



JAAARREKENING 2017

Stichting

Strategische Board Stedendriehoek

**SAMEN NAAR EEN
SCHONE TOEKOMST**



**Strategische Board Stedendriehoek
t.a.v. het bestuur
Postbus 120
7390 AC TWELLO**

Jaarrekening 2017

INHOUDSOPGAVE	Pagina
1. Accountantsrapport	
1.1 Opdrachtbevestiging	2
1.2 Algemeen	3
1.3 Resultaatvergelijking	3
1.4 Financiële positie	4
2. Jaarrekening	
2.1 Balans per 31 december 2017	5
2.2 Staat van baten en lasten over 2017	7
2.3 Kasstroomoverzicht over 2017	8
2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
2.5 Toelichting op de balans	12
2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten	14
3. Overige gegevens	
3.1 Beoordelingsverklaring	16
4. Bijlagen	
4.1 Onderhanden project Samen Werk maken van Werk	18
4.2 Onderhanden project Regio Cleantech Development	20

Strategische Board Stedendriehoek
t.a.v. het bestuur
Postbus 120
7390 AC TWELLO

Referentie:
Betreft: Jaarrekening 2017

Hasselt, 18-06-2018

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2017 van uw stichting.

De balans per 31 december 2017, de staat van baten en lasten over 2017 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2017 vormen, alsmede de overige gegevens, zijn in dit rapport opgenomen.

1.1 Opdrachtbevestiging

Opdracht

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2017 van Strategische Board Stedendriehoek te Apeldoorn samengesteld. De jaarrekening is opgesteld op basis van de door het bestuur van de stichting verstrekte gegevens.

Werkzaamheden

De werkzaamheden die wij in het kader van onze samenstellingsopdracht hebben uitgevoerd, bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. Daarnaast hebben wij de aanvaardbaarheid van de bij het samenstellen van de jaarrekening toegepaste grondslagen op basis van de door de stichting verstrekte gegevens geëvalueerd.

Bevestiging

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaglegging, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Toelichting

De jaarrekening is beoordeeld door KRC Van Elderen accountants|belastingadviseurs. De beoordelingsverklaring treft u aan als bijlage.

Strategische Board Stedendriehoek te Twello

1.2 Algemeen

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 7-11-2013 werd de stichting Strategische Board Stedendriehoek per genoemde datum opgericht.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 59179465.

Doelstelling

De doelstelling van Strategische Board Stedendriehoek wordt in artikel 2 van de statuten als volgt omschreven:

- Het op alle mogelijke manieren bevorderen van de economische ontwikkeling in de regio Stedendriehoek, alles in de meest ruime zin.
- alles hetgeen met de voormelde doelstelling rechtstreeks of zijdelings verband houdt.

Bestuur

Het bestuur van de stichting wordt gevormd door 7 bestuursleden, waarvan 2 voorgedragen vanuit de gemeenten, 2 voorgedragen vanuit het (beroeps)onderwijs en 2 vanuit het bedrijfsleven, allen vanuit de regio Stedendriehoek. Gezamenlijk kiezen zij een onafhankelijk voorzitter.

De dagelijkse leiding van de werkzaamheden van de stichting en de uitvoering van besluiten van de stichting is belegd bij de overeenkomstig artikel 7 van de statuten benoemde secretaris van de stichting. De samenstelling van het bestuur van de stichting per 31 december 2017 is als volgt:

Voorzitter: de heer A.P. Heidema
Leden: mevrouw H.G.M. Boot-Oldeniel en M.N.G. van Drogenbroek-Storm van Leeuwen
de heren J.G. Kruihof, G.A. Alewijnse, E. Visser en R. van Wetering,
Secretaris: de heer R.H.J. Engbers

