techniek Stedendriehoek heeft een positieve ontwikkeling te weeg kunnen brengen voor wat betreft de instroom van jongeren in het technisch beroeps onderwijs. Op dit moment wordt er gewerkt aan het door ontwikkelen van het Techniekpact Stedendriehoek naar 2020 waarin bestaande projecten weer een plaats krijgen, maar waar ook nieuwe initiatieven opgenomen zullen worden. Hierbij zijn duurzaamheid en cleantech de rode of misschien wel groene draad.

Op 20 november 2015 is een werkconferentie georganiseerd in samenwerking met het Regionale Werkbedrijf, Regiocontract en de tafels Leert en Werkt. Thema was Werk[t] voor iedereen. In 15 werksessies zijn o.a. het Akkoord van Beekbergen, projecten in het kader van de participatiewet en onderwijs aan bod geweest om inbreng op te halen. Er hebben 260 mensen deelgenomen aan het congres, afkomstig uit het bedrijfsleven, overheid en onderwijs.

PROFILERING/PROMOTIE/ACQUISITIE

Het congres Cleantech Tomorrow kende op 2 en 3 februari 2015 zijn tweede editie in Orpheus te Apeldoorn. Grondstoffen en Voedsel vormden het centrale thema en de bijna 800 congresdeelnemers kregen een preview van de Cleantech Agenda. Sprekers op het congres waren o.a. James Liu, prins Carlos de Bourbon de Parma en vele anderen. Robert Swan nam opnieuw enkele inwoners uit de Cleantech Regio mee op expeditie naar de Zuid Pool: Manon Heerts en Yvonne Wittingen, leerling en leraar op het Eddy Hillesum Lyceum te Deventer.

De Cleantech Regio presenteerde zich in 2015 een aantal maal in een special bij het Financieel Dagblad, o.a. rond de thema's Recycling, Smart Industry en Energietransitie. Samen met De Stentor/Persgroep werd regelmatig een pagina geproduceerd met artikelen en bedrijfspresentaties rond het thema cleantech.

Het draagvlak en de herkenbaarheid van cleantech onder de bevolking in de regio Stedendriehoek is onderzocht door het bureau Motivaction. Het bleek dat er een groot potentieel is onder de inwoners voor het thema Cleantech: meer dan 70% vindt het passend tot zeer passend voor onze regio! Tegelijk bleek dat er nog veel werk aan de winkel is om het begrip Cleantech Regio meer bekendheid te geven.

Naar aanleiding van het verschijnen van de Cleantech Agenda is bij diverse bedrijvenkringen een bijeenkomst georganiseerd ter introductie van de Agenda en van de Cleantech Regio. Ook hier is de constatering dat er veel potentieel draagvlak is voor cleantech maar nog relatief veel onbekendheid.

Bij gelegenheid van het landelijke VNG-congres in juni 2015 te Apeldoorn is de Cleantech Regio gepresenteerd aan de deelnemers: lokale bestuurders uit heel Nederland. Diverse Cleantech getinte workshops en bezoeken zijn verzorgd welke zich mochten verheugen in een warme belangstelling.

De tafel Profileert heeft eind 2015 een herstart gemaakt onder leiding van Erik Visser (wethouder gemeente Epe). Inmiddels is ook een duo-voorzitter bereid gevonden vanuit het bedrijfsleven: Ronald van Wetering (Rabobank Noord en Oost Achterhoek).



ORGANISATIE & FINANCIËN

Het tweede volledige boekjaar van de Stichting Strategische Board Stedendriehoek is afgesloten met een bescheiden positief resultaat van iets meer dan € 1.000. Er is een voorziening getroffen voor het kunnen uitvoeren van ondersteunende activiteiten in 2016 voor een aantal cleantech businesscases ten bedrage van € 50.000. Het bleek niet noodzakelijk om de vrije reserve in te zetten ter dekking van de uitvoeringskosten. Daarmee heeft de Board voor 2016 en verder een buffer van ruim € 60.000 voor onvoorziene uitgaven.

De jaarrekening omvat nu ook de volledige verantwoording van de middelen welke beschikbaar zijn voor de uitvoering van het sectorplan 'Samen werk maken van werk', zowel deel 1 als deel 2, samen goed voor bijna 7 miljoen euro subsidie van het ministerie van SZW. Overigens wordt deze subsidie meer dan gematcht met 23 miljoen euro bijdrage vanuit het bedrijfsleven.

Vanwege de garantstelling van de gemeenten Apeldoorn en Deventer ten aanzien van de uitvoering door de Board van het sectorplan is begin 2015 een audit uitgevoerd door de controllers van de gemeenten Apeldoorn en Deventer. Hun bevindingen zijn gerapporteerd aan de Board en alle aanbevelingen zijn onverkort overgenomen. De aanbeveling met betrekking tot het opstellen van een governance code is aangehouden tot na afronding van de besluitvorming inzake CTRD.