1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2017		2016	
	€	%	€	%
Baten	954.044	100,0%	862.562	100,0%
Bruto exploitatieresultaat	954.044	100,0%	862.562	100,0%
Overige personeelskosten	235.033	24,6%	152.956	17,7%
Algemene kosten	270.346	28,3%	256.354	29,7%
Programmakosten	462.967	48,5%	438.095	50,8%
Beheerslasten	968.346	101,4%	847.405	98,2%
Exploitatieresultaat	-14.302	-1,4%	15.157	1,8%
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	240	0,0%	3.833	0,4%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.292	-0,1%	-226	0,0%
Som der financiële baten en lasten	-1.052	-0,1%	3.607	0,4%
Resultaat	-15.354	-1,5%	18.764	2,2%

1.4 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2017		31 december 2016	
	€	€	€	€
Op korte termijn beschikbaar:				
Onderhanden projecten	-		181.413	
Vorderingen	237.719		323.251	
Liquide middelen	1.159.067		929.322	
Liquiditeitssaldo		1.396.786		1.433.986
Af: kortlopende schulden		1.210.724		1.232.570
Werkkapitaal		186.062		201.416
 Vastgelegd op lange termijn:				
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen				
		186.062		201.416
 Deze financiering vond plaats met:				
Eigen vermogen		186.062		201.416
		186.062		201.416

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2017 ten opzichte van 31 december 2016 gedaald met € 15.354,--.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,



V.J.M. Buysman RB

Strategische Board Stedendriehoek te Twello

2.1 Balans per 31 december 2017

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2017		31 december 2016	
	€	€	€	€
VLOTTENDE ACTIVA				
<i>Onderhanden projecten</i>		-		181.413
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	87.700		161.328	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	52.180		58.793	
Overige vorderingen	97.334		97.830	
Overlopende activa	505		5.300	
		237.719		323.251
<i>Liquide middelen</i>		1.159.067		929.322
Totaal activazijde		1.396.786		1.433.986

Strategische Board Stedendriehoek te Twello

2.1 Balans per 31 december 2017

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2017		31 december 2016	
	€	€	€	€
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Bestemmingsreserves	119.238		119.238	
Overige reserves	<u>66.824</u>		<u>82.178</u>	
		186.062		201.416
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	874.045		1.189.315	
Onderhanden projecten	203.757		-	
Overige schulden	97.606		30.800	
Overlopende passiva	<u>35.316</u>		<u>12.455</u>	
		1.210.724		1.232.570
Totaal passivazijde		<u>1.396.786</u>		<u>1.433.986</u>

2.2 Staat van baten en lasten over 2017

	2017	Begroting 2017	2016
	€	€	€
Baten als tegenprestatie voor leveringen	859.044	785.296	673.412
Subsidiebaten	95.000	75.000	189.150
Baten	954.044	860.296	862.562
Bruto exploitatieresultaat	954.044	860.296	862.562
Overige personeelskosten	235.033	235.000	152.956
Algemene kosten	270.346	275.296	256.354
Programmakosten	462.967	350.000	438.095
Beheerslasten	968.346	860.296	847.405
Exploitatieresultaat	-14.302	-	15.157
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	240	-	3.833
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.292	-	-226
Som der financiële baten en lasten	-1.052	-	3.607
Resultaat uit gewone exploitatie	-15.354	-	18.764
Resultaat	-15.354	-	18.764
Bestemming resultaat:			
Overige reserve	-15.354	-	18.764
	-15.354	-	18.764

2.3 Kasstroomoverzicht over 2017

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode.

	2017	
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Ontvangsten van afnemers	1.039.576	
Betalingen aan leveranciers en werknemers	-808.779	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		230.797
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	240	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.292	
Kasstroom uit operationele activiteiten		-1.052
		229.745
Mutatie geldmiddelen		<u>229.745</u>
Toelichting op de geldmiddelen		
Stand per 1 januari		929.322
Mutatie geldmiddelen		229.745
Stand per 31 december		<u>1.159.067</u>

2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van de stichting zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. Eventuele koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

Algemeen

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Onderhanden projecten

De onderhanden projecten in opdracht van of gezamenlijk met derden worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectkosten en opbrengsten. De projectkosten omvatten de direct op het project betrekking hebbende kosten, de kosten die toerekenbaar zijn aan projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend.