De Board is gevraagd in te stemmen met het verlengen van de subsidietermijn ten behoeve van de stichting Stedendriehoek Innoveert met het jaar 2016. De Board heeft hier inmiddels mee ingestemd.

In de samenstelling van de Board zijn in 2015 twee mutaties geweest:

- de heer J. Wassink heeft zijn bestuurslidmaatschap A neergelegd per april 2015; hij is opgevolgd door de heer Van Voorst tot Voorst (werkzaam bij het Park De Hoge Veluwe);
- de heer Van Voorst tot Voorst moest eind 2015 zijn bestuurslidmaatschap reeds beëindigen; hij is per december 2015 opgevolgd door mevrouw M. Storm van Leeuwen (werkzaam bij Bredenoord te Apeldoorn).

Vanaf april 2015 is het secretariaat van de Board samen met het secretariaat van de WGR gehuisvest op het gemeentehuis van de gemeente Voorst te Twello.

De belangrijkste resultaten over 2015 van de Strategische Board Stedendriehoek en haar samenwerkingspartners w.o. stichting Stedendriehoek Innoveert:

Resultaten in harde cijfers	Behaald in 2014	Behaald in 2015
Aantal bemiddelde vouchers/subsidies voor bedrijven/combinaties	37	77
Volume bemiddelde vouchers/subsidies	1.054.000	1.680.688
Private investeringen in cleantech businesscases	1.231.000	3.210.341
Aantal gerealiseerde arbeidsplaatsen obv EFRO	57	89
Aantal bemiddelingen vanuit sectorplan SWMvW	182	1443
Aantal deelnemers aan Cleantech Tomorrow	650	800

Een greep uit onze resultaten inhoudelijk/kwalitatief

- Samenstelling van de Cleantech Agenda, met ambitieuze doelstellingen voor 2020:
 - 4.000 extra (cleantech gerelateerde) banen;
 - 10% reductie op de CO2 uitstoot/vermindering gebruik fossiele brandstof;
 - 33% reductie op (huishoudelijk) afval door recycling en hergebruik grondstoffen.
- 70% van de inwoners vindt cleantech een passend profiel voor de regio Stedendriehoek.
- Voorspoedige ontwikkeling en realisatie van diverse projecten uit het Regio-contract, zoals het Cleantech Center, de Technicampus, Industriewater Eerbeek, energiezuinig luchthavengebouw Teuge e.d.
- Keuze voor cleantech tot leidend thema in onze regionale Omgevingsagenda; bevestiging van de keuze van de Board voor dit herkenbare profiel bij inwoners, overheden en bedrijfsleven.
- Ontwikkelen van de uitvoeringsorganisatie Cleantech Regio Development.
- Organisatie van de Eo Wijersprijsvraag rond het thema energietransitie met een onverwachte uitkomst.
- Aansluiting bij het Gelders Energie Akkoord GEA met prominente vertegenwoordiging van projecten uit de Cleantech Regio in de diverse sporen.
- Sociaal akkoord Zorg en Welzijn Stedendriehoek en Noord Veluwe,
- en nog vele andere resultaten die u in dit jaarverslag terug kunt vinden.

De beoogde resultaten zijn (nog) niet volledig behaald, maar de ontwikkeling is over de volle breedte van het werkkterrein sterk opwaarts/positief. Onze verwachtingen voor 2016 en volgende jaren zijn gezien de verhoogde inspanningen onverminderd ambitieus!

Strategische Board Stedendriehoek
info@cleantechregio.nl

www.cleantechregio.nl

SAMENSTELLING BESTUUR EN TAFELVOORZITTERS

Per 31 december 2015 was het bestuur van de Board als volgt samengesteld:

Dhr. A.P. Heidema voorzitter

Dhr. W.J. de Blok lid

Mw. M.N.G. Storm van Leeuwen lid

Dhr. G.A. Alewijnse lid

Mw. H.G.M. van Oldeniel lid

Dhr. J.G. Kruithof lid

Dhr. J. Kottelenberg lid

Dhr. R. Kimenai adviserend lid

Dhr. A.L.G. Groenendijk secretaris

Dhr. G.J. Koele adjunct-secretaris

De tafels en hun voorzitters waren per eind 2015:

Dhr. G. van Sunder en

Dhr. J. Fekken tafel Human Capital

Dhr. E. Visser en

Dhr. R. van Wetering tafel Profileert

Dhr. S.W. van 't Erve en

Dhr. H. Mulder tafel Energietransitie-bottom-up

Samenwerkingspartner stichting Stedendriehoek Innoveert:

Dhr. R. Kimenai voorzitter

september 2016