Onderhanden projecten waarvan het saldo een debetstand vertoont, worden gepresenteerd onder de vlottende activa. Onderhanden projecten waarvan het saldo een creditstand vertoont, worden gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Vorderingen

De kortlopende vorderingen betreffen de vorderingen met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Eigen vermogen

Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zijn, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

De bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Beheerslasten

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -kosten van uitgegeven en ontvangen leningen en tegoeden.

2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de directe methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers.

Belastingen, rentebaten en soortgelijke opbrengsten, alsmede rentelasten en soortgelijke kosten, worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

De verkrijgingsprijs van verworven deelnemingen in groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geldmiddelen heeft plaatsgevonden.

Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, worden niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasecontract wordt voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

2.5 Toelichting op de balans

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
Onderhanden projecten		
Onderhanden project Cleantech Regio Development	-	51.847
Onderhanden project "Samen Werk maken van Werk"	-	129.566
	<u>-</u>	<u>181.413</u>

Voor een specificatie verwijzen wij u naar bijlage 1 en 2 bij de jaarrekening.

Handelsdebiteuren

Debiteuren	<u>87.700</u>	<u>161.328</u>
------------	---------------	----------------

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	<u>52.180</u>	<u>58.793</u>
----------------	---------------	---------------

Overige vorderingen

Nog te ontvangen bijdrage provincie Gelderland	-	22.830
Nog te ontvangen Capital P	2.334	-
Nog te ontvangen bijdrage provincie Overijssel	95.000	75.000
	<u>97.334</u>	<u>97.830</u>

Overlopende activa

Vooruitbetaalde huur	505	-
Terug te ontvangen kosten	-	5.300
	<u>505</u>	<u>5.300</u>

Liquide middelen

Rekening courant bank	1.148.792	40.537
Spaarrekening	10.275	888.785
	<u>1.159.067</u>	<u>929.322</u>

Het saldo van de rekeningen staat vrij ter beschikking.

2.5 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Vrij besteedbaar vermogen

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve	<u>119.238</u>	<u>119.238</u>

Deze reserve was bestemd ter afdekking van de risico's welke de stichting liep bij de uitvoering van het sectorplan Samen Werk maken van Werk. Dit sectorplan is in 2017 afgerond. Het bestuur heeft het voornemen in 2018 een besluit te nemen over de vrijval of aanwending van deze reserve.

Overige reserve

Stand per 1 januari	82.178	63.414
Bestemming resultaat boekjaar	-15.354	18.764
Stand per 31 december	<u>66.824</u>	<u>82.178</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

Handelscrediteuren

Crediteuren	346.093	229.551
Crediteuren project Samen Werk maken van Werk	527.952	959.764
	<u>874.045</u>	<u>1.189.315</u>

Onderhanden projecten

Onderhanden project "Cleantech Regio Development"	<u>203.757</u>	<u>-</u>
---	----------------	----------

Voor een specificatie verwijzen wij u naar bijlage 2 bij de jaarrekening.

Overige schulden

Accountants en administratiekosten jaarrekening	5.000	7.800
Nog te betalen businesscases	-	23.000
Vooruitontvangen bijdrage Stedendriehoek	8.264	-
Terug te betalen AJW gelden	45.875	-
Overige schuld	38.467	-
	<u>97.606</u>	<u>30.800</u>

Overlopende passiva

Overlopende passiva	<u>35.316</u>	<u>12.455</u>
---------------------	---------------	---------------

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2017	Begroting 2017	2016
	€	€	€
Baten als tegenprestatie voor leveringen			
Bijdragen gemeenten	711.296	711.296	612.412
Regio Stedendriehoek	50.000	50.000	50.000
Bijdrage Organiserend Vermogen	63.748	24.000	-
Stedendriehoek Index	11.000	-	11.000
Overige inkomsten	23.000	-	-
	<u>859.044</u>	<u>785.296</u>	<u>673.412</u>
Subsidiebaten			
Subsidie Provincie Overijssel	95.000	75.000	75.000
Subsidiebaten Provincie Gelderland Human Capital	-	-	114.150
	<u>95.000</u>	<u>75.000</u>	<u>189.150</u>
Overige personeelskosten			
Secretariaat	178.216	180.000	100.000
Ondersteuning secretariaat	56.817	55.000	52.956
	<u>235.033</u>	<u>235.000</u>	<u>152.956</u>
Algemene kosten			
Communicatie	36.722	52.000	59.311
Huisvesting, ICT, drukwerk, bureaunkosten	68.613	85.000	62.470
Administratie, accountant, verzekeringen	59.620	60.000	44.400
Ondersteuning tafels/platforms	49.986	37.296	45.608
Communicatiekosten extern	43.882	41.000	38.787
Overige algemene kosten	11.523	-	5.778
	<u>270.346</u>	<u>275.296</u>	<u>256.354</u>
Programmakosten			
Stedendriehoek Index	14.858	-	16.925
Human Capital	-	-	114.174
Bijdrage project CTRD	350.000	350.000	300.000
Onvoorzien	98.109	-	6.996
	<u>462.967</u>	<u>350.000</u>	<u>438.095</u>

Strategische Board Stedendriehoek te Twello

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2017	Begroting 2017	2016
	€	€	€
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Overige rentebaten	240	-	3.833
Rentelasten en soortgelijke kosten			
Bankkosten en provisie	1.292	-	226

Twello, 18 juni 2018

De heer A.P. Heidema
voorzitter

De heer R.H.J. Engbers
Secretaris

Beoordelingsverklaring

Aan: Het bestuur van Stichting Strategische Board Stedendriehoek
Te: Apeldoorn

Opdracht

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2017 van Stichting Strategische Board Stedendriehoek, statutair gevestigd te Apeldoorn, beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2017 en de staat van baten en lasten over 2017 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als zij noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400, 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de stichting, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie. De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Strategische Board Stedendriehoek per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

Zwolle, 18 juni 2018

KRC Van Elderen accountants | belastingadviseurs B.V.



drs. J. Langenhof RA

Bijlage bij Jaarrekening 2017

4.1 Bijlage 1

Onderhanden project Samen Werk maken van Werk

Sectorplan 1

Voor het project Samen werk maken van werk sectorplan 1 is in december 2013 bij het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid een subsidie aangevraagd. Deze subsidie is op 8 december 2017 vastgesteld over de looptijd van het project (van 1 december 2013 tot en met 16 april 2017) en bedraagt € 3.351.035.

In de projectperiode zijn de volgende resultaten geboekt:

- Nieuwe leerwerktrajecten 831 BBL-trajecten
- Startersbeurs begeleiding 93 deelnemers met een startersbeurs
- Mobiliteitsvoucher 391 mobiliteitsvouchers.

Eind 2017 is het resterende deel van de subsidie ontvangen, welke begin 2018 aan de bedrijven en organisaties volgens afspraak is overgemaakt.

Sectorplan 2

Voor het project Samen werk maken van werk sectorplan 2 is in mei 2014 bij het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid een subsidie aangevraagd. Deze subsidie is op 24 november vastgesteld over de looptijd van het project (van 1 oktober 2014 tot en met 31 maart 2017) en bedraagt € 1.781.418.

In de projectperiode zijn de volgende resultaten geboekt:

- Arbeidsmobiliteitsvoucher 434 deelnemers
- Loopbaanchecks werknemers Papier en Kartonindustrie 8 deelnemers
- Scholing Derde leerweg werknemers Papier en kartonindustrie 126 deelnemers
- Toekomstgerichte scholing 626 deelnemers

Eind 2017 is het resterende deel van de subsidie ontvangen, welke begin 2018 aan de bedrijven en organisaties volgens afspraak is overgemaakt.

Actieplan jeugdwerkeloosheid

Voor het project Samen werk maken van werk, actieplan jeugdwerkeloosheid zijn vanaf december 2013 via de Gemeente Apeldoorn een aantal subsidies verkregen.

Vanuit de Gemeente zelf werd in totaliteit voor € 602.533 beschikbaar gesteld met de volgende resultaten

- Startersbeurs
- Project 'Jongeren coachen Jongeren'
- Project aanpak WW

Vanuit de Provincie Gelderland is over de periode 2014 -2016 in het kader van Jeugdwerkeloosheid Stedendriehoek een bedrag van € 653.933 ontvangen. Mede dankzij deze middelen zijn 161 jongeren gestart in een BBL-plek. Daarnaast zijn er 195 jongeren vouchers ingezet, waardoor werkzoekende jongeren in de arbeidsmarktregio een dienstverband van minimaal een half jaar voor minimaal 20 uur per week hebben gekregen.

Vanuit het Regiocontract is € 140.000 beschikbaar gesteld voor het organiseren en ontwikkelen van een transitienetwerk, waarbij het mogelijk wordt mobiliteit te creëren en te stimuleren voor werkenden binnen de Stedendriehoek.

De gerealiseerde baten en lasten van het inmiddels afgesloten project luiden als volgt:

Strategische Board Stedendriehoek

Baten	2014	2015	2016	2017	Totaal
Subsidie Agentschap SZW (sectorplan 1)	2.106.412	319.514	639.028	286.081	3.351.035
Subsidie Agentschap SZW (sectorplan 2)	178.559	256.507	908.042	438.310	1.781.418
Subsidie provincie Gelderland	-	443.000	229.125	18.192-	653.933
Subsidie Actieplan Jeugdwerkloosheid	420.000	319.680	91.272-	45.875-	602.533
Regiocontract	-	140.000	-	-	140.000
Totaal Baten	2.704.971	1.478.701	1.684.923	660.324	6.528.919
Sectorplan 1	2014	2015	2016	2017	Totaal
BBL-Traject	89.265	681.369	935.993	229.826	1.936.453
Starterbeurs	69.522	75.478	-	4.778-	140.222
Mobiliteitsvouchers	24.170	443.264	244.384	92	711.911
Transfercentrum	33.882	113.139	12.979	-	160.000
Organisatiekosten	127.798	108.423	118.690	47.538	402.450
Totaal Lasten	344.637	1.421.673	1.312.047	272.679	3.351.036
Sectorplan 2	2014	2015	2016	2017	Totaal
Mobiliteitsvouchers	25.754	472.303	260.395	99	758.550
VAPA	-	-	94.211	117.956	212.167
Toekomstgerichte scholen	-	303.955	347.402	5.419	656.776
Organisatiekosten	-	101.363	37.654	14.908	153.925
Totaal Lasten	25.754	877.621	739.661	138.382	1.781.418
Actieplan Jeugdwerkloosheid	2014	2015	2016	2017	Totaal
Nieuwe leerwerktrajecten	56.322	263.847	90.014	-	410.183
Jongerenvoucher	-	-	243.750	-	243.750
Transfercentrum	26.539	88.619	10.167	-	125.325
Startersbeurs	39.188	85.333	777	15.221-	110.077
Plan van aanpak WW Jongeren	-	-	65.800	-	65.800
Stimulans voucher voor niet kansrijke jongeren	786	15.936	22.985	14.187	53.894
Organisatiekosten	89.064	101.761	145.553	51.059	387.437
	211.899	555.496	579.045	50.025	1.396.466
Totaal Lasten	582.290	2.854.790	2.630.753	461.086	6.528.919

4.1 Bijlage 2

Cleantech Regio Development

De Strategische Board Stedendriehoek heeft op 11 februari 2016 het plan Cleantech Regio Development (CTRD) met begroting goedgekeurd en besloten de uitvoeringsorganisatie in te richten, waarmee de Board haar middelen en menskracht bundelt. De zeven regiogemeenten, de Provincies Gelderland en Overijssel, Saxion, Aventus en ondernemersorganisaties (o.a. VNO-NCW, SI en CTC) zijn de partners die deze uitvoeringsorganisatie mogelijk maken.

Met dit plan beoogt de Board, met ondernemers en gelijkgerichte partners, haar doelstellingen voor 2020 te realiseren, te weten:

- + 4.000 nieuwe, aan cleantech gerelateerde banen (is stijging cleantech gerelateerde omzet bedrijfsleven/BRP (+50%))
- - 200.000 ton besparing CO2 uitstoot (= fossiel energieverbruik reduceren/maximaal duurzaam opwekken) (-/- 10%)
- - 20.000 ton minder huishoudelijk afval (-/- 33%)

Om bovenstaande doelstellingen van de Board te realiseren heeft de Board focus aangebracht en wil zij excelleren in de brede Cleantech business. Tegelijkertijd is het nodig te accelereren in innovatie en energietransitie. Dit uitvoeringsplan past uiteraard binnen het jaarplan van de Board. Eventuele aanpassingen in het jaarplan worden door de Board vastgesteld, met indien nodig veranderende toekenning van mensen en middelen aan CTRD en dus dit uitvoeringsplan.

Realisatielijnen

CTRD werkt volgens 4 realisatielijnen:

1. Ondersteunen en faciliteren cleantech gerelateerde business cases en stimuleren ontwikkeling cleantech hotspots
2. Ondersteunen van plannen, projecten en business cases, die een bijdrage leveren aan de energietransitie en energieneutraliteit
3. Het up-to-date houden van de arbeidsmarkt en de aansluiting van het onderwijs daarop
4. Het optimaliseren van het vestigingsklimaat in onze Cleantech Regio en die in binnen- en buitenland te profileren met als resultaat ontwikkelingsmogelijkheden voor het bedrijfsleven en het werven van nieuwe bedrijven.

Er kunnen in de loop der tijd realisatielijnen verdwijnen en andere realisatielijnen bijkomen.

Team CTRD

CTRD is als uitvoeringsorganisatie een netwerkorganisatie. De teamsamenstelling (kennis, ervaring, netwerk) past bij de uitdagingen en realisatielijnen van CTRD. Het team bestaat uit medewerkers van de Board, RCT Gelderland en externe adviseurs. De programmadirecteur is van het hele team functioneel leidinggevende. Luc penning was tot 1 juli 2017 als programmadirecteur verbonden aan CTRD. Met ingang van 1 juli 2017 is Robert Mathlener benoemd als zijn opvolger.

De volgende uitvoeringsovereenkomsten en projecten zijn onderdeel van CTRD:

Uitvoeringsovereenkomst Vliegwiel Cleantech Regio Development

Met de provincie Gelderland is in 2016 een uitvoeringsovereenkomst getekend om de samenwerking met deze partner te formaliseren met ingang van 1 januari 2016. De overeenkomst is gesloten voor bepaalde tijd en eindigt per 31 december 2019.

Partijen hebben met het aangaan van deze overeenkomst tot doel om met toepassing van de beginselen van transparantie en rechtmatig en doelmatig bestuur "Lean and mean" praktische afspraken te maken over:

- de taakstellende budgetten die ieder der partijen afzonderlijk als medefinanciering ter beschikking stellen ter realisatie van de verschillende onderdelen van het vliegwielproject Cleantech Regio Development.
- De keuze van Partijen om per verschillend onderdeel van het vliegwielproject het geëigende uitvoeringinstrument te bepalen;
- de door Partijen overeengekomen eisen en voorwaarden die bij de toepassing van het gekozen uitvoeringinstrument in acht moeten worden genomen.

Ter realisatie is in essentie het volgende afgesproken:

- a. Partijen hebben ter realisatie van de in het vorige artikel bedoelde verschillende onderdelen van dit vliegwielproject een totaal- taakstellend budget van € 850.000 vastgesteld voor het jaar 2016 met een uitloop 2017 in waarbij partijen ieder een aandeel in dit taakstellend budget voor hun rekening nemen als volgt:

De Provincie : € 500.000

De Board : € 350.000

- b. Het onder a. genoemde budget geldt voor de budgetperiode 2016 met een uitloop in 2017. Indien het onder a. bedoelde budget niet geheel is aangewend binnen deze budgetperiode wordt het niet aangewende bedrag gealloceerd aan het budget voor de eerstvolgende budgetperiode. Partijen zullen voor de daaropvolgende budgetperiodes vanaf 2017 onder de werkingsduur van deze overeenkomst nader met elkaar budgetten overeenkomen. De voor deze jaren geldende verhouding tussen het aandeel van de Provincie respectievelijk de Regio kan per jaar verschillend worden overeengekomen.
- a. Voor de realisatie van de onderdelen van het vliegwielproject als uitvoeringinstrument kiezen partijen:
 - In beginsel voor het instrument van opdrachtverlening;
 - Alleen in bijzondere omstandigheden voor het instrument van subsidieverstrekking door de Provincie.

Subsidie Cleantech Regio Development

Betreft een subsidie vanuit de Provincie Overijssel voor het ondersteunen van MKB-bedrijven in de Regio Stedendriehoek bij innovatievraagstukken.

De subsidieperiode betreft de jaren 2017 tot en met 2019 en heeft een omvang van € 780.000 voor deze periode.

Waarbij worden de volgende resultaten beoogd:

Het ontwikkelen van 30 businesscases, organiseren van 20 events, 2000 deelnemende bedrijven, 450 1^{ste} lijns ondersteuning aan bedrijven en 90 2^e lijns ondersteuning aan bedrijven. Daarnaast een totale investering van € 6.000.000 bestaand uit een gelijk deel aan private en publieke investeringen.

Subsidie Organiserend Vermogen 2017 voor het programma Regionale economie – Onderwijs- en arbeidsmarktbeleid.

Betreft een subsidie, ter grootte van € 114.148 vanuit de Provincie Gelderland voor activiteiten in 2017 als uitvoering van een regionaal uitvoeringsplan organiserend vermogen onderwijs en arbeidsmarkt.

De activiteiten zijn eind 2017 afgerond en verantwoord richting de provincie. Naar verwachting zal de subsidievaststelling op korte termijn plaats vinden en het resterend deel van de subsidie ontvangen.

Subsidie Cleantech Regio Portfolio

Betreft een subsidie ter grootte van € 200.000 vanuit de Provincie Gelderland voor het bouwen van een digitaal projectenfolio om alle initiatieven binnen de regio vast te leggen.

De afgesproken prestaties voor de subsidie zijn:

- Community: opbouw en activiteiten
- Websites: content en technische ontwikkeling
- Portfolio tool: content en technische ontwikkeling
- Fysieke uitingen: 3 boeken

Het portfolio bestaat uit alle onderhanden zijnde projecten, ieder project kent een inhoudelijke omschrijving, betrokken partners en betrokken medewerkers. Bedrijven kunnen hun eigen pitch, producten en services (tegen betaling) toevoegen. Zo ontstaat een platform dat zorgt voor kennisuitwisseling, crossovers en het stimuleren van ideeën ontwikkelen. Daarmee draagt het portfolio bij aan versnelling van het verbeteren van het vestigingsklimaat, business development en energietransitie en profilering van de Cleantech Regio. Na ontwerp en bouw van dit platform, zal het onderhouden en updaten worden gedragen door bijdragen van ondernemers.

De projectperiode loopt van 17 oktober 2017 tot en met 31 december 2018. In 2017 zijn er nog geen kosten gerealiseerd op dit project.

Strategische Board Stedendriehoek

Onderhanden Project: Cleantech Regio Development per 31 december 2017

Het overzicht bevat inkomsten en uitgaven vanaf 1 januari 2016

INKOMSTEN	Begroting 2016-2017	Inkomsten t/m 2017	Nog te ontvangen	Totaal t/m 2017
Provincie Gelderland Vliegwiél CTRD	1.000.000	672.797	116.950	789.747
Strategische Board Vliegwiél CTRD	650.000	700.000	-147.177	552.823
Provincie Overijssel Cleantech Regio Development	260.000	-	218.928	218.928
Provincie Gelderland Organiserend Vermogen	90.150	91.318	22.830	114.148
Provincie Gelderland Portfolio	-	80.000	-80.000	-
Clean Tomorrow Congres sponsoring	75.000	-	-	-
Overige bijdrage derden	-	40.000	30.164	70.164
Totaal	2.075.150	1.584.115	161.695	1.745.810

Uitgaven	Begroting 2016-2017	Uitgaven t/m 2017	Verplichtingen t/m 2017	Totaal t/m 2017
Personeel	950.000	666.244	85.000	751.244
Business cases	537.500	263.193	165.000	428.193
Profiling Lobby	322.500	271.849	25.382	297.231
Human Capital	100.000	34.760	50.070	84.830
Provincie Gelderland Organiserend Vermogen	90.150	114.148	-	114.148
Provincie Gelderland Portfolio	-	-	-	-
Overig	-	30.164	40.000	70.164
Totaal	2.000.150	1.380.358	365.452	1.745.810

Saldo Onderhanden Project Cleantech Regio Development 203.757

Gespecificeerd naar de diverse onderdelen:

Vliegwiél CTRD 2016/2017

uitvoeringsovereenkomst met de provincie Gelderland

INKOMSTEN	Begroting t/m 2017	Inkomsten t/m 2017	Nog te ontvangen	Totaal t/m 2017
Provincie Gelderland	1.000.000	672.797	116.950	789.747
Strategische Board	650.000	700.000	-147.177	552.823
Totaal	1.650.000	1.372.797	-30.227	1.342.569

Uitgaven	Begroting t/m 2017	Uitgaven t/m 2017	Verplichtingen t/m 2017	Totaal t/m 2017
Adviseurs	705.000	487.719	85.000	572.719
Business cases	522.500	222.790	165.000	387.790
Profiling Lobby	322.500	271.849	25.382	297.231
Human Capital	100.000	34.760	50.070	84.830
Totaal	1.650.000	1.017.117	325.452	1.342.569

Cleantech Regio Development

subsidie vanuit de provincie Overijssel

INKOMSTEN	Begroting 2017	Inkomsten t/m 2017	Nog te ontvangen	Totaal t/m 2017
Provincie Overijssel	260.000	-	218.928	218.928
Totaal	260.000	-	218.928	218.928

Uitgaven	Begroting 2017	Uitgaven t/m 2017	Verplichtingen t/m 2017	Totaal t/m 2017
Personeel	245.000	178.525	-	178.525
Business cases	15.000	40.404	-	40.404
Totaal	260.000	218.928	-	218.928

Strategische Board Stedendriehoek

Organiserend Vermogen 2017

subsidie vanuit de provincie Gelderland

INKOMSTEN	Begroting 2017	Inkomsten t/m 2017	Nog te ontvangen	Totaal t/m 2017
Provincie Gelderland	90.150	91.318	22.830	114.148
Totaal	90.150	91.318	22.830	114.148

Uitgaven	Begroting 2017	Uitgaven t/m 2017	Verplichtingen t/m 2017	Totaal t/m 2017
Secretariaat tafel human capital	90.150	49.430	-	49.430
Nieuw Onderwijs	-	14.170	-	14.170
Zorgpact	-	24.362	-	24.362
Techniekpact	-	26.186	-	26.186
Totaal	90.150	114.148	-	114.148

Portfolio

subsidie vanuit de provincie Gelderland

INKOMSTEN	Begroting 2017	Inkomsten t/m 2017	Nog te ontvangen	Totaal t/m 2017
Provincie Gelderland	-	80.000	-80.000	-
Totaal	-	80.000	-80.000	-

Uitgaven	Begroting 2017	Uitgaven t/m 2017	Verplichtingen t/m 2017	Totaal t/m 2017
Kosten	-	-	-	-
Totaal	-	-	-	-

Congres Cleantech Tomorrow

INKOMSTEN	Begroting 2017	Inkomsten t/m 2017	Nog te ontvangen	Totaal t/m 2017
Inkomsten verlopen via Vliegwiel CTRD	75.000	-	-	-
Totaal	75.000	-	-	-

Uitgaven	Begroting 2017	Uitgaven t/m 2017	Verplichtingen t/m 2017	Totaal t/m 2017
Kosten verlopen via het vliegwiel CTRD	-	-	-	-
Totaal	-	-	-	